

Le Monde

étranger

L'ÉVOLUTION DU CONFLIT LIBANAIS

A BEYROUTH - OUEST

Les milices musulmanes entre la soif de vengeance et le désir de respectabilité politique

De notre envoyée spéciale

Beyrouth. — Une vieille femme en longue robe noire, fichu brodé blanc sur la tête, se balance en grés des incantations qu'elle hurle au ciel pour dénoncer ces « katebs criminels » qui ont tout détruit, enlevé toute sa famille, et sur la tête desquels elle appelle le « châtiment de Dieu ». Les miliciens en armes qui l'entourent, bientôt tentent, en vain, de la calmer et approuvent ses appels à la vengeance.

Le quartier de Barbir, déjà l'objet de violents bombardements de l'aviation israélienne, durant l'été 1982, est ravagé, et les obus de l'armée libanaise ont été cette fois encore plus « efficaces » que les bombes israéliennes. Partout, ce ne sont qu'immeubles éventrés, fenêtres arrachées, longues rangées de voitures calcinées, dont les carcasses servent à obstruer la corniche Mazraa. Des débris de toute sorte jonchent le sol labouré par la trace de trous d'obus. L'hôpital Barbir, évacué à la hâte dès le début des combats, est grisé de balles et devra être reconstruit par la quatrième fois. Un char de l'armée, le canon encore tourné vers l'enfilade de la corniche, gît au milieu de la chaussée, rendue bousculée par les tonnes de terre qu'il a déversées les combattants pour édifier des remparts de protection.

En ce dimanche 12 février, le rond-point de Barbir connaît, cependant, un regain d'agitation, puisque l'accalmie des combats et le stationnement de l'armée française sur le pont de Barbir et une partie de l'avenue Fouad-1^{er}, qui conduit directement au Musée, ont permis d'ouvrir un point de passage entre les secteurs de l'Ouest et de l'Est de Beyrouth. C'est samedi matin que les maronnites ont pris position sur le pont et dans un immeuble situé en face de la résidence des Pins, quartier général du contingent français. Ce mouvement, opéré « en accord avec toutes les parties », a aussi l'avantage d'évacuer un peu les combats de la résidence des Pins, jusqu'à la fin de la semaine. L'armée libanaise, à pour sa part, reculé de quelques centaines de mètres, les soldats français la séparant donc maintenant des Moudjahidines (musulmans indépendants), qui font la loi à Barbir.

Des contrôles tracassiers

Pour être ouvert, le passage entre les deux secteurs de Beyrouth n'en reste pas moins une aventure qui n'est pas exempte de dangers et la circulation est restée assez fluide, dimanche, plus de voitures passant d'ailleurs vers l'est que vers l'ouest. Les Moudjahidines, dont les drapeaux noirs et rouges voisinent avec les standards verts de l'islam, exercent un sévère contrôle à la sortie, vers le secteur chrétien. « Arrivé de pleurer, nous n'avons encore égaré personne », dit un combattant à une jeune femme terrorisée dont le mari vient d'être enlevé par un milicien. Celui-ci a, en effet, trouvé dans sa voiture un vieux chapeau de brousse et une batterie de rechange, autant de signes suspects à ses yeux. L'odyssée se terminera bien, après une heure d'interrogatoire et beaucoup de frayerie. Deux jeunes gens chrétiens sont aussi retenus parce que l'un d'eux porte une veste qui a quelque ressemblance avec une pièce de tréfilis. « J'ai un cousin qui a été pris par les « Forces libanaises », je vais vous garder en échange », déclare, péremptoire, un milicien barbe avant de décrire par le menu toutes les atrocités que lui

ont fait subir les phalangistes et qu'il pourrait bien pratiquer à son tour. « Je suis resté quatre heures en plein soleil, battu, torturé, dit-il, pourquoi n'en ferai-je pas autant ? » Il emmène un des jeunes gens dans le quartier constaté des dégâts, ramasse des étuis d'obus qu'il attribue tour à tour aux Phalangistes, aux Français, aux Américains. Puis, comme soulagé par ce discours interminable, brusquement il invite les deux garçons à passer. Quelques candidats au départ, affolés par ces combattants nerveux et pointilleux, préfèrent d'ailleurs rebrousser chemin. Les Moudjahidines exigent au passage la carte d'identité qui porte mention de la religion et ne se satisfont pas du passeport que certains préfèrent d'abord leur tendre.

Cinquante mètres au-delà de leur dernière barricade, les Maronnites sont en position : « Nous regardons simplement », dit l'un d'eux en jetant un coup d'œil dans la voiture, s'excusant presque de ce nouveau contrôle, très sommaire. Tout le long du mur d'enceinte de la résidence des Pins, les soldats français édifient à l'aide de pelleteuses géantes une nouvelle barricade de terre.

Le passage, ouvert pour l'instant de 7 heures à 17 heures, est soumis aux états d'âme des miliciens des deux camps, dont la discipline n'est pas toujours parfaite. Le point d'accès sur l'axe du Musée a aussi permis de faire rentrer à Beyrouth-Ouest du ravitaillement, et la Croix-Rouge a fait passer des camions de médicaments. Cette ouverture n'était pourtant pas souhaitée par tout le monde. Un membre du bureau politique du Front de la résistance musulmane libanaise (mouvement sunnite allié à Amal) nous disait samedi : « Nous ne voulons pas ouvrir de voie entre les deux secteurs tant qu'il n'y aura pas d'accord politique et que la sécurité ne sera pas totalement assurée à Beyrouth-Ouest. Nous voulons d'abord démontrer que Beyrouth appartient à tout le monde et que les chrétiens vivent très bien à l'ouest. Il nous faut donc bien contrôler la situation. » Cette position était exprimée aussi par le chef d'Amal, M. Berr, mais le samedi à Beyrouth, aurait exigé l'ouverture entre les secteurs comme une des conditions de la poursuite de sa mission. Le passage du pont pourrait être ouvert dès ce lundi. Les dirigeants de Beyrouth-Ouest craignent, avec l'ouverture des voies intersectionnelles, des « provocations » remettant en cause l'ordre précaire qui règne chez eux.

« Contre l'ordre phalangiste »

L'accalmie a aussi permis de mettre fin au blocus de fait imposé aux habitants de Ras-el-Nabaa qui, pris entre deux feux depuis le début des combats, n'avaient pu quitter leur quartier. Ce dimanche, finalement, ils sortent sur le pas de leur porte mais pas s'aventurent dans les rues soumises au feu des franc-tireurs. Sur la ligne de front, les miliciens d'Amal renforcent leur position. Des pelleteuses d'Oger Liban, la grande entreprise de travaux publics qui, il y a peu encore, reconstruisait le centre ville, de nouveau au centre des combats, arrachent la terre des terrains vagues pour édifier des barricades aux carrefours jugés dangereux. Gagner le « front » dans ce

secteur surpeuplé relève du jeu de piste. C'est à travers des jardins, des couloirs de maisons, de ruines en terrains vagues, en traversant les rues en courant, que nous gagnons un poste avancé d'Amal installé dans un ancien centre de l'armée libanaise. Le responsable nous reçoit dans une petite pièce sombre, entouré de très nombreux combattants et de trois militaires ralliés. « Nous sommes revenus, dit-il, à la guerre de 1975-1976. Notre combat n'est pas contre l'armée mais contre les katebs. Nous n'avons cependant pas l'intention d'entrer chez eux et nous ne voulons égarer personne. Nous réclamons simplement nos droits. » En tant que combattants nous considérons que le Liban appartient à toutes les communautés, poursuit-il. Chrétiens et musulmans doivent vivre en frères dans cette patrie. Il y a des chrétiens dans ce quartier et nous faisons plus spécialement attention à eux. Ceux qui ont voulu partir nous les avons aidés à le faire. L'avenir du président Gemayel ? « Nous sommes contre Amine Gemayel car il a été élu grâce à l'armée israélienne, contre le ministre Chafik Wazzan et contre Kamal Assad, le chieftain de la Chambre, qui est venu à Bagdad. » La famille Gemayel, ajoute-t-il, est opportuniste, n'a aucune conscience, aucune humanité.

Un des militaires qui ont rallié lundi les milices d'Amal exhibe la photo de son frère enlevé depuis un an et demi par les « Forces libanaises ». « Je n'ai aucune nouvelles, qu'est-il devenu ? Pourquoi n'a-t-il déserté l'armée ? Parce que ce n'était pas l'armée du peuple mais une armée aux ordres des Phalangistes. Seuls, dit-il sans sourciller, ceux qui ont une vengeance à exercer ont rallié les miliciens. Les autres sont restés dans les casernes et ne se sont pas enrôlés. Ils ne bougent plus. » Regardez, dit-il en montrant deux inscriptions sur des portes. La première indique : « Si vous êtes un soldat civilisé, faites attention à la propriété des lieux. » Signé du ministère de la santé publique. Pour qui nous prenons-ils ? La seconde : « Donnez-nous les filles, prenez ce que vous voulez. » Le choc. Nous devons combattre les ennemis de Dieu », lance-t-il en guise de conclusion.

Tous les miliciens que nous rencontrons tiennent un langage très modéré qui ne correspond pas malheureusement toujours à la réalité. Sur les murs de l'église Notre-Dame de Ray-el-Nabaa les portraits de l'imam Khomeiny voisinent avec des affiches en persan appelant à la reprise des attentats ou célébrant les bienfaits de la révolution iranienne. Devant la porte, un combattant en armes monte la garde. « Voyez, nous dit-il, nous n'avons pas touché à cette église. » Mais par terre traient dans la boue des chaussettes et étoiles, et sur les marches qui, abandonnées, l'assombrissent de la quête. De la porte on peut voir les tableaux à motifs arabes et les hautes accolades sur lesquels dorment quelques miliciens.

Accrochages

à un rythme « de croisière »

Ras-el-Nabaa en ce dimanche ensoleillé, est pratiquement désert. La moitié des habitants qui avaient de la famille ailleurs dans Beyrouth ont quitté le quartier, nous dit un commerçant affairé à débayer les débris de verre qui jonchent sa voiture. Un vieil homme casse le mur qui sépare son jardin de celui de son voisin. « C'est pour nous permettre de mieux circuler en évitant les franc-tireurs », dit, reconnaissant, le milicien. La large avenue Richar-el-Khoury qui limite le quartier vers l'ouest, est déserte et les rares passants qui s'y aventurent, le font en courant, courtés en deux. Des rafales partent de temps en temps. Les accrochages de la ligne verte atteignent leur vitesse de croisière « comme titre dimanche en manchette l'Orient le Jour. »

Jusqu'à quand ? C'est toute la question. Pour l'instant Beyrouth semble vivre une parenthèse et chacun a le sentiment que tout peut arriver. Les miliciens en armes n'ont pas disparu des rues de la ville, mais les forces de sécurité intérieure y patrouillent aussi et l'on entend dire que l'armée — mais sous quelle au-

rité ? — pourrait y faire sa réapparition dès ce lundi. Les Beyrouthins se raccrochent au mince espoir que représente la reprise de la tournée du médiateur saoudien M. Hariri. Celui-ci a eu durant le week-end des contacts avec toutes les parties en présence avant de regagner Ryad pour rendre compte de sa « mission d'études et d'information » au roi Fahd.

De son côté M. Marwan Hamadé, proche collaborateur de M. Walid Jumblatt, qui est resté à Beyrouth il y a trois jours, a assuré lors d'une conférence de presse que MM. Jumblatt et Berr estimaient que le régime phalangiste ne peut être démantelé avec le maintien du président Amine Gemayel. C'est pourquoi tous deux ont demandé sa démission. Mais, a-t-il ajouté, la majorité du large front d'opposition qui s'est constitué estime le contraire. C'est pourquoi MM. Jumblatt et Berr se sont pliés à la volonté de la majorité. M. Hamadé a, d'autre part, jugé « désolant que les ambitions des troupes françaises de la force multinationale, très nobles et très belles au départ, aient progressivement dérivé vers une confrontation (avec l'opposition libanaise) pour être réduites à présent au simple rôle de passeurs sur la ligne de démarcation de Beyrouth. La résurrection de cette ligne atteste, a-t-il encore dit, de l'échec de la force multinationale à Beyrouth ».

Une force de l'ONU

M. Hamadé a conclu : « Nous souhaitons qu'une force neutre de l'ONU prenne en charge la mission de sécurité à Beyrouth seulement et nous voulons avant tout que les cinq pays membres permanents du Conseil de sécurité de l'ONU fassent partie de cette force. »

Le remplacement de la force multinationale par des troupes de l'ONU est une revendication partagée par toutes les milices, certaines admettant d'ailleurs parfaitement le maintien du contingent français, mais sous le casque de l'ONU, comme nous l'a déclaré un responsable d'Amal : « Si les soldats français sont là dans le cadre de la force multinationale, nous n'en voulons pas. Mais comme force de paix de l'ONU, ils peuvent rester. » La France est un pays ami du Liban. Nous sommes donc d'accord avec sa présence ici, mais sous le drapeau des Nations unies », renchérit pour sa part un cadre du front de la résistance musulmane. L'idée du remplacement de la force multinationale par des « casques bleus » semble, selon des sources de l'opposition islamoprogressive, faire son chemin. Ces mêmes sources indiquent que la Syrie aurait fait savoir à Paris qu'elle accepterait désormais la présence des « casques bleus » à Beyrouth en échange de l'abrogation de l'accord israélo-libanais du 17 mai.

FRANÇOISE CHIPAUX.

Une marche pour le Liban à Paris. — Dix associations ou organisations (Comité d'action de la résistance française, Alliance libanaise, Comité d'aide aux chrétiens du Liban, Chrétienté d'Orient, Help Liban, etc.) appellent à une marche silencieuse, jeudi 16 février, à 11 heures, du Trocadéro à l'Étoile, afin de « protester contre les bombardements syriens sur les quartiers et les villages à l'est de Beyrouth » et d'attirer l'attention « sur l'atroce solitude dans laquelle se trouve la population chrétienne du Liban, menacée dans son existence même ».

Une déclaration de M. Jacques Hunzinger, secrétaire national aux relations internationales du PS nous a fait parvenir la déclaration suivante : M. Berris a publié un communiqué sur M. Walid Jumblatt et le PSP (le Monde du 12-13 février). Afin d'éviter toute confusion, je tiens à préciser que les déclarations de Pierre Berris n'engagent que lui-même. L'association qu'il préside « Droits socialistes de l'homme », est le fruit d'une initiative autonome et n'a aucun lien institutionnel avec le PS. La position de l'ensemble des socialistes français sur le problème du Liban a été réaffirmée par un communiqué clair et sans équivoque du bureau exécutif du PS le 3 février 1984. En ces jours douloureux que traverse le Liban, toute déclaration impulsive ou irresponsable ne peut avoir que des effets négatifs.

Washington pourrait accepter le remplacement de la force multinationale par des « casques bleus »

De notre correspondant

Washington. — La Maison Blanche s'est, pour la première fois, déclarée, dimanche 12 février, ouverte à l'idée d'un déploiement de troupes de l'ONU au Liban en remplacement des contingents de la Force multinationale. Cette éventualité « vaut la peine d'être étudiée », a indiqué le porte-parole de M. Reagan en précisant qu'aucune décision n'avait encore été prise par Washington mais que les États-Unis avaient mené des « consultations » à ce sujet avec le secrétaire général des Nations unies, M. Perez de Cuellar.

Cette déclaration faisait suite à la publication, le même jour, par le New York Times et le Washington Post, de propos de dirigeants syriens exprimant une disponibilité à envisager un recours à une force de l'ONU déjà prônée par la France, l'Italie et la Grande-Bretagne, si toutefois elle était composée de contingents fournis par des pays non membres du Conseil de sécurité, si elle dépendait du Conseil de sécurité et non du président libanais ; enfin si sa mission était limitée à une durée déterminée, et à la seule région de Beyrouth.

Faisant état, sans les commenter sur le fond, de ces indications, le porte-parole de la Maison Blanche a estimé qu'il semblait maintenant que la Syrie et l'Union soviétique « soient plus favorables que par le passé à l'idée d'une force de maintien de la paix ».

En tout état de cause, l'éventualité du recours à l'ONU devrait être largement débattue cette semaine au cours de plusieurs importants contacts diplomatiques. A Washington d'abord, M. Reagan devrait s'en entretenir avec le roi Hussein de Jordanie et le président égyptien Moubarak, arrivés tous deux pendant le week-end dans la capitale américaine où ils se sont rencontrés en tête à tête dimanche soir. M. Reagan devait recevoir ce lundi le souverain jordanien, et mardi matin le président égyptien qui lui gardera pour un déjeuner de travail auquel se joindra le roi Hussein.

Ces conversations porteront sur le Liban (où M. Moubarak est favorable à l'intervention de l'ONU) et surtout sur la politique générale que les États-Unis entendent désormais mener au Proche-Orient.

Au Caire comme à Amman, l'annonce du « redéploiement » des « marines » a en effet causé une inquiétude certaine dans la mesure où ces deux capitales sont engagées, depuis la visite de M. Arafat en Égypte, dans une délicate partie diplomatique visant à tenter, à l'aval de la direction palestinienne, des négociations avec Israël sur l'avenir de la Cisjordanie. La déconfiture survenue au Liban ne peut que handicaper la Jordanie et la Syrie car elle a marqué un renforcement certain dans le monde arabe des positions de la Syrie, farouchement opposée à leur entreprise. Avant que le roi Hussein ne s'entretienne d'ici la fin du mois à Amman avec M. Arafat, l'Égypte et la Jordanie ont donc besoin de savoir à quel s'en tenir sur les intentions futures de Washington au Liban ainsi que sur le degré de pression que M. Reagan serait disposé à exercer sur Jérusalem.

En l'état actuel des choses, il est peu probable que les réponses de Washington puissent être très précises tant la diplomatie américaine paraît dans l'impasse au Proche-Orient. Pour permettre un accord politique au Liban, qui ne soit pas un simple faux-semblant leur permettant de se retirer, les États-Unis doivent en effet obtenir d'Israël qu'il accepte que M. Gemayel — comme l'exige Damas — tienne l'accord du 17 mai pour nul et non avenue. M. Shamir a déjà fait savoir qu'il n'en était pas question (voir l'article de J.-P. Langellier). Quant aux perspectives d'un règlement de paix global dans la région, elles n'apparaissent pas non plus très prometteuses.

On voit mal, dans ces conditions, comment MM. Reagan et Moubarak et le roi Hussein pourraient aller beaucoup plus loin que la définition d'une « porte de sortie » la moins humiliante possible pour le retrait des « marines ». Après la victoire politique remportée par Damas avec l'effondrement de l'armée libanaise

et l'annonce du repli des troupes américaines sur leurs navires, le problème de fond qui se pose aux États-Unis est en effet de savoir dans quelle mesure et à quelles conditions seront maintenant prêts à inclure la Syrie — et derrière elle l'URSS — dans la recherche d'un règlement proche-oriental. Il est significatif, à cet égard, que le roi Hussein souligne, depuis deux semaines, que Moscou doit avoir un rôle à jouer.

Echec et flottement

Les obsèques de Iouri Andropov devraient d'ailleurs être l'occasion de contacts au cours desquels sera évoqué l'éventuel recours à l'ONU, car il est très vraisemblable que M. Thatcher aborde cette question avec les dirigeants soviétiques, et que mardi soir et mercredi enfin, à Rome et à Paris, sur la route du retour, le vice-président Bush fasse de même avec les dirigeants italiens et français, à la lumière de ce qui aura pu se dire dans la capitale soviétique.

Quels que soient leurs résultats, toutes ces conversations s'effaceront peu à peu du tableau du total échec militaire-diplomatique essuyé devant la Syrie et l'URSS par les États-Unis. L'objectif de Washington, en faisant tonner les canons du New Jersey ou en négociant sans succès avec M. Assad, était de favoriser la stabilisation politique d'un Liban, gouverné par une équipe désireuse et à même, de conclure la paix avec Israël. Que l'ONU prenne ou non la relève d'une force multinationale, où seul le contingent français a encore une présence, n'y changera rien : cette ambition n'est d'ores et déjà plus qu'un souvenir.

Plus grave encore pour la diplomatie américaine, la conduite des relations avec l'URSS paraît maintenant souffrir elle aussi de flottement. Vendredi, les dirigeants américains avaient déjà eu grand mal à se mettre d'accord sur le niveau auquel les États-Unis seraient représentés aux obsèques d'Andropov. Avant que ne soit prise la décision d'envoyer M. Bush, un vif débat avait opposé les partisans de la prudence à ceux du spectaculaire geste d'ouverture qui n'aurait constitué la présence de M. Reagan à Moscou (le Monde daté 12-13 février).

Il faut croire que ce débat n'avait pas été vraiment tranché, car les déclarations publiques, qui ont suivi durant le week-end, étaient loin d'être parfaitement concordantes. Samedi, dans une allocution radio-diffusée, M. Reagan multiplie les phrases conciliantes et souligne l'importance qu'il attache à la visite de M. Bush. A Londres, le vice-président va, lui, jusqu'à dire que les relations Est-Ouest « sont à un tournant », qu'il y a « une chance de les améliorer » et déclare qu'il « pense que le président Reagan serait heureux de rencontrer le nouveau leader soviétique ». Le communiqué commun, publié après ses entretiens avec M. Thatcher, fait état de l'intention de la Grande-Bretagne et des États-Unis de « travailler à l'amélioration des relations Est-Ouest grâce à un dialogue constructif et réaliste ».

Au même moment, à Washington, le sous-secrétaire d'État pour les affaires politiques, M. Eagleburger, n'admet que du bout des lèvres que M. Bush évoquera à Moscou la possibilité d'une rencontre soviéto-américaine au sommet, et affirme qu'il « n'a pas de mandat » pour en organiser une. Sur le fond, il n'y a pas de vraie contradiction, dans la mesure où la ligne arrêtée était de faire dire aux dirigeants soviétiques par le vice-président que M. Reagan était prêt à une rencontre afin de lancer la balle dans le camp du Kremlin.

Les différences d'accent ont cependant leur importance, et, le moins qu'on puisse dire, est qu'entre la semaine de vacances californiennes que vient d'achever M. Reagan, les sous libanais, et peut-être aussi l'intention d'obtenir la coopération de l'URSS dans la création d'un contingent de l'ONU pour Beyrouth, Washington n'est guère parvenu à exposer clairement sa position.

BERNARD GUETTA.

APRÈS SA RENCONTRE AVEC M. MITTERRAND Le président Moubarak laisse entendre que le plan de paix franco-égyptien ne sera pas relancé pour l'instant

La France et l'Égypte n'ont pas, pour l'instant, l'intention de relancer leur plan de paix au Proche-Orient. C'est ce qu'a laissé entendre, samedi matin 11 février, le président égyptien Hosni Moubarak, après l'entretien d'une heure quarante qu'il a eu avec M. Mitterrand à l'Élysée.

M. Moubarak considère que le plan de paix franco-égyptien constituait « une très bonne initiative ». Toutefois, à la question : « Allez-vous l'appliquer ? », il répondit : « Pas maintenant », observant que l'on « continuait à en discuter », ainsi que du plan Reagan.

« Nous avons parlé de tous les sujets », a-t-il ajouté. « Du Liban,

du Tchad, du problème palestinien et des relations bilatérales. »

En ce qui concerne la paix au Proche-Orient, le chef d'État égyptien a réaffirmé qu'elle ne pouvait se faire « sans une vision globale et sans commencer à résoudre la question palestinienne, car c'est là le fond du problème ».

Après cet entretien, M. Michel Vauzelle, porte-parole de l'Élysée, a insisté sur « la chaleur et l'amitié particulières » de l'entrevue au cours de laquelle M. Mitterrand a réaffirmé la position française sur le Liban « à un moment crucial pour ce pays ». L'entretien, a-t-il ajouté, a eu lieu « à un moment où cela était bien nécessaire et bien utile ».

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE

UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE

spécialement destinée à ses lecteurs résidant à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

Israël verrait dans l'abrogation de l'accord du 17 mai un encouragement à l'intransigeance syrienne

comme l'inéluctable dénouement de la crise libanaise. Ils affirment vouloir refuser le *diktat* de Damas, mais n'ont guère les moyens d'agir seuls. Aussi M. Shamir a-t-il clairement rappelé les Etats-Unis, co-signataires du document, à leurs responsabilités. *« Il se peut, a-t-il dit, qu'aux Etats-Unis, tel ou tel estime que M. Gemayel n'a pas d'autre choix que céder à l'agression syrienne. Mais en contournant devant*

Et M. Shamir d'ajouter, non sans malice : « Une telle attitude serait d'ailleurs contraire à la ligne prônée par le président américain. Ce serait une faiblesse et une faute », tout en précisant qu'il ne croyait pas que les Etats-Unis étaient favorables à l'annulation du texte. Une telle concession, assure-t-il, ne pourrait au contraire qu'inciter la Syrie à faire monter les enchères au Liban.

Le bombardement d'objectifs civils prend le relais de la guerre de positions

Après s'être mutuellement menacés d'un nouveau type d'opérations pendant deux semaines, l'Irak et l'Irak sont passés aux actes : Bagdad a bombardé, samedi 11 février, la ville irannienne de Desfool, Téhéran a riposté, dimanche, en pilonnant Bassorah, Mandali et Khane-kine. Le bombardement d'objectifs civils a donc succédé à la guerre de positions.

depuis près de trois mois, sur les différents fronts de cette guerre qui dure depuis trois ans et demi. La dernière offensive irakienne remonte, en effet, à novembre dernier. Les mauvaises conditions climatiques ont, semble-t-il, incité les militaires des deux bords à ne pas entreprendre d'actions de grande envergure, les routes, dans certains secteurs, étant devenues impraticables. Récemment, les responsables politiques et militaires irakiens avaient fait état d'une offensive irakienne en préparation et multiplié

Début janvier, Bagdad avait indiqué qu'il frapperait « à partir du 6 février à minuit » des « objectifs sélectionnés » dans onze villes iraniennes — dont Desfoul. Téhéran

L'entêtement syrien renforce la volonté des Israéliens de ne pas accepter l'abrogation de l'accord

Cette escalade intervient après une relative accalmie enregistrée

Six employés d'une société française ont été enlevés dans le Sud par les rebelles d'Anyanya II

Six employés de la société française Compagnie de construction internationale (CCI), qui participe au projet d'aménagement hydraulique du canal de Jonglei, dans le Haut-Nord soudanais, ont été enlevés, vendredi, par des membres du mouvement séparatiste Anyanya II.

La disparition des six employés de la CCI a été annoncée, samedi, par l'Agence soudanaise de presse, qui précisa qu'une attaque des rebelles contre un chantier de la société française, situé près de Malaki, à 600 kilomètres au sud-ouest de Khartoum, avait été suivie avec de grosses pertes pour les assaillants. Par la suite, le ministère des affaires étrangères australien annonça qu'un pilote australien avait été tué lors du raid.

Le communiqué soudanais ne précise pas la nationalité des employés enlevés, mais on croit savoir qu'ils

région depuis novembre dernier. La première avait visé sept Français et deux Britanniques travaillant pour la CCI et la société pétrolière américaine Chevron, enlevés en novembre dernier par les rebelles sudistes avant d'être libérés quelques jours plus tard à la suite de négociations entre les deux parties. Au début de février, trois employés étrangers de Chevron — un Britannique, un Kényan et un Philippin — avaient été ués. Chevron avait suspendu ensuite une partie de ses activités.

● **DEMENTI LYBIEN.** — La représentation lybienne à Paris a démenté, samedi 11 février, qu'un avion lybien ait fait, mercredi dernier, un atterrissage forcé à l'aéroport d'Alger, alors qu'il transporterait vers Tiindouf, dans le Sud-Ouest algérien, des armes destinées au Front Polisario (*le Monde* du 11 février). Dans un communiqué, diffusé par l'Agence Jans, elle déclare que l'information, recueillie de source diplomatique occidentale à Alger, est « dénuée de tout fondement et constitue une forme de dénigrement ».

L'information a aussitôt été **démentie** par un porte-parole militaire à Bagdad, qui a affirmé que la situation était « **totaleme[n]t calme** » dans ce secteur. Parallèlement, Téhéran a appelé par radio la population de Bassorah, Mandali et Khanekine à évacuer ces trois villes, au-dessus desquelles des fusées éclairantes ont été tirées dans la nuit. Puis, dimanche à l'aube, l'artillerie iranienne est

Aujourd'hui, les toutes dernières
Vente de fonds
Tous les lundis, dans le journal
spécialisé (depuis 40 ans)

MM. GOUMBA ET MAIDOU AURAIENT ÉTÉ ARRÊTÉS

MM. Abel Goumba, ancien président du FPO-PT (Front patriotique oubanguien-Parti du travail), et Henri Madiou, président du PRP (Parti républicain pour le progrès), ainsi que d'autres personnalités centrafricaines, auraient été arrêtés le 27 janvier dernier et « déportés », le 2 février, à Ouadda et Birao, dans le nord-est du pays, ont annoncé le comité de soutien aux prisonniers d'opinion en Centrafrique et le représentant du PRP à Paris.

M. Abel Gombou, universitaire et ancien candidat à la présidence de la République en mars 1981 (il avait recueilli 1,42 % des suffrages exprimés), avait été nommé, en janvier 1982, par le chef de l'Etat centrafricain, le général Kolingba, recteur de l'université de Bangui. Avec M. Patrice Endjommé, secrétaire général du FPO-PT, il avait été arrêté en août 1982 et condamné, en avril 1983, à deux ans de prison et à la perte de ses droits civiques et électoraux. Les deux hommes étaient accusés de vouloir créer une « organisation révolutionnaire clandestine ». En août dernier, le général Kolingba avait annoncé la libération de 73 personnes, dont MM. Gombou et Endjommé.

M. Henri Maldou, ancien premier ministre de l'empereur Bokassa, s'était rallié à M. David Dacko lorsque celui-ci avait pris le pouvoir en septembre 1979. Nommé vice-président de la République, il avait été démis de ses fonctions, en août 1980 par le président Dacko.

Après les troubles de l'enfance

HUIT JEUNES SOCIALISTES CONDAMNÉS A DES PEINES DE PRISON

DE FINSON

Rabat (Reuter). — Sept militants du mouvement Ittihad, organisation de jeunes de l'Union socialiste des forces populaires, ont été condamnés par le tribunal de Larache, dans le nord du Maroc, à deux mois de prison et à des amendes de 200 dirhams (1 DH = 1,05 F) pour avoir participé à des manifestations violentes pendant les troubles de janvier. Un huitième jeune militant a été condamné à trois mois de prison. Ils étaient accusés d'organisation de manifestation sans autorisation, de distribution de tracts et de vandalisme dans le lycée de la ville les 20

Un porte-parole du l'USFP a précisé qu'une cinquantaine d'autres militants sont détenus à Nador, Oujda, Al-Jadide et Khourigba. Bien que le gouvernement n'ait pas révélé le nombre des personnes arrêtées, on sait que les militants de l'USFP ne représentent qu'une faible proportion parmi les manifestants.

● **LA CASAMANCE DIVISÉE EN DEUX RÉGIONS ADMINISTRATIVES.** - Le conseil des ministres sénégalais a adopté, mercredi 8 février, un projet de loi divisant la Casamance en deux régions, celle du centre-sud-ouest (Sine Saloum) et celle

du Sud (Casamance).

res affaires en
de commerce
al **"Les Annonces"**
o, 75011 PARIS. TEL. (1) 806.30.30

FINANCE MARKETING

Les autorités militaires veulent renégocier l'achat de dix-huit avions Jaguar

Les autorités nigérianes ont l'intention de renégocier l'achat de dix-huit avions franco-britanniques Jaguar avec le constructeur aéronautique British Aerospace, qu'elles accusent d'avoir augmenté unilatéralement le coût prévu par le contrat d'une somme de 22 millions de livres sterling (264 millions de francs), a affirmé, dimanche 12 février, l'hebdomadaire britannique *The Observer*. British Aerospace a dû payer cette somme à des intermédiaires pour être assuré de la vente, et l'a incluse dans son contrat, qui représente au total 400 millions de livres (4,8 milliards de francs), prévus pour l'exercice.

D'autre part, le chef de l'Etat géorgien, le général Zoubari, a indiqué dimanche 12 février, que l'ancien vice-président, M. Alex Ekwemé est impliqué dans de nombreuses affaires de corruption. A propos de l'ancien chef de l'Etat, il a ajouté : « De ce que nous avons trouvé jusqu'ici, on pourrait reprocher à M. Shehu Shagari de savoir rien faire quand il a été informé par les services de sécurité des irrégularités commises par certains de ses ministres. » (AFP. Reuter).

**LE CAPITAINE SANKARA DÉ-
NONCE L'ATTITUDE DES
ÉTATS-UNIS, DE LA FRANCE
ET DE L'UNION SOVIÉTIQUE**

Le capitaine Thomas Sankara, chef de l'Etat voltaïque, qui revient, samedi 11 février, à Bobo Dioulasso, le chef de l'Etat ghanéen, le capitaine Jerry Rawlings, a vivement critiqué la France, les Etats-Unis et l'Union soviétique. Après avoir dénoncé l'« aide humanitaire » de Moscou à la Haute-Volta qui, à-t-il dit, a atteint à peine 500 tonnes de riz en six mois, le capitaine Sankara a reproché à la France de fermer les yeux sur les activités des services gouvernementaux des exilés voltaïques. Il a ensuite dénoncé l'attitude des Etats-Unis qui ont refusé, selon lui, de contraindre la délégation voltaïque au Conseil de sécurité de l'ONU d'adopter des positions si

D'autre part, M. Arba Diallo, ministre voltaïque des affaires étrangères, était attendu, ce lundi 13 février à Paris, où il devait être reçu par le ministre des relations extérieures, M. Claude Cheysson. M. Diallo doit se rendre ensuite à Bonn, Bruxelles, La Haye, Belgrade et Bucarest. Il sera de retour à Paris jeudi 16 février pour rencontrer M. Christian Nucci, ministre de la coopération et du développement.

L'UNITA annonce la destruction d'un Boeing transportant une centaine de soldats.

Les rebelles de l'UNITA, mouve-
ment armé d'opposition au régime
de Luanda, ont annoncé, lundi 15 fé-
vrier, dans un communiqué publié à
Lisbonne, avoir abattu un
Boeing 737 transportant une cer-
taine de soldats gouvernementaux et
cubains. L'avion, immatriculé
D2PDU, aurait été touché par un
missile sol-air jeudi 9 février peu
après son décollage de la ville de
Hambo au sud du pays. Les autori-
tés de Luanda ont de leur côté dé-
claré que l'appareil s'était écrasé
pour des raisons techniques et qu'au-
cun des 13 occupants n'avait été

A TRAVERS LE MONDE

● **ARRESTATION D'ANIBAL GORDON.** - La police a annoncé l'arrestation, vendredi 10 février, d'Anibal Gordon, soupçonné d'être le chef d'un groupe de tueurs de droite. Gordon et son frère Marcelo ont été appréhendés près de Cordoba, à 750 km au nord-ouest de Buenos

Grande-Bretagne

■ **REFUS DE VISA POUR SIX « PACIFISTES » D'EUROPE ORIENTALE.** La Grande-Bretagne a refusé de délivrer des visas à six délégués des pays d'Europe de l'Est, (trois Soviétiques, un tchécoslovaque, un hongrois et un Bulgare) qui devaient participer, à Prague, à une conférence sur la paix et le désarmement, a annoncé dimanche 12 février le ministère de l'Intérieur. Ils ont été refusés parce qu'ils avaient été identifiés comme responsables d'organisations communistes et qu'ils étaient susceptibles d'utiliser leur séjour à des fins de propagande.

● **ARRESTATIONS A WROCLAW.** — Les services de sécurité ont procédé, vendredi 10 février, à l'arrestation d'une douzaine de personnes qui se livraient, dans une usine de Wrocław (Sud-Ouest du pays), à des « activités politiques illégales », a annoncé, dimanche soir, l'agence officielle P.A.P. Selon l'agence, les personnes arrêtées, qui étaient employées dans l'usine de machines électriques Dolmel, imprimaient des tracts et des publications illégales, et collectaient dans leur entreprise des fonds pour le syndicat dissous Solidarité. Matériel d'imprimerie et publications clandestines ont été saisis par les services de sécurité.

● **A LA RECHERCHE DE SOUS-MARINS.** — La marine madoïse recherche depuis vendredi 10 février un sous-marin étranger non identifié dans l'archipel de Karikrorna, au Sud-Est du pays, a indiqué samedi à Stockholm un porte-parole du ministère de la défense. Ces recherches ont été déclenchées à la suite d'indications « dont la nature exacte n'a toutefois pas été précisée. »

C'est à Karikrorna que le sous-marin soviétique 137, porteur d'engins nucléaires, s'était échoué en octobre 1981.

Découvrir la CHINE

**LIVRES ET REVUES
EN FRANÇAIS ET
EN CHINOIS**
Catalogue sur demande
Librairie LE PHENIX
72, Bd de Sébastopol
75003 Paris
272 70 21


WALL STREET INSTITUTE
 Du 20 au 25 Février
**PAYEZ-VOUS
 DEUX
 PROFESSEURS
 D'ANGLAIS
 POUR LE PRIX
 D'UN
 AU 807.07.05.**
 L'un est Peter W. WRIGHT
 diplômé de l'université
 de Londres.
 L'autre est le Testron®
 un mini ordinateur
 programmé pour vous
 aider à corriger
 les fautes les plus
 fréquentes en Anglais.
 Tous les deux sont
 made in U.S.A.
 et le stage intensif du
 20 au 25 Février
 ne coûte que 300 F.
 Wall Street Institute,
 18, rue du Faubourg du
 Temple
 75011 Paris. Tél. 807.07.05
 Métro République.

 インタナショナル マネジメント ユニバーシティ オフ アジア
INTERNATIONAL MANAGEMENT UNIVERSITY OF ASIA

T O K Y O

JAPANESE MANAGEMENT PROGRAM
(sessions de 2 mois)

Sociologie politico-administrative
Économie prospective
Relations tri-latérales

Finance
Marketing
Ressources humaines

Découverte de l'entreprise japonaise (Sony, Honda, Mitsui...)
Pénétration du milieu socio-culturel (Kyoto, Nara...)
Étude d'implantation étrangère au Japon
Séminaire complémentaire en Corée

Niveau requis : Diplômés enseignement supérieur / Jeunes Cadres d'entreprises

I.M.U.A.
イ ム ア
8-10-34 Akasaka Minato-Ku Tokyo 107, Japon
Tél. : (3) 462.12.65 - telex : 242 296 IMUA J

Renseignements et inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe
32 Galerie Montpensier, 75001 Paris - France. Tél. (1) 296.30.69

Namibie

● ARRIVÉE A PARIS DU PRÉSIDENT DE LA SWAPO. - M. Sam Nujoma, président de la SWAPO (Organisation du peuple du sud-ouest africain) est arrivé à Paris, dimanche 12 février, pour un séjour de quarante-huit heures, au cours duquel il doit notamment rencontrer M. Claude Chysoy, ministre des relations extérieures, ainsi que MM. Lucien et Maurice

Pakistan

■ **CAPACITÉ D'ENRICHIR L'URANIUM.** — L'annonce d'un enrichissement s'est déclaré, le 12 février, très surpris par les récentes déclarations d'un scientifique pakistanais laissant entendre que le Pakistan était en mesure, si la décision politique devait en être prise, d'acquiescer à un engin atomique. Dans une interview publiée par le quotidien en langue ourdou, *Nawa-i-Waqt*, jeudi 9 février, M. Abdul Qadir Khan, un ingénieur, a notamment déclaré : « Le Pakistan a maintenant rejoint les pays qui ont acquis la capacité d'enrichir l'uranium et brisé ainsi le monopole occidental dans ce domaine. » M. Khan a été jugé l'année dernière par un

L'ES

L'U

ECONOMIE : la restauration

L'ISLAM SUR un ordre men

LES DOSSIERS DU Monde

L'URSS APRÈS ANDROPOV

Quelle Union soviétique va trouver le successeur de Iouri Andropov ? C'est en partie à cette question que tente de répondre le dossier que nous publions aujourd'hui. Situation militaire, situation économique, état de l'agriculture, de l'enseignement, de la recherche, "problème musulman", autant de thèmes abordés. La liste, bien sûr, n'est pas exhaustive, mais ce coup de projecteur donne déjà une idée des dossiers qui attendent le nouveau maître de l'URSS.

Qui dit problème ne dit pas forcément solution. C'est une idée trop cartésienne que celle qui suppose des dirigeants s'agissant que pour l'avènement d'une société laïque. Leur première préoccupation, dans le cas de l'URSS, serait plutôt de durer, donc de respecter et d'imposer les règles écrites et non écrites qui régissent l'exercice du pouvoir. Cette préoccupation du parti et son corollaire - l'existence d'une vaste Nomenklatura à plusieurs étapes - ne faci-

lit pas, bien au contraire, la réforme de la vie économique et sociale de l'URSS. A vrai dire, de telles réformes n'ont jamais vraiment été à l'ordre du jour, sinon d'une manière vague et brouillonne, pendant les années Khrouchchev. Et l'on sait ce qu'il en a coûté à M. K. d'avoir voulu scier la branche sur laquelle il était assis.

Il est probable que si Andropov avait vécu, il n'aurait pas commis les mêmes erreurs. Jamais d'ailleurs l'ancien chef du KGB n'a raisonné en termes de réformes. La campagne qu'il avait lancée en arrivant au pouvoir constituait plutôt un retour à la discipline et à l'efficacité des tâches des Soviétiques que leurs droits. Son but principal était d'obtenir un accroissement de l'efficacité du système ; absolument pas de l'annuler.

Co retour à une discipline dont les multiples violations avaient été la marque principale des dernières

années du « règne » précédent, ne pouvait guère faire l'affaire des plus proches collaborateurs de Brejnev. Il était aussi perçu comme une menace par bon nombre de cadres du gouvernement et du parti qui avaient bénéficié pendant près de vingt ans de l'avantage de l'immobilité même pas tempérée par celui de la mise à la retraite, tant il est vrai qu'il n'y a pas de limite d'âge en URSS pour l'exercice du pouvoir.

Pouvait-on, pour autant, parler d'une bataille entre « brejnéviens » et « andropoviens » ? C'est sans doute excessif. Le clan des « brejnéviens » a disparu par définition le jour de la mort de Brejnev, et celui des « andropoviens » n'existe sans doute déjà plus. Depuis Khrouchchev, d'ailleurs, le temps où l'Union soviétique était soumise aux caprices d'un seul homme est révolue. Leonid Brejnev l'avait compris, qui a toujours préféré - mais avait-il le choix ? - coopter ses adversaires potentiels plutôt que de

chercher à les éliminer sans s'ils manifestaient trop ouvertement leurs ambitions. Iouri Andropov n'aura pas vécu assez longtemps pour qu'on puisse se faire une idée précise de ses conceptions en la matière ; tout au plus a-t-on pu constater sa volonté de rendre quelque nervosité à un système bloqué, paralysé par une planification souvent surréaliste et une bureaucratie galopante.

Il avait aussi pris soin d'éliminer toute manifestation du culte de sa personnalité et savait ménager les vieux « faiseurs de rois » du régime, qu'ils s'appellent Andreï Gromyko ou Dimitri Oustinov, le ministre de la Défense qui n'a de militaire que l'habitude, puisque l'une de ses tâches est de veiller à ce que l'armée n'échappe pas à l'emprise du parti.

JACQUES AMALRIC.

ECONOMIE : la restauration de l'Etat-parti

Dresser le bilan économique d'un régime aussi court que celui de Iouri Andropov pourrait ressembler fort à une analyse de conjoncture de l'année 1983. Mais la personnalité de l'éphémère secrétaire général avait provoqué, parmi les observateurs occidentaux, des spéculations aussi débridées que furent ambrosiennes les déceptions à l'égard de son prétendu immobilisme, et c'est à l'aune de ces spéculations et déceptions qu'il faut mesurer le chemin parcouru. Car il y a bien eu une politique andropovienne spécifique, en matière économique comme ailleurs, mais une politique inscrite dans la logique stricte du système soviétique, et donc étrangère aux attentes occidentales.

Nous imaginons trop facilement les quelques remèdes simples qu'un homme supposé fort pourrait administrer à l'économie soviétique. Andropov connaissait suffisamment bien la Hongrie pour savoir conjurer efficacement économie et socialisme. Mais une telle vision oublie deux caractéristiques essentielles du régime soviétique :

Le poids de la défense d'abord, qui marque profondément l'organisation du pays. La priorité militaire, dans l'affectation des ressources matérielles et humaines - reflet de l'absence de règles du jeu librement admises entre l'Etat, les entreprises et les citoyens - rend impossible une décentralisation économique réelle.

La structure du pouvoir soviétique ensuite : une modification radicale des structures de décision économique, en faisant émerger des couches sociales ayant des finalités étrangères à celles du parti, bouleverserait les équilibres politiques fondamentaux ; la confiance locale de la population par les « préfets » du parti, la direction collégiale au sommet ne peuvent être remis en cause sans compromettre les intérêts généraux du système.

Il n'était question pour Andropov de s'attaquer ni à l'une ni à l'autre de ces caractéristiques, mais, au

contraire, de les renforcer. Les mutations de personnel, les nominations et les limogements, qui ont ponctué 1983, ne doivent pas être uniquement conçus dans l'optique d'une lutte entre fractions rivales. La latitude des options politiques étant très réduite dans le système soviétique, le mérite d'Andropov est d'autant plus grand d'avoir changé quelque chose. Ce changement a eu pour objectif la restauration de l'Etat-parti et pour modalité un important mouvement de personnel au sommet.

Une crise idéologique et politique

Brejnev laisse à la fin de son interminable règne une situation décadente, marquée par le développement de la corruption, la prolifération de l'incompétence et de l'incapacité à tous les niveaux. Cette lente désintégration met en péril le système lui-même, et c'est à son propos que l'on peut légitimement parler de crise du socialisme. Car la crise de l'URSS n'est pas économique, elle est, conformément à l'es-

prit du système, idéologique et politique. L'inflation, cette drogue douce des sociétés libérales, prend en URSS la forme de la corruption et de l'érosion de l'Etat-parti. Le cancer menace les organes fédéraux (par exemple, le ministère de l'Intérieur).

Commode et stimulante à court terme, la corruption est mortelle à long terme pour le système dans son ensemble, car elle dissout le contrôle social du parti et supprime sa légitimité. La fin du règne de Brejnev vit s'amorcer les conséquences économiques de cette crise politique : développement de l'économie parallèle au niveau des administrations, des entreprises et des ménages, affaiblissement de l'efficacité économique, multiplication des réformes sans incidence réelle.

Par contraste, l'arrivée au pouvoir d'un nouveau secrétaire général provoque, dans la population mais aussi parmi les cadres, un réflexe de peur et de respect. L'« effet-Andropov » se concrétise par un large mouvement de destitutions et de nominations. L'acte le plus important est, dès le mois de décembre 1982, le li-

mogeage du ministre de l'Intérieur Cholokov, l'épuration de tout l'appareil du ministère, et en particulier de la police économique, l'OBKHS. Puis, c'est le tour du ministre du commerce. Sur fond de scandale des magasins Elisev, de dénonciation de pots de vin et de népotisme, c'est un véritable réflexe conservatoire du système qui s'annonce, une forme de « révolution culturelle » courte et sans mouvement de masse, ou, si l'on veut, une purge rationnelle et sans excès. Assurera-t-elle pour longtemps la pérennité du pouvoir ? En tout cas, c'est le successeur d'Andropov, quel qu'il soit, qui en récoltera les fruits.

Dans le domaine économique, l'andropovisme prend également la forme de nominations-limogements plutôt que celle de réformes spectaculaires. La même pratique se répète tout au long de l'année : constat d'une carence et annonce d'un programme, décret technique sans modifications profondes, mouvement de personnel.

GÉRARD DUCHÊNE.
(Lire la suite page 6.)



CAGNAT.

DÉFENSE : le maître de la terre

Le « maître de la terre », avec ses cent quatre-vingt divisions et ses sept mille quatre cents avions de combat, dit-on souvent de l'Union soviétique en faisant référence à sa puissance militaire qui domine le continent européen. L'idée de cette supériorité des forces armées soviétiques est communément admise, et elle peut être démontrée. Mais le « maître de la terre » a lancé, depuis quelques années, un défi aux puissances occidentales en développant une marine et des forces d'intervention qui, aujourd'hui, lui permettent de rivaliser avec le « maître de la mer », les Etats-Unis. Avec, en particulier, ses deux cent six sous-marins d'attaque, l'Union soviétique est en mesure de couper les communications de ralliement maritime de l'Alliance atlantique.

Par le poids de sa puissance militaire, l'Union soviétique joue, sur la scène internationale, un rôle que ne peut pas lui procurer son pouvoir économique, du fait de la paralysie ou de l'inefficacité de son système industriel. L'armée rouge n'est pas seulement le bras séculier d'une diplomatie tous azimuts. Elle est devenue le fondement même d'un régime qui n'a pas renoncé à exporter son idéologie, et elle s'est organisée en une « machine » de guerre, dont la doctrine, telle qu'elle est exposée dans les manuels militaires, reste l'offensive et l'écrasement décisif et total de l'adversaire.

La dissuasion contournée

Au début des années 60, l'Union soviétique a mis sur pied un programme massif de développement de ses forces nucléaires. On en mesure concrètement les résultats en 1984 : quelque six mille têtes nucléaires sur ses missiles intercontinentaux basés à terre, quelque mille six cents ogives à bord de ses sous-marins stratégiques, sans oublier les trois cent cinquante bombardiers à long rayon d'action en service dans l'armée de l'air et l'aéronautique soviétiques. A cet arsenal, il convient d'ajouter les mille trois cents à mille quatre cents charges nucléaires des forces tactiques, dites du théâtre des opérations, parmi lesquelles les fameux SS-20.

Instruits par l'histoire, les Soviétiques se sont entretenus dans la conviction qu'ils étaient assiégés, au point que de nombreux Européens évoquent encore ce « complexe » de l'encerclement, cette obsession obsessionnelle dont aurait souffert l'Union soviétique bien avant la seconde guerre mondiale.

Cette mentalité de l'assiégé, constamment sur le qui-vive et méfiant, s'accommodait assez bien de la dissuasion nucléaire. Tenant en respect l'adversaire, mais contribuant aussi à l'essayer par la crainte, dans l'éventualité d'un conflit qui éclaterait inopinément, l'arme nucléaire relevait, à la fois, d'un art de la dissuasion et de la tactique « opératoire » du combat : les manuels soviétiques s'accordent, en effet, aucun caractère absolu à l'arme nucléaire, et ils en envisagent l'emploi sur le

terrain, au même titre que d'autres forces.

La dissuasion représente, de l'avis des états-majors soviétiques, l'instrument le mieux adapté à la protection du « donjon » national ainsi sanctuarisé, selon une expression chère aux stratèges gaullistes. A l'abri de ce donjon national et fort de sa capacité à mener, le cas échéant, des opérations d'interdiction sur le terrain, au besoin avec l'emploi de munitions atomiques, l'état-major soviétique s'est donné les moyens militaires de contourner la dissuasion des autres en organisant d'autres lignes d'attaque dans le monde.

Retranchés derrière leurs murailles nucléaires et persuadés que les Américains n'entreprendront rien d'inquietant tant qu'ils auront le sentiment d'être défilés par une dissuasion constamment mise à jour, les Soviétiques tentent d'élargir leurs zones d'influence. Tout concourt à cet objectif : gains territoriaux, pressions sur les pays détenteurs de richesses indispensables à l'Occident, soutien actif aux mouvements insurrectionnels et aide logistique à la subversion.

L'Union soviétique ne s'est pas contentée de devoir - par la diversité de sa panoplie - l'une des deux grandes puissances nucléaires, à parité désormais avec les Etats-Unis, qu'elle dépasse parfois pour certains types de matériels. Elle est aussi en situation, par le poids de ses armes classiques, d'avancer une diplomatie de « stratégie indirecte » dans ces zones aux contours géostratégiques mal définis, très disputées parce qu'elles ne sont pas couvertes par les règles de la dissuasion.

Au-delà des énumérations statistiques sur les cent quatre-vingt divisions, avec leurs cinquante mille chars de combat, leurs vingt-quatre mille tubes d'artillerie et leurs huit cents hélicoptères d'attaque déployés face à l'Otan il importe surtout de constater la volonté de l'état-major soviétique de mettre au point un outil militaire privilégié à la surprise, l'initiative, la progression à grande vitesse, le raid dans la profondeur des positions adverses - en fait à provoquer un effondrement politique rapide dans le pays ennemi.

Conservatisme étroit

Ces forces classiques ont été entraînées à conduire des raids aéroportés en force, à détruire des objectifs sur les arrières de l'adversaire, à contourner les villes qui seraient autant d'obstacles en Europe, à manœuvrer sous le couvert de leurs armes chimiques, à mener des opérations prolongées en mer. D'où, aussi, ce choix des Soviétiques d'équiper leurs forces classiques - à la différence des Occidentaux qui optent pour des matériels perfectionnés mais moins nombreux - en armements moins compliqués, moins chers, peut-être plus robustes, mais, à coup sûr, produits en très grande série.

JACQUES ISNARD.
(Lire la suite page 8.)

L'ISLAM SOVIÉTIQUE : un ordre menacé

Parmi tant de questions restées sans réponse, le successeur d'Andropov héritera d'un problème que les dirigeants soviétiques n'évoquent jamais, ou presque, mais dont tout le monde, en URSS, connaît la gravité : celui posé par l'existence de quarante-sept millions de musulmans, 18 % environ de la population de l'Union soviétique. On oublie, en effet, que l'URSS est une grande puissance islamique - la cinquième ou la sixième du monde - et qu'il y a plus de musulmans en Union soviétique qu'en Egypte et plus de Turcs en Asie centrale qu'en Turquie. Elle est aussi le dernier des grands empires multinationaux, et l'éternel problème des relations entre l'ethnie dominante (les Slaves) - qui ne représente que 52 % de la population totale - et les nations dominées (toutes les autres) n'y est pas mieux résolu qu'il ne l'a été dans l'Empire austro-hongrois ou dans l'Empire ottoman.

Les musulmans de l'URSS traversent ce que les démographes appellent une « explosion démographique » qui contraste avec la stagnation des Russes et des autres Slaves. Entre 1970 et 1979, l'accroissement moyen des musulmans de l'URSS a été de 22 %, celui des Russes de 6,5 %. En l'an 2000, il y

aura en URSS soixante-six à soixante-dix millions de musulmans, soit 22 à 24 % de la population totale ; masse dynamique, jeune et insaisissable, groupée dans la zone bordant les frontières méridionales - le « ventre mou » - de l'URSS, où les Russes et les autres « Européens » seront réduits au rang d'une insignifiante minorité.

Certes, la croissance inégale des Russes et des musulmans ne menace pas en soi la stabilité de l'Empire, dont aucun signe ne laisse prévoir l'effacement prochain. L'Asie centrale reste à ce jour un des rares territoires du monde islamique où règne l'ordre (maintenu, il est vrai, par la force militaire et policière russe). Les autochtones y jouissent d'un niveau de vie plus élevé que celui des pays musulmans voisins et, ainsi, infiniment plus agréable que celui des Russes (sans, d'ailleurs, qu'ils en attribuent le mérite au « grand frère »).

La haute hiérarchie religieuse musulmane a été « domestiquée » et transformée en un partenaire précieux (il est vrai au prix de coûteuses concessions), et les dirigeants soviétiques peuvent compter, pour le moment, sur la loyauté des cadres autochtones de la nomenklatura.

Cependant, dans quatre domaines, le « problème musulman » se révèle, à court terme, potentiellement inquiétant.

C'est un fait bien connu que les zones industrielles de la Russie d'Europe et de la Sibirie commencent à éprouver une sérieuse pénurie de main-d'œuvre, tandis qu'on trouve en Asie centrale des centaines de milliers de jeunes inemployés vivant plus ou moins en marge de la légalité soviétique, qui, à ce jour, refusent obstinément, malgré les abjects pressurages des autorités d'abandonner leur patrie ensablée, et où - on s'arrange toujours - pour la Sibirie.

Des jeunes inemployés

Que faire ? Faut-il user de la force et procéder à un vaste transfert de population, selon la vieille méthode stalinienne, puisque ni la propagande, ni les appels au patriotisme, ni les salaires plus élevés n'ont réussi à convaincre les Ouzbeks et les Tadjiks d'aller fonder des kolchozes dans le grand Nord sibérien ? Ou bien, transférer l'industrie vers la main-d'œuvre disponible, dans une région toute proche de la Chine hostile et du Moyen-Orient en ébullition ? Deux options également

dangereuses, devant lesquelles les dirigeants soviétiques hésitent.

Le recrutement de l'armée pose un autre problème difficile à résoudre. Les musulmans représentent environ 25 % des jeunes recrues (30 % à la fin du siècle). Or, jusqu'à présent, et sauf de rares exceptions, soit qu'on les juge peu sûrs, soit à cause de leur faible connaissance du russe, ils servent non dans les unités combattantes, mais dans les bataillons de travail (ou dans les unités du MVD - ministère de l'Intérieur - destinées à la répression des troubles en Europe orientale ou en Russie).

Les dirigeants devront rapidement se résoudre soit à ouvrir largement l'accès des unités combattantes aux soldats et aux officiers musulmans, au risque de provoquer ce que l'on appelle déjà en URSS le « jaunissement de l'armée rouge », soit conserver une armée purement slave, mais fortement réduite par pénurie de recrues, soit enfin accepter le principe d'une armée de type colonial avec officiers slaves commandant aux soldats - asiatiques ». Aucune des trois solutions ne saurait être considérée comme satisfaisante.

ALEXANDRE BENNIGSON.

(Lire la suite page 7.)

THE EAVESDROPPER NULLIFIER

TRN

Le "nullificateur" de magnétophones empêche pratiquement toute tentative d'interception dans votre vie privée, grâce à une nouvelle technique révolutionnaire mise au point exclusivement par CCS.

- Les enregistrements deviennent inopérants dans vos locaux
- Les enregistrements téléphoniques sont vaincus
- Les micros et autres appareils d'écoute sont rendus inopérants

Pour toute information écrivez à M. Bernard Communication Control Sécurité Ltd
75001 Paris
Tél. 297-5620 Telex 215524 F

gérie
... veulent renégocier
... avions Jaguar

Haute-Volta
LE CAPITAIN SANKARA A
NONCE L'ATTITUDE DE
ETATS-UNIS, DE LA FRANCE
ET DE L'UNION SOVIÉTIQUE

Le capitaine Thomas Sankara, chef de l'armée, qui ne s'est pas contenté de renverser le président Moussa Traoré, a déclaré à la radio que les Etats-Unis, la France et l'Union soviétique avaient une attitude négative à l'égard de la Haute-Volta. Il a dit que ces trois pays ne voulaient pas que la Haute-Volta devienne un pays libre et indépendant, mais qu'ils voulaient la garder sous leur contrôle. Il a dit que les Etats-Unis, la France et l'Union soviétique avaient une attitude négative à l'égard de la Haute-Volta, car ils ne voulaient pas que la Haute-Volta devienne un pays libre et indépendant, mais qu'ils voulaient la garder sous leur contrôle.

LE MONDE

Pologne
ARRESTATIONS A WARSZAWA - Les services de sécurité ont arrêté à Varsovie, le 12 février, un certain nombre de personnes soupçonnées d'appartenir à des organisations clandestines. Parmi les personnes arrêtées, on compte des membres de la « Jeune Pologne », une organisation clandestine qui a été créée en 1980. Les services de sécurité ont déclaré que ces personnes étaient impliquées dans des activités de subversion et de sabotage.

Suède
A LA SUITE D'UNE ENQUÊTE DE LA POLICE SUÉDOISE, on a découvert que certains fonctionnaires de la police suédoise avaient été impliqués dans des activités de corruption. Les services de justice ont lancé une enquête pour déterminer si ces fonctionnaires ont abusé de leur pouvoir. Les fonctionnaires concernés ont été suspendus de leurs fonctions.

Découvrir la CHINE
LIVRES ET REVUES EN FRANÇAIS ET EN CHINOIS
Collection de livres et de revues sur la Chine, en français et en chinois. Les livres traitent de l'histoire, de la culture, de la politique et de l'économie de la Chine. Les revues offrent des articles de fond et des nouvelles de la Chine.

AGRICULTURE : la stagnation

Le développement de la production agro-alimentaire reste une préoccupation constante des dirigeants soviétiques. Andropov n'avait pas manqué au rite en accordant à ce secteur une place importante dans son discours du 22 novembre 1982, où il confirmait la mise en vigueur du programme alimentaire lancé par son prédécesseur en mai 1982 : le temps n'a pas permis de savoir si cet engagement de l'our Andropov aurait dépassé le niveau des rites incantatoires.

A la fois parce que ses résultats sont généralement inférieurs aux prévisions du plan, et parce que ce secteur est d'une importance vitale pour l'URSS, il est usuel de parler d'échec pour l'agriculture soviétique. Les insuffisances et les erreurs, dénoncées par les dirigeants soviétiques eux-mêmes, ont toutefois peu de chances d'être corrigées à la faveur du changement d'un dirigeant — fût-il le numéro un à la tête du pays. Un changement de personne, en effet, ne saurait être prétexte à réforme lorsqu'il va de soi, à Moscou, que les améliorations reposent sur des arguments scientifiques indiscutables.

Il convient cependant de faire la part entre les responsabilités et les contraintes naturelles dans l'échec de l'agriculture en Union soviétique. Ainsi pendant quatre années, de 1979 à 1982, des conditions climatiques sévères ont-elles pesé lourdement sur les rendements. En 1983, au contraire, la campagne céréalière fut plutôt bonne : de 197 millions à 200 millions de tonnes produites, soit la quatrième meilleure récolte depuis 1970. L'our Andropov, lui-même, avait cependant stigmatisé l'attitude de ceux qui, pour tenter de justifier des insuffisances graves dans la conduite de l'économie agricole, invoquaient la météorologie, tandis que d'autres, au contraire, cherchaient et trouvaient les moyens de surmonter ces difficultés.

Trois types de mesures ont été mises en place en URSS pour accompagner le programme alimentaire.

La première a trait à la réorganisation du secteur agro-industriel, avec la création de groupements aux échelons du district, du territoire et de la République autonome. Il s'agit d'améliorer l'efficacité de la planification en décentralisant et en favorisant une coordination régionale.

La seconde porte sur une réorganisation des équipes de travail, avec une généralisation — en cours — des brigades « autogérées ». Il s'agit de rémunérer les travailleurs un peu plus en fonction des résultats obtenus et non plus seulement par rapport au travail fourni, la brigade organisant elle-même son travail, par contrat annuel avec la direction du kolchoz (ferme coopérative). Selon des statistiques officielles, la production de ces équipes autogérées se serait élevée de 20 % à 30 %, et leur productivité, de 15 % à 20 %.

Toutefois, M. Mikhaïl Gorbatchev, membre du bureau politique et spécialiste des questions agricoles, reconnaît que de nombreux obstacles freinent l'application et l'extension de cette réforme, à savoir le conservatisme des autorités locales, le laxisme de certains travailleurs, l'incompétence de certains cadres et la pénurie de spécialistes. En fait, il semble surtout que cette forme d'organisation du travail se conçoive difficilement sans une refonte d'ensemble de la planification : si la brigade est en mesure d'atteindre ses objectifs, encore faut-il qu'elle puisse disposer à temps des moyens de production nécessaires.

Quant à l'encouragement de la production privée : les lopins individuels représentent 3 % des surfaces et 25 % de la production, la question est souvent débattue, mais n'a pas, en fait, été tranchée. En avril 1983, l'our Andropov avait cependant recommandé de mieux les utiliser. « On ne peut admettre, avait-il déclaré, que de nombreuses familles résidant dans les campagnes n'aient plus de bétail pour leur usage personnel ».

Comment mesurer la stagnation de l'agriculture soviétique ? Selon un rapport de la CIA (décembre 1982), la baisse est patente depuis les années 70 pour les céréales (- 0,3 % par an entre 1971 et 1979), et pour les pommes de terre (- 0,5 %). Toutefois, les autres productions étaient en progression. Au total, l'accroissement annuel moyen fut, selon ce rapport, de 4,3 % entre 1951 et 1980, de 3,7 % entre 1981 et 1979, et de 0,9 % entre 1971 et 1979.

Importations

Les importations de céréales peuvent être également un indice des besoins non couverts par l'URSS. Elles ont atteint leur maximum pour la campagne 1981-1982, avec 45 millions de tonnes (dont 15,3 millions en provenance des États-Unis). Les achats soviétiques pour la campagne suivante furent plus faibles (33,5 millions de tonnes) et sont estimés à 28,5 millions de tonnes pour 1983-1984. Ces importations sont destinées en priorité à la consommation humaine et remplacent les céréales locales, de moindre qualité, de plus en plus utilisées pour l'alimentation animale, qui, elle, semble progresser.

Les causes de la stagnation sont connues : épuisement des sols, irrigation mal maîtrisée, insuffisance des équipements, des moyens de transport, de stockage (le seul poste serait responsable au titre du régime de la récolte) et des approvisionnements, par l'industrie, des engrais et des produits de traitement. Il est probable aussi que la recherche agronomique a encore de grands progrès à faire. Ainsi la Prava, il y a quelques semaines, parlait-elle de la mauvaise qualité des semences dans plusieurs régions céréalières.

Il n'en reste pas moins que, en valeur absolue, l'agriculture soviétique est puissante et à la mesure de l'immensité du pays : L'URSS est le premier producteur de blé (devant les États-Unis et l'Europe), de bovins, avec un troupeau de cent seize millions de têtes (à égalité avec les États-Unis), de porcs (devant les États-Unis), et de moutons (devant l'Australie), le deuxième producteur de coton (à égalité avec la Chine, derrière les États-Unis), ou encore le quatrième producteur de vin, derrière l'Italie, la France et l'Espagne. Pour la pêche, en prises maritimes, elle arrive seconde, derrière le Japon.

Paradoxalement, les faiblesses de l'agriculture soviétique lui sont un atout sur la scène mondiale. On l'a vu avec l'embargo partiel décrété par l'ancien président Carter, après l'invasion de l'Afghanistan par l'armée soviétique. Les représailles économiques ont fait long feu. L'URSS a réussi à diversifier ses sources

JACQUES GRALL

COMMERCE EXTÉRIEUR : au service de la politique

Le commerce extérieur est un élément important de la stratégie de l'URSS. Il apparaît d'ailleurs plus comme un moyen au service d'une politique que comme une nécessité organique. Par sa dimension, ses ressources naturelles, l'Union soviétique est moins liée que d'autres pays aux échanges internationaux. Au fur et à mesure des années, toutefois, des liens se sont tissés si bien que Moscou cherche actuellement à diminuer une certaine dépendance économique par rapport à l'Occident, en développant notamment sa propre technologie. Cette recherche s'accompagne d'un renforcement de la domination sur les autres pays du Conseil d'aide économique mutuelle (CAEM ou COMECON) que le jeu même des échanges avait d'ailleurs accentué.

Globalement, le commerce extérieur représente environ 7 % du produit intérieur brut de l'URSS, ce qui est relativement faible et correspond à environ la moitié du pourcentage américain. En l'état des statistiques disponibles, les exportations soviétiques auraient, en 1982, représenté 86,5 milliards de dollars et les importations 77,3 milliards, soit un excédent de 9,2 milliards (5,2 milliards en 1981). Plus de la moitié de ce commerce se fait avec les pays socialistes, qui ont représenté 54 % des exportations et 55 % des importations de l'URSS. La part des pays capitalistes a été respectivement de 30 % et de 33 %, le reste étant assuré par les pays en voie de développement.

L'échange inégal

Avec les pays socialistes, l'URSS a, en 1982, enregistré un excédent de 4,5 milliards de dollars. Le commerce a été pratiquement équilibré avec les pays capitalistes, grâce à l'accroissement des livraisons de pétrole, de gaz et autres produits pétroliers. Enfin, l'Union soviétique a dégagé un surplus de 4,8 milliards

de dollars avec les pays en voie de développement.

Dans ses relations avec les autres pays du CAEM, l'URSS leur fait subir la loi de l'échange inégal qu'elle reproche aux États capitalistes de pratiquer à l'égard du tiers-monde. L'originalité tient au fait que, cette fois, c'est le pays fournisseur de produits de base (matières premières et combustibles) qui impose sa règle du jeu. Les termes de l'échange se sont surtout dégradés depuis la crise pétrolière. Aussi bien l'idée d'un sommet des pays socialistes consacré aux problèmes économiques a-t-elle été lancée en février 1981 par Leonid Brejnev — sans pour autant s'être réalisée.

Faisant payer le brut qu'elle livre à un prix qui suit, avec un certain décalage, les cours mondiaux, l'URSS achète à ses voisins les machines, équipements ou produits manufacturés à des niveaux qui ne sont pas revalorisés dans les mêmes proportions. Ainsi, le déséquilibre qui existait déjà du fait de la division sociale du travail — imposée par Moscou sans souci excessif des besoins du reste du CAEM — s'est accentué.

La situation n'est d'ailleurs pas satisfaisante pour les responsables soviétiques qui, de 1974 à 1982, accumulent des « crises stériles » : 15 milliards de dollars pour le commerce avec l'Europe de l'Est (25 milliards environ avec l'ensemble du CAEM). Il n'en reste pas moins que « par le seul jeu des prix, l'URSS paraît gagnante ». En 1982, le prix moyen des exportations soviétiques vers le CAEM a progressé de 13,5 % alors que celui des importations a augmenté de 2,2 %. En 1983, le prix du pétrole s'est accru de 16 % (23 % en 1982, 25 % en 1981), la tonne de brut atteignant environ 117 roubles — transférables.

L'évolution des termes de l'échange — dans la mesure où les

pays est-européens ne peuvent accroître leurs propres exportations afin de rembourser leurs dettes — a entraîné un accroissement de la dépendance de ces pays à l'égard de l'URSS. De là les préoccupations qui ressentent même les plus fidèles soutiens de Moscou qui sont les Bulgares ou les Tchécoslovaques. De leur côté, les autorités de Varsovie, pourtant acquiescentes à l'idée d'une intégration poussée de l'économie nationale au sein du COMECON, constatent les limites de la « solidarité internationale » des autres membres du COMECON, dont celle de l'URSS.

La Russie, pour sa part, a toujours fait appel à la technologie occidentale et déjà bien avant la révolution de 1917. Au cours des années 20, les États-Unis, l'Allemagne, l'Italie et la France ont fourni l'essentiel des importations soviétiques en machines et en matériel. Même pendant la relative autarcie des années 30, les transferts de technologies continuaient à s'effectuer.

Embargos poreux

Ces transferts se sont réduits avec la guerre froide. En janvier 1949, le CAEM était créé et, en novembre de la même année, le COMCOM (Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations) était chargé de surveiller les ventes occidentales de matériel « sensibles ». Avec la détente, les échanges ont repris : en vingt ans, de 1955 à 1975, les importations d'équipements ont été multipliées par vingt. L'URSS avait besoin de se moderniser, les pays occidentaux de vendre.

A partir de 1975, le ralentissement des échanges a surtout touché les machines au profit des produits alimentaires. Les importations soviétiques d'équipements occidentaux ne représentaient plus que 31 % du total des achats en 1979, contre 41 % en 1975. En outre, les évé-

nements d'Afghanistan et de Pologne amènent les pays de l'Ouest à resserrer le cordon des transferts, voire à instaurer un embargo — plus ou moins respecté — d'abord sur les céréales, puis sur les matériels destinés au gazoduc sibérien.

En fait, l'URSS apparaît relativement peu vulnérable à de telles mesures pécuniaires, dans la mesure où le front des États-Unis et de leurs alliés n'est pas d'une solidité à toute épreuve — le contrat gazier en est un exemple — et où il existe des moyens illégaux d'acquisition. Pour leur part, les Soviétiques font valoir le nombre d'emplois — deux millions, selon le comité d'État pour la science et la technologie — que représenteraient leurs achats à l'Ouest. Cette justification est d'ailleurs également évoquée dans les pays occidentaux en même temps que l'argument du commerce facteur de paix.

Politique et morale se télescopent. L'URSS a certes besoin de technologies — même si ses achats, dans ce domaine, imitent et peinent à sa capacité d'innovation — ce qui lui permet notamment de renforcer son potentiel militaire. Les importations de machines et d'équipements représenteraient ainsi au moins un huitième de l'investissement productif net. Mais elle pourrait s'en passer — d'autant peut-être que de céréales, — au prix, évidemment, d'une perte de temps.

Pourquoi créer de ses propres mains un rival encore plus redoutable ? », se demandait, à propos de la fourniture de capitaux par les États étrangers, le ministre des finances de Nicolas II, S. Witte (cité par Georges Solodkov dans *L'économie de la dette*). L'interrogation demeure ; mais, sauf en période de conflit armé, il ne peut guère y avoir de réponse : le blocus n'est pas à l'ordre du jour.

MICHEL BOYER

(1) « Une évaluation des gains et des pertes dans le commerce intra-CAEM », Anna Tinsipolski, *Le Courrier des pays de l'Est*, décembre 1983, numéro 279.

La restauration de l'Etat-parti

(Suite de la page 5.)

L'essentiel du programme économique de l'our Andropov tient en quelques phrases prononcées au plénum du 12 novembre (1982), juste après le décès de Brejnev, ainsi que dans la préface de son discours devant les ouvriers de l'usine Ordjonikidze, en février 1983. Au plénum, il souligne la nécessité de « mettre de l'ordre » dans certains secteurs critiques de l'économie : agriculture, transport, énergie, construction, de résoudre les problèmes d'approvisionnement de la population ; d'élargir l'autonomie des entreprises ; de « donner tout le nécessaire à l'armée et à la marine, en particulier dans la conjoncture internationale actuelle ».

(1). Aux ouvriers de l'usine Ordjonikidze, il déclare que seul, leur travail pourra garantir les rayons des magasins : « On peut bien sûr augmenter les prix, mais un tel choix ne nous convient pas, même si certains prix présentent des anomalies qu'il faudrait éliminer ».

(2). Quant à l'élévation de la productivité du travail par une amélioration de la discipline, selon la Direction centrale de la statistique, l'absentéisme, les pauses, etc., nous font perdre des millions d'heures de travail. Si tout ne se ramène pas à la discipline, tout commence par la discipline.

Programme simple et pas nouveau, mais qui aura le mérite d'être appliqué. La remise en ordre des secteurs critiques commence par celui des transports : un décret sur « l'amélioration de la planification (...) et le renforcement des mécanismes économiques pour accroître le rendement des entreprises et organismes de transport » est publié en février. Un texte sans grandes innovations mais précédé, fin novembre 1982, par la véritable réforme : la décentralisation du ministère des transports. Résultat : le trafic de marchandises par voie ferrée augmente de 4 % en 1983 (contre une baisse de 0,1 % en 1982 et de 1,3 % en 1981).

Priorité aux investissements

Le domaine de l'énergie est marqué par l'affaire de l'Atommach (usine de réacteurs nucléaires défectueuse du Grosseur et ayant donné lieu à de « grossières violations de la discipline d'Etat » — plusieurs centrales ont été victimes d'accidents). Là encore, côté de l'élaboration d'un programme énergétique à long terme par le bureau politique et de création d'un comité d'Etat pour la sécurité, dans le domaine de l'énergie nucléaire, il faut noter l'élimination de M. Novikov, président du Gosstroï, ainsi que du ministre des constructions mécaniques énergétiques. Les mêmes procédures sont appliquées au secteur agro-industriel, aux services, etc.

Le programme d'Andropov se résume également dans une réorientation des objectifs du plan 1981-1985, mal commencé sous le régime de Brejnev : les objectifs fixés en 1981 sacrifiaient délibérément l'in-

vestissement (croissance de 1,6 % l'an) à la consommation, sans pour autant empêcher cette dernière de stagner pendant l'année 1982, face à une hausse imprévue des revenus monétaires. Les objectifs modifiés (décembre 1982) annoncent une reprise de l'investissement, tout en maintenant les objectifs initiaux de la consommation, et en insistant sur l'adéquation de la demande monétaire aux ventes du commerce. Les résultats publiés récemment montrent que le pari a été tenu, grâce à la réduction des chantiers en cours de construction d'un côté et à la stricte limitation des hausses de salaires de l'autre. La « discipline d'Etat », mieux respectée, a donc porté des fruits.

Même l'ébauche de réforme économique (décret de juillet 1983), sous forme d'une expérience d'autonomie des entreprises limitées à cinq ministères spécialisés, est précédée, dans le plus important d'entre eux, des constructions mécaniques lourdes et de transport) d'un vieux routier ayant fait ses preuves dans le complexe militaire-industriel : M. Alanasiev, ancien ministre des constructions mécaniques générales (véhicules et véhicules spatiaux). C'est dire que l'on accorde de l'importance aux hommes dans le bon fonctionnement de l'économie, mais aussi que l'on compte davantage sur des méthodes de gestion efficaces que sur la stimulation par le profit.

Le complément indispensable est l'amélioration de l'appareil législatif d'encadrement des citoyens et de renforcement de l'idéologie. Et dans ce domaine, les activités de l'our Andropov et de son « rival » M. Tchernienko ont été très complémentaires. Dès le mois de janvier, un décret concorde (au poste de ministre des constructions mécaniques lourdes et de transport) d'un vieux routier ayant fait ses preuves dans le complexe militaire-industriel : M. Alanasiev, ancien ministre des constructions mécaniques générales (véhicules et véhicules spatiaux). C'est dire que l'on accorde de l'importance aux hommes dans le bon fonctionnement de l'économie, mais aussi que l'on compte davantage sur des méthodes de gestion efficaces que sur la stimulation par le profit.

La réussite spectaculaire de la science soviétique reste l'espace. Si les manuels d'enseignement supérieur, au demeurant d'une bonne qualité d'ensemble, font souvent sourire, avec leurs innombrables « Popov » qui ont inventé ce que l'Occident croyait depuis longtemps connaître, on ne peut contester que l'our Gagarine, premier homme à avoir vaincu la pesanteur, restera parmi les grands noms du siècle.

Valcous ensuite dans la course à la Lune, dépassés techniquement par les États-Unis, dont la navette spatiale ouvre un âge nouveau, les Soviétiques ont au moins su garder leurs atouts. Ils disposent depuis l'origine d'un lanceur puissant et très fiable (les explosions de fusées, comme celle qui s'est produite l'an dernier, sont rarissimes) ; ils fabriquent en grande série de robustes containers qui, sous le nom de Soyouz, Progress ou Cosmos, leur permettent d'assurer, bon an mal an, une certaine de lancements de satellites : ils ont lentement mis au point des stations spatiales évolutives, adaptables à des missions variées, où des hommes séjourneront sans problèmes majeurs, où ils peuvent se permettre d'inviter de temps à autre un cosmonaute étranger — le Français Jean-Loup Chrétien en 1982, un ressortissant de l'Inde sous peu. Les progrès, qui s'étaient notamment ralentis à la fin des années 60, après deux accidents qui couvrèrent la vie à quatre cosmonautes, ont repris dix ans plus tard avec le lancement des stations Saliout-6 et Saliout-7.

manœuvre de la direction en matière économique comme ailleurs ; la spécificité des objectifs du « socialisme réel » par rapport à nos sociétés et donc de sa « crise » ; la capacité du système de l'Etat-parti à lutter, dans une certaine mesure, contre les maux qui le menacent de l'intérieur.

GERARD DUCHÊNE

(1) La nomination immédiate de N.I. Rykov, cinquante-quatre ans, au secrétariat du Comité central, en remplacement du vénérable mais peu efficace, Kirilenko, comme responsable de la politique économique, permettra de mettre en œuvre un programme.

(2) Au même moment, les prix des matériaux de construction destinés à la population subissent une forte augmentation, non annoncée officiellement.

SCIENCES : des résultats con-

Tout n'est pas parfait dans l'espace soviétique, mais, bien des pays se contenteraient d'en être au niveau de l'URSS.

Pour une autre grande technologie, le nucléaire et plus généralement la production d'énergie, la situation actuelle de l'Union soviétique est difficile à juger. Malgré tous les plans, l'énergie nucléaire ne contribue que pour moins de 10 % à la production d'électricité. Le nombre important de centrales en construction — il y en avait dix-huit en 1982 — traduit à la fois une politique volontariste et des difficultés qui ont allongé les délais. Malgré un accident spectaculaire, les ingénieurs soviétiques ont fait fonctionner des réacteurs surpuissants et ils attachent beaucoup de prix au développement de cette filière.

Un domaine connexe est la fusion thermonucléaire, où les recherches soviétiques sont de qualité — le tokamak, le type de réacteur qui paraît actuellement le plus prometteur, est une invention soviétique, et de même sont soviétiques les premières grandes recherches en fusion par laser. Mais les progrès semblent s'être ralentis. Quant aux travaux importants sur la magnétohydrodynamique, ils ne paraissent guère avoir donné de résultats.

En science fondamentale, les mathématiques sont au tableau d'honneur. Parmi les récents titulaires de la médaille Fields, équivalent dans cette discipline du prix Nobel, on compte plusieurs Soviétiques. Et des lauréats sont suivis par une impressionnante cohorte de mathématiciens talentueux. La mathématique soviétique est bien vivante ; elle se porterait encore mieux si les autorités n'avaient le fâcheux, tendance à expédier quelques sujets parmi les plus doués dans des camps de travail à régime sévère. Les protestations de leurs collègues du monde entier ont permis parfois, comme dans le cas de Leonid Plokhin, de transformer cette

L'URSS APRÈS

L'islam soviétique

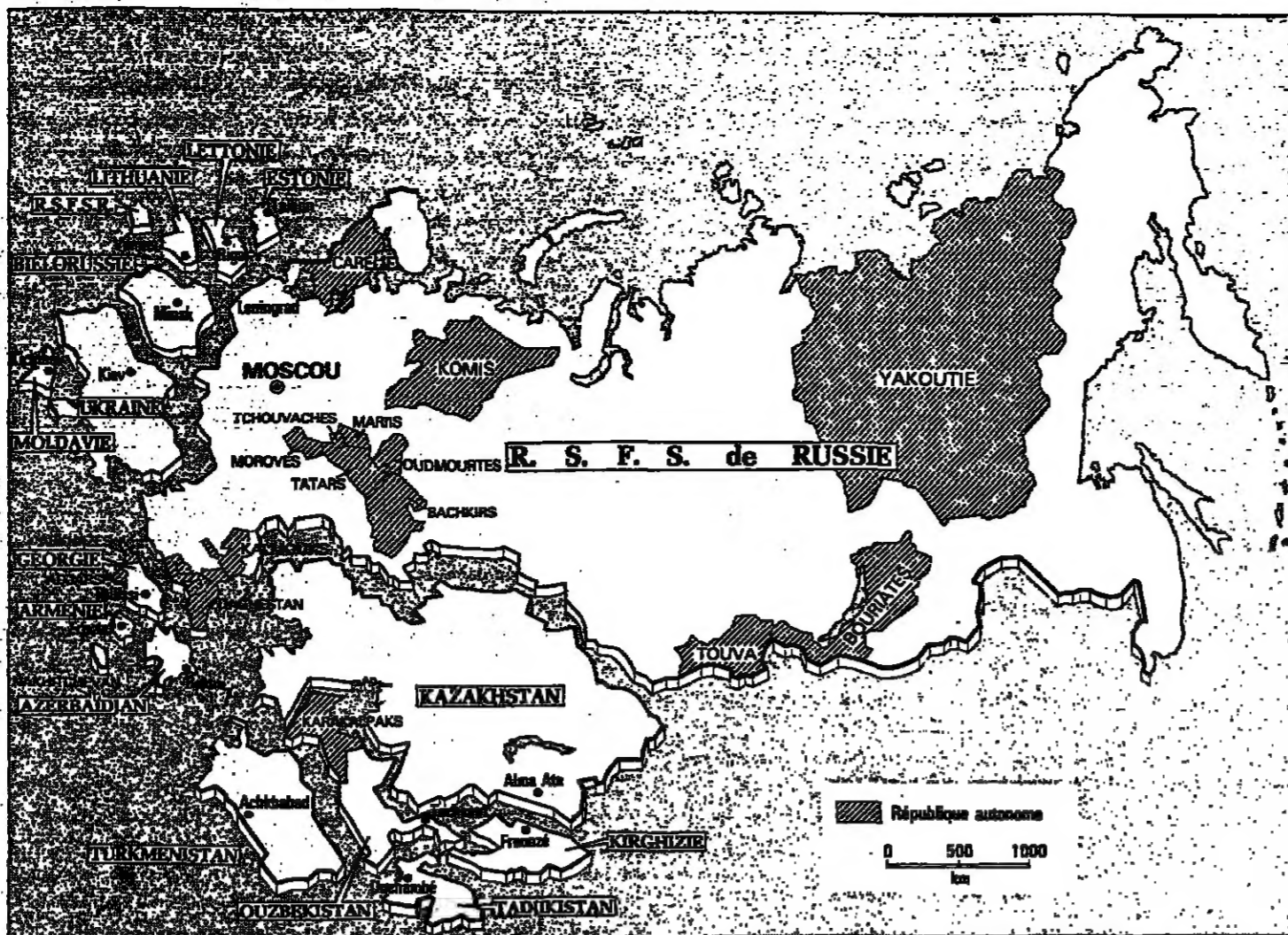
Le régime soviétique a toujours été très hostile à l'islam. En 1928, le premier congrès mondial de l'islam a été organisé à Moscou. Depuis lors, les autorités soviétiques ont toujours cherché à contrôler et à limiter l'expansion de l'islam en Union soviétique. En 1982, le régime a interdit l'importation de livres islamiques en provenance de l'étranger. Cette mesure a été prise en réaction à la publication d'un livre intitulé « L'islam en Union soviétique » par un auteur soviétique. Le livre était considéré comme une œuvre d'apologie de l'islam et a été jugé contraire aux principes du socialisme scientifique.

Retards en électronique et en informatique

Les progrès réalisés en électronique et en informatique en Union soviétique sont importants. Cependant, il existe encore de nombreux retards par rapport aux pays occidentaux. En particulier, les Soviétiques ont du mal à suivre le rythme des innovations dans les domaines de l'intelligence artificielle et de la robotique. Ces retards sont dus à plusieurs facteurs, dont la pénurie de spécialistes et de financements.

En science fondamentale, les mathématiques sont au tableau d'honneur. Parmi les récents titulaires de la médaille Fields, équivalent dans cette discipline du prix Nobel, on compte plusieurs Soviétiques. Et des lauréats sont suivis par une impressionnante cohorte de mathématiciens talentueux. La mathématique soviétique est bien vivante ; elle se porterait encore mieux si les autorités n'avaient le fâcheux, tendance à expédier quelques sujets parmi les plus doués dans des camps de travail à régime sévère. Les protestations de leurs collègues du monde entier ont permis parfois, comme dans le cas de Leonid Plokhin, de transformer cette

501 من المال



D'une superficie de 22,4 millions de kilomètres carrés (5,6 millions en Europe et 16,8 millions en Asie) — soit un sixième des terres habitées, — l'URSS, fédération de quinze républiques, s'étend sur 9 000 km d'est en ouest et 4 500 km du nord au sud. Ayant plus de 60 000 km de frontières, elle compte 270 millions d'habitants — dont 63 % vivent dans les villes, — soit une densité moyenne de 12 habitants au kilomètre carré. Dernière puissance économique du monde, l'Union soviétique disposerait d'un produit national d'environ 1 300 milliards de dollars, soit 4 800 dollars par habitant.

L'islam soviétique : un ordre menacé

(Suite de la page 5.)

La renaissance de l'islam, religion et mode de vie, favorisée par la politique pro-musulmane de Brejnev, phénomène dangereux à cause de la confusion classique, dans tous les pays musulmans, entre le spirituel et le national, et qui constitue, selon les dirigeants, l'obstacle majeur au brassage ethnique (les mariages mixtes entre Russes et musulmans étant aussi autorisés qu'un mariage entre deux Russes), l'assimilation culturelle des autochtones, par les Russes et à l'avènement du mythe de « l'homme soviétique ». Pour l'immense majorité des musulmans, y compris les membres du parti, le Russe n'est pas seulement le descendant des conquérants, il est aussi le Kafir, l'infidèle impur.

Enfin, il y a la montée au pouvoir de la nouvelle génération de cadres musulmans, âgés de trente à quarante ans, formés après 1953 et non traumatisés par les répressions stalinienne, pour qui le communisme n'est ni une philosophie ni un sys-

tème socio-économique, mais une technique du pouvoir (comment atteindre le niveau de la *nomenklatura* et, éventuellement, en chasser les camarades russes). Cette nouvelle élite est nationaliste, fière et passionnément intéressée à son passé islamique, et attentive à tout ce qui se passe au-delà des frontières. Elle est lasse de la désespérante grisaille de l'officiel marxisme-léninisme et impatient d'assumer la réalité (et non plus seulement l'illusion) du pouvoir. Aucun artifice de l'agrippage ne saurait lui cacher cette vérité que le Yémen du Sud ou la Somalie sont indépendants et souverains, alors que la glorieuse Boukhara, héritière de l'Empire ottoman, ne l'est pas.

C'est seulement tout récemment que des Soviétiques ont commencé à se rendre compte des dangers potentiels que l'islam pouvait faire courir à l'URSS. La sonnette d'alarme fut tirée en 1978 et 1979 lorsque furent publiées les premières études de so-

ciologie religieuse en Asie centrale et au Caucase, qui révélèrent une situation aussi alarmante qu'inattendue.

Après soixante années d'effort anti-religieux, 80 % de la population autochtone d'Asie centrale et du Caucase se déclare encore « musulmane », dont 10 à 15 % de croyants « fanatiques » et moins de 30 % d'athées (1). Les rites et les coutumes d'origine religieuse — circoncision, mariage et enterrement religieux — sont pratiqués par la quasi-totalité de la population, y compris par ceux qui se disent athées mais ne veulent pas se voir exclus de la communauté nationale. Enfin, elles révèlent l'existence, aux côtés de la hiérarchie officielle musulmane, d'un puissant « islam parallèle », fortement structuré, fondamentaliste, intrinsèque et républicain, indépendant mais comparable aux Frères musulmans des pays arabes et à la révolution islamique iranienne. En 1983, pour la première fois, la presse soviétique faisait état de l'apparition d'un samizdat fondamentaliste musulman.

Ces révélations déplaisantes furent suivies par d'autres également imprévues : les marquisés afghans menaient tête à l'armée soviétique qu'on croyait invincible, et les résistants musulmans envoyés en décembre 1979 à Kaboul s'avèrent si peu sûrs qu'il fallut les rapatrier dès mars 1980. En Iran, les ayatollahs liquidaient sans trop de difficulté le Parti toudah, le plus ancien des partis communistes du Proche-Orient. Enfin, à partir de 1980, des voix autorisées (général Ziya Yusuf Zade, chef du KGB d'Azerbaïdjan, Mohammed-Nazar Gasparov, premier secrétaire du comité central du Parti communiste du Turkménistan, et d'autres...) s'élevèrent pour dénoncer la subversion extérieure : décidément l'islam fondamentaliste apparaissait plus redoutable qu'on ne l'avait cru, et le bilan de la stratégie philo-islamique de Brejnev s'avérait négatif.

La marque d'Andropov

L'année 1983 fut marquée par un net durcissement de la politique islamique. Faut-il y voir la marque personnelle d'Andropov ou le résultat d'une décision prise dès décembre 1980 ? Quoiqu'il en soit, des mesures furent arrêtées pour accélérer la transplantation (bien peu populaire) des kolchoziens d'Asie du Nord. Il est encore trop tôt pour juger la portée de ces mesures — insuffisantes, d'ailleurs — pour alléger le problème de la main-d'œuvre (on peut estimer de quinze à vingt mille le nombre total de musulmans ainsi transplantés).

L'ère andropovienne fut aussi marquée par l'abandon complet de la coopération avec la haute hiérarchie musulmane et surtout par la reprise brutale de la propagande anti-religieuse. En 1983, quarante-neuf ouvrages anti-musulmans parurent en URSS, en plus d'un demi-million d'exemplaires, contre trente-sept en 1982 et une vingtaine seulement en 1981, et la violence du ton de ces pu-

blications dites « scientifiques » rappelle celle des meilleures années de l'époque stalinienne.

Est-ce un tournant dans la politique musulmane de l'URSS, ou seulement une « reprise en main » temporaire ? Le régime d'Andropov fut trop bref, et il faudra attendre quelques mois pour juger de l'orientation de la stratégie de son successeur. Il est cependant certain qu'aux quatre problèmes cités plus haut, viendra s'ajouter un autre, plus redoutable encore, à savoir l'influence grandissante du fondamentalisme islamique.

Celui-ci pénètre déjà en Asie centrale et au Caucase par mille canaux : émissions radio des stations iraniennes et arabes du Golfe, sous-titres enregistrés sur cassettes, publications « subversives » (de caractère religieux surtout), des moudjahidin afghans (traduits en russe et en ouzbek), passage des frontières (turkènes et tadjiks surtout) par des prédicateurs-agitateurs afghans (fait confirmé en 1983 par la presse locale soviétique) et enfin, et surtout, contacts échappant à tout contrôle entre musulmans soviétiques et des dizaines de milliers de visiteurs et résidents musulmans étrangers (étudiants, ingénieurs, officiers...), dont tous ne sont ni des communistes convaincus ni des admirateurs de l'Union soviétique.

Le message apporté par tous ces canaux peut se résumer ainsi : l'islam rénové est plus dynamique et mieux organisé que le communisme ; il est capable de mobiliser les masses, tandis que le Parti communiste en Orient ne peut recruter que quelques intellectuels d'origine bourgeoise ou aristocratique ; si l'Iran de Khomeiny a réussi à humilier le « Grand Démon » (Chaytan-démons) américain, alors, nous aussi, nous pouvons espérer un jour humilier et même nous débarrasser du « Second Démon » (Chaytan-démons) russe.

En matière de stratégie islamique, le successeur d'Andropov sera placé devant le dilemme : continuer la politique offensive de Brejnev, au risque d'en subir les contrechocs en Asie centrale, déstabilisée par l'exemple contagieux du Proche-Orient ; ou revenir à la politique d'isolement qui fut celle de Staline, baisser le rideau de fer et protéger les républiques musulmanes de tout contact avec le monde extérieur. Mais un rideau de fer peut-il encore remplir son rôle à notre époque de cassettes, et la gérontocratie soviétique est-elle encore capable de prendre des mesures draconiennes ? Ne cherchera-t-elle pas plutôt à faire ce que les soviologues américains appellent « patrouiller à travers le marécage », en se contentant de demi-mesures qui n'arrangent rien et qui ne font que retarder le moment du règlement de compte final ?

ALEXANDRE BENNINGSON

(1) Soixante-cinq ans après la victoire de la révolution, dans les langues turques d'Asie centrale, les expressions *imam* (saint religieux) et *khudat* (athée) restent synonymes d'« escroc » et d'« imbécile ».

ENSEIGNEMENT : « entrez dans la classe ouvrière »

Le projet de réforme de l'enseignement secondaire soviétique, présenté le 4 janvier sous le label du comité central, aura été l'épilogue d'un règne. Pendant plus d'un mois, il en a été abondamment discuté dans la presse, procédure réservée aux décisions dont l'Etat soviétique veut souligner le prix qu'il y attache. Comme de règle, ce débat a témoigné d'un consensus général. Articles et courrier des lecteurs (le *Pravda* assure avoir reçu deux mille lettres en trois semaines) n'en ont pas moins aidé à démanteler un texte dont le découpage masqué, de prime abord, l'intérêt.

Réduite à son ossature, la réforme — elle doit, ou devrait, entrer en vigueur à la rentrée de 1985 — comporte trois dispositions fondamentales : allonger la scolarité (onze classes au lieu de dix) ; abaisser l'âge scolaire (six ans au lieu de sept) ; et réorganiser les filières ouvertes au bout des neuf années d'enseignement obligatoire. A savoir : poursuite des études dans les deux dernières classes ; passage dans un établissement dit d'« enseignement secondaire spécialisé », chargé de former les techniciens ; ou affectation à un PTU (sigle d'« établissement technico-professionnel »), c'est-à-dire à une école d'apprentissage.

Le mode de sélection n'est pas précisé, mais les affectations d'office ne sont pas mises en doute. Des parents s'inquiètent que l'accès aux classes terminales ne devienne pratiquement un concours élitiste. Dans la *Pravda*, au contraire, un académicien préconise la répartition en filières dès la huitième année d'études, sinon plus tôt, afin de permettre aux seuls bons élèves de bénéficier d'un cycle long. Plusieurs lettres insistent sur la nécessité de révaloriser l'image des PTU, trop souvent considérés comme refuge à cancre. Un « héros du travail » (la plus haute décoration civile) souligne l'intérêt pour la société que les enfants doués soient envoyés aussi dans ces écoles d'apprentissage. Un autre reproche à certains professeurs d'entretenir le mépris de la condition ouvrière.

La formation « idéo-militaire »

Cette pédagogie aux relents de civilité puérile et honnête doit être complétée par une bonne éducation idéologique. Une étude plus poussée du marxisme-léninisme fera mieux comprendre « la supériorité historique du socialisme sur le capitalisme, d'essence réactionnaire et antipopulaire ». Elle permettra aussi d'« inculquer des conceptions éthées ».

De même, « dans les conditions d'une aggravation aiguë de la situation internationale », importe-t-il de « développer le patriotisme soviétique ». A cette fin, il est recommandé d'« utiliser les symboles de l'Etat : hymne national, drapeau et armoiries, tant de l'URSS que des républiques fédérées », ainsi que d'organiser « des excursions régulières sur les lieux de la gloire révolutionnaire, militaire et ouvrière ». De la sorte, les jeunes, entraînés à la « vigilance », pourront être délivrés des illusions dues à leur « naïveté ».

Quant à la protection du bon goût, inséparable du bien-penser aux yeux des officiels, il est prévu de « dresser une barrière sûre contre (...) la désidologie, la vulgarité et la médiocrité dans les productions de l'esprit » (1).

On peut sourire ou s'inquiéter devant ce cocktail d'ubuesques et de jdanovisme. Menaces pour la culture tout autant qu'antifillages (par exemple, l'institution d'une « journée du savoir » destinée à relever le prestige de l'enseignement) n'en visent pas moins à un but évident : se doter d'une main-d'œuvre professionnellement efficace et politiquement inoffensive.

L'idée n'est pas neuve : la « polytechnisation » prévue dans la feue réforme scolaire de Khrouchtchev allait dans le même sens. Et il y a là une préoccupation permanente, face à une jeunesse qui, depuis la mort de Staline, croit de moins en moins à la sacro-sainteté de « Travail, Famille, Patrie ». Reste ce paradoxe : alors que les pays développés ne savent comment vaincre le chômage et recourent

C'est, en effet, sur l'« ouvrière » de l'enseignement que le projet met l'accent. Les PTU, y est-il précisé, constituent « la source principale pour la préparation planifiée d'ouvriers qualifiés ». Or « l'état actuel de l'éducation et de l'instruction ne correspond pas à cette mission ». Le nombre des admis — un peu plus de quatre millions aujourd'hui — doit donc doubler, « conformément aux besoins de l'économie nationale ». En d'autres termes, la réforme s'assigne pour but premier de former une main-d'œuvre de qualité. La *Litvinsk* Gazette le résume dans un titre choc : « Invitation à entrer dans la classe ouvrière ».

Toutes les mesures énumérées tendent à cette fin. Ainsi, l'abaissement de l'âge d'embauche, « conformément aux vœux de la jeunesse, à l'avis des parents et à l'opinion des collectifs ouvriers ». Ainsi la « maîtrise » du russe en tant que « moyen de communication entre les nationalités de l'URSS », c'est-à-dire en vue de faciliter la promotion et le déplacement de la main-d'œuvre allogène. Les préceptes éducatifs fournissent toutefois la matière des développements les plus copieux.

Des petites classes aux terminales, « le travail socialement utile (...) et le travail véritable, qui serve à la collectivité », sera associé à l'enseignement. A l'école, les élèves auront à nettoyer les salles, les cours de récréation, et leurs vacances d'été seront raccourcies pour qu'ils aient l'habitude des travaux agricoles.

En famille, ils devront participer aux besognes ménagères, économiser l'électricité, prendre soin de leurs vêtements, veiller au bon état de leurs livres et cahiers, apprendre à ne pas gaspiller le pain (sic). A cet égard, « il y aura lieu d'élaborer des mesures en vue d'une plus stricte responsabilité des parents ». Car, si leur progéniture est engagée à les respecter, c'est à eux qu'il incombe de lui enseigner, outre l'amour du travail, le respect de l'école et des professeurs.

Il est loisible de l'expliquer par la faible productivité de l'actuelle main-d'œuvre ou la gabegie économique, celle-ci comme celle-là perpétuellement dénoncées par les dirigeants soviétiques, sous Andropov surtout. Certains passages de textes publiés incitent pourtant à chercher aussi dans une autre direction. La dernière phrase du projet assure que la réforme ne contribuera pas seulement à « renforcer le potentiel idéo-politique », mais également « militaire » du pays. Plus haut, on lit cette directive : « Mettre à la base de l'éducation patriotico-militaire des élèves leur préparation au service dans les forces armées, leur enseigner l'amour de l'armée, leur former dans le noble sentiment d'appartenir à la patrie socialiste et d'être prêts à la défendre ».

Trois académiciens soulignent l'opportunité de se préoccuper, outre l'économie et la production industrielle, de la « défense nationale ». Un confrère réclame pour les PTU un programme de physique et de mathématiques plus chargé, ces connaissances étant « aussi nécessaires à l'ouvrier qu'à un soldat afin de maîtriser la technologie moderne ».

Derrière les formules rhétoriques comme « affirmer la civilisation socialiste » ou « perfectionner le socialisme développé », n'y aurait-il pas un bout d'oreille qui pointe ? Après tout, les « bons soldats » ne se fabriquent pas avec des OS.

JEAN CATHALA

(1) Ce passage rappelle fort le discours de M. Tchernenko au plénum du comité central en juin 1983.

résultats contrastés

sanction en un exil définitif ; mais d'autres chercheurs — pas seulement des mathématiciens — sont encore emprisonnés.

La physique théorique est, elle aussi, un point fort de la science soviétique. Au plan expérimental, la situation est plus contrastée. L'Union soviétique a construit de grands appareils, parfois les premiers au monde dans leur catégorie, comme l'accélérateur de Serpukhov ou le grand télescope du Caucase. Mais elle n'est pas parvenue à tirer de ces appareils tout ce qu'ils pouvaient donner. Elle a construit, et plus précisément d'interférences.

Retards en électronique et en informatique

L'électronique moderne est à base de matériaux extrêmement purs, de miniaturisation, d'intégration d'un grand nombre de composants élémentaires sur une seule « puce ». Dans ce domaine, l'Union soviétique est très en retard. Sans doute moins au niveau du laboratoire, où les principales techniques sont maîtrisées, que de l'industrialisation. Mais la physique du solide et l'électronique sont des domaines où les progrès fondamentaux s'appuient sur des expériences très fines, elles-mêmes conditionnées par le niveau technologique. Le retard industriel entraîne à la longue un retard scientifique.

Il en est de même en informatique. Lorsque la Suède bloque un lot d'ordinateurs qui partaient vers l'Est, il ne faut évidemment pas croire que les déclarations américaines qui annoncent que ces ordinateurs, au demeurant de taille moyenne, auraient permis aux militaires soviétiques de mettre au point des armes nouvelles.

Ces militaires disposent de toutes les puissances de calcul qui leur est nécessaire : sans ordinateurs puissants, à quoi leur serviraient les sondes spatiales, après plusieurs mois de

voyage, allant se poser sur Vénus. On peut aussi rappeler que c'est un ordinateur soviétique qui gagna, il y a une dizaine d'années, le premier championnat mondial d'échecs sur ordinateur, domaine où l'ingéniosité des programmeurs compte moins que la puissance de calcul. Celle-ci est donc présente. Mais que l'Union soviétique importe en fraude des microprocesseurs américains et que les ingénieurs soviétiques ne soient pas capables de concevoir montre que l'industrie ne suit pas la recherche et que l'équipement informatique reste lacunaire.

Si la situation paraît satisfaisante dans les sciences de la nature, il n'en est pas de même dans celles de la vie. Complètement déconsidéré avant même que son protecteur Trofim Lysenko soit mort en 1978, mais les ravages que son refus de la génétique mendélienne a infligés à la biologie soviétique laisseront encore longtemps des traces. La médiocrité de la médecine soviétique ne favorise pas l'émergence d'une brillante recherche biologique. Et pour ce qui est des sciences de la Terre, on pourrait parler de l'yséisme sans Lysenko. Les manuels soviétiques récents ignorent la tectonique des plaques.

Diverses estimations indiquent qu'il y a autant de chercheurs scientifiques en URSS qu'aux Etats-Unis. Si on élimine les sciences sociales et humaines, où la recherche soviétique est peu développée, il y a quatre chercheurs soviétiques pour trois américains. Les dépenses de recherche-développement seraient atteintes 21 milliards de roubles en 1980, soit environ 4 % du PNB, les Etats-Unis étant alors à 2,47 % et la France à 1,85 %. Pourtant les résultats, malgré d'incalculables pertes, ne paraissent pas à la mesure de l'effort fourni. Question de régime politique, peut-être ?

MAURICE ARVONNY.

LES EUROPÉENS ET L'UNION SOVIÉTIQUE : organiser l'antagonisme

Le progrès est sensible. Deux types de réactions ont pratiquement disparu. « Il n'était pas bon. Mais avec lui, on savait qu'on avait. Le successeur nous fait peur ». C'était le thème central du lendemain de la mort de Staline. « Après tant d'immobilisme, le successeur choisira le mouvement. Et puis, il vient du KGB, il pourra se permettre d'être libéral. » On a eu un Andropov intrinsèque, accentuant la guerre en Afghanistan, et donnant aux directeurs des camps le droit de prononcer, à leur gré, les déclarations meurtrières.

Pourtant, deux illusions opposées ne se trouvent pas écartées. Ni celle de la compréhension créatrice, fondée sur l'idée de la faiblesse de l'URSS, ni celle de l'intransigeance appelant à l'immobilisme au nom d'une vision démodée de sa puissance. Simplement, les langages anciens sont tenus en des lieux nouveaux. Bien des signes allemands sont devenus colombes. Bien des coqs français sont devenus faucons. Les uns et les autres, souvent dans la même chaire politique, celui de la gauche non communiste.

« Il s'agit que la Russie évolue de telle façon qu'elle voie son avenir non plus dans la contrainte totalitaire, imposée chez elle et chez les autres, mais dans le progrès accompli en commun par des hommes et des peuples libres... » « Il s'agit de mettre en œuvre successivement la détente, l'entente et la coopération dans notre Europe toute entière », ainsi parlait le général de Gaulle, en 1965 et en 1966. Il oubliait alors quelque peu l'intransigeance qu'il avait lui-même montrée ou soutenue lors des crises de Berlin et de Cuba.

C'est que l'idée d'une Union soviétique à la fois ouverte et nullement surprenante lui permettait de prendre appui sur elle pour affronter les États-Unis. Et même si elle demeurait l'un des deux seuls vrais grands, il convenait de mettre ceux-ci sur le même plan, au nom

d'une France et d'une Europe que leur révélation compliquait d'être : il fallait que la France cessât d'être « l'humble auxiliaire de l'un des », et se ménageât « la chance de devenir autre chose qu'un champ de bataille pour leurs corps expéditionnaires et une cible pour leurs bombes alternées ».

Ce que de Gaulle disait ainsi en 1967, on le retrouve depuis quelques années au cœur de bien des attitudes allemandes. Il faut se dégarer de l'emprise américaine pour ne pas être entraîné dans un conflit qui détruirait l'Allemagne. Les dirigeants soviétiques sont raisonnables, alors que Ronald Reagan effraie. L'agressivité apparente de l'URSS est essentiellement une réaction de peur. Une peur compréhensible puisque les États-Unis, eux, sont disposés à utiliser l'arme atomique. D'ailleurs, ils l'ont déjà fait : voyez Hiroshima, cet équivalent d'Auschwitz ! Cette assimilation n'est, cependant, faite que par quelques intellectuels, dont Günter Grass, tandis que d'autres, notamment Heinrich Böll, appellent à ne pas oublier la nature du régime soviétique.

En France, plusieurs facteurs se sont conjugués pour faire naître une étonnante consonance dans l'anathème. La victoire de M. François Mitterrand est au cœur d'une double évolution.

A droite, il est devenu impossible de s'en tenir à l'attitude du président Giscard d'Estaing plaçant sans cesse la compréhension pour l'URSS, à la fois par conviction (voir Samuel Pless et l'inévitable convergence créée par les liens économiques) et par une habileté tactique déjà pratiquée par de Gaulle au lendemain de la Libération : être en bons termes avec Moscou désamorçait l'opposition du P.C. ; jusqu'en mai 1981, cela signifiait que les communistes aideraient à prévenir une victoire de la gauche. Aujourd'hui, au contraire, il convient d'être d'autant plus violent contre l'URSS que l'alliance

PS-PC permet d'affirmer que le président est sinon l'allié implicite, du moins la dupe du totalitarisme et de l'agressivité soviétiques.

A gauche, le formaté face à Moscou est indispensable au président, s'il ne veut pas être accusé, au-dessous et au-dessus, d'être sous l'influence de ses ministres communistes. Et elle permet à la gauche intellectuelle de conforter son rejet d'un PC doctrinaire et immobile, d'autant plus que le parti a adopté, depuis 1980, une ligne prossoviétique suicidaire, qu'il s'agisse de politique internationale ou de la situation interne de l'URSS : il n'est que de lire le message du Comité central aux camarades soviétiques à l'occasion de la mort de Louri Andropov.

Il est peut-être bon qu'en France Yves Montand soit acclamé, parce qu'il rappelle des vérités hier méconnues, et qu'en Allemagne, où l'anticommunisme a servi trop longtemps de prétexte au conservatisme politique et social, le Vorwärts, hebdomadaire contrôlé par le SPD, profonde le chantage comme traitre à la gauche et réactionnaire. Mais ne vaudrait-il pas mieux regarder sereinement une réalité nullement contradictoire, simplement difficile ?

L'intransigeance, fondée sur l'idée qu'on ne peut rien attendre de positif de la part de l'URSS, condamne à l'immobilité. Elle présume un pessimisme absolu : aucun progrès n'est envisageable. Or, l'ouverture à l'Est a abouti à des résultats substantiels : ainsi la présence occidentale en Allemagne de l'Est, grâce aux visites, aux lignes téléphoniques multiples, à l'audience de la télévision allemande. Mais l'ouverture n'a été possible qu'à cause de la fermeté pratiquée dans les situations de crise, chaque fois qu'un nouveau coin de liberté se trouvait menacé, notamment à Berlin, chaque fois que s'exerçait une pression de l'URSS pour empêcher qu'on s'organise contre sa visée domi-

triale. La détente, en 1955, a été due au refus de céder sur l'entrée de la République fédérale dans l'OTAN. Pour demain, le réchauffement de la tension est devenu possible parce que la pression soviétique tendait à interdire les Pershing, avec maintien de SS-20, n'a pas abouti.

A supposer qu'il y avait des colombes et des faucons au Kremlin — ou du moins des hommes et des clans plutôt colombes et d'autres plutôt faucons —, ce serait rendre un mauvais service aux colombes que de céder aux faucons. Mais c'est aussi assurer le succès final de ceux-ci que de demeurer faucon soi-même une fois leur offensive repoussée. L'intransigeance amenable n'est pas plus créatrice que le renoncement complaisant.

Non, l'Union soviétique n'a pas changé de nature et n'est pas prête de se transformer. Son système n'est pas celui qui fonde le credo politique commun (communisme en principe compris) de nos sociétés pluralistes. Mais il faut vivre avec elle, échanger avec elle, négocier avec elle ; ne serait-ce que parce que, sans elle, la paix ne peut s'installer durablement nulle part, en particulier au Proche-Orient. L'antagonisme existe. Il peut être canalisé, organisé. La bonne volonté n'est pas une abdication, mais la volonté ne constitue pas une politique.

Où, il est plus difficile de concilier fermeté et raison que de crier pour exciter les siens, ou de sourire en croyant amadouer ceux d'en face. Mais c'est la seule voie constructive. Les États-Unis semblent l'avoir compris, puisque, à la veille de la campagne électorale, M. Reagan affirme vouloir s'y engager. Pour les Européens, le comprendre ce serait une chance supplémentaire d'aller vers leur unité aujourd'hui compromise, précisément par le conflit sur l'attitude à adopter envers l'Union soviétique.

ALFRED GROSSER.

PARTIS FRÈRES : à l'Est, rien de nouveau

Plus que d'autres, Louri Andropov paraissait à même de s'occuper des relations entre l'URSS et les autres partis communistes. N'avait-il pas été, avant de prendre la tête de la police, le responsable du département du comité central chargé des pays frères ?

La maladie ne lui a pas permis de s'acquiescer de cette tâche. En quinze mois de pouvoir, il a certainement rencontré moins de camarades étrangers que ne le faisait dans le même laps de temps un Brejnev, même au terme de sa vie. En ce qui concerne l'Europe centrale et orientale, la dernière période se caractérise par un *status quo*, au moins apparent. Elle n'a été marquée en fait par aucune réunion importante des instances alliées. Restent donc en l'état où ils se trouvaient il y a un an les problèmes épineux que pose l'intégration souhaitée par les Soviétiques et refusée par les Roumains. Cela ne signifie pas que la situation n'ait en rien évolué.

Certes, il n'y a absolument rien de nouveau en ce qui concerne les deux transfuges européens du camp socialiste : l'Albanie et la Yougoslavie. Moscou s'en tient au *modus vivendi* établi avec Tito et ses héritiers. L'URSS n'a pas cherché, comme on aurait pu parfois le redouter, à aggraver les difficultés de Belgrade dans l'espoir de liquider l'hérésie. Des appels à la conciliation ont été, cette année encore, adressés à l'Albanie. En vain, puisque M. Haver Hodja se refuse à les écouter. On a perçu d'autre part une sorte d'inquiétude des gouvernements décidés à rester des alliés inconditionnels de l'URSS, mais peu décidés de trop s'exposer. Ce fut le cas de la Tchécoslovaquie et de la Hongrie.

L'Union soviétique a attendu réplique à l'installation de missiles de l'OTAN en Europe occidentale en implantant des fusées sur le territoire de ses alliés. Les intéressés n'ont pas refusé ouvertement de jouer le rôle qui leur était assigné. Mais ils ont montré qu'ils ne se laissent pas de gaieté de cœur dans une telle aventure.

Reste le cas polonais. La direction soviétique a fait comme si elle était parfaitement satisfaite de la situation. Elle n'avait guère le choix. Le général martialiste le gène communiste ou l'appareil de régime communiste. C'est le seul Polonais qui, dans les circonstances actuelles, peut se charger d'une besogne qui autrement incomberait aux troupes soviétiques avec le risque supplémentaire de dresser la société contre l'envahisseur.

Une telle solution n'est sans doute pas idéale pour les gens d'appareil. L'armée a acquis une puissance considérable, certes. Ses cadres, tout de même, s'accommodent pas le devant de la scène politique. Le maréchal le plus élevé dans la hiérarchie, Ostrowski, a en ses gars après avoir été placé de plus en plus haut dans l'appareil de parti et l'État parce qu'il était général et ministre de la

défense, victime de ses fondées à l'intérieur, n'est-il plus en mesure de tenir tête au grand voisin de l'Est ?

Plus obscures étaient les relations de Louri Andropov avec le pays qui passe pour l'allié exemplaire : la Bulgarie. Divers incidents, et même des drames, ont donné à penser que M. Jivkov n'avait peut-être pas joué la carte du chef du KGB, lorsque, du vivant même de Brejnev, la crise de succession était ouverte à Moscou et qu'il s'était tenu tranquille dans une situation inconfortable. Au point même, affirmait-on, que pour se tirer d'affaire il n'aurait pas déconseillé ceux qui répandaient des bruits sur une filière bulgare dans l'attentat contre Jean-Paul II.

Ce pourrait être en effet une manière d'affaiblir des services bulgares qui auraient échappé au contrôle du premier secrétaire. Cette hypothèse pourrait s'expliquer par la conviction. Même pour restaurer son pouvoir, voire pour venger sa fille morte pendant la bataille, le premier secrétaire pourrait-il participer aux ouï-dire d'une campagne de rumeurs qui avait d'abord pour effet de déconsolider son pays ?

Reste le cas roumain. La direction soviétique a fait comme si elle était parfaitement satisfaite de la situation. Elle n'avait guère le choix. Le général martialiste le gène communiste ou l'appareil de régime communiste. C'est le seul Polonais qui, dans les circonstances actuelles, peut se charger d'une besogne qui autrement incomberait aux troupes soviétiques avec le risque supplémentaire de dresser la société contre l'envahisseur.

Une telle solution n'est sans doute pas idéale pour les gens d'appareil. L'armée a acquis une puissance considérable, certes. Ses cadres, tout de même, s'accommodent pas le devant de la scène politique. Le maréchal le plus élevé dans la hiérarchie, Ostrowski, a en ses gars après avoir été placé de plus en plus haut dans l'appareil de parti et l'État parce qu'il était général et ministre de la

L'ami exemplaire

En revanche, la Roumanie s'est efforcée de banaliser une rébellion qu'elle avait marquée avec éclat dans les années 60 et 70. En ce temps-là, elle se distinguait de l'URSS sur les questions brûlantes de la politique internationale. Au moment de l'invasion de l'Afghanistan, ou encore de l'avance du Vietnam au Cambodge, elle faisait bande à part. Dans les grandes questions Est-Ouest ou dans le conflit israélo-arabe, elle restait en marge du camp socialiste. Or, dans l'affaire des euro-missiles, elle a pratiquement rejoint le camp. Comment expliquer ce ralliement ? Ce n'est pas l'absence de la main soviétique déjà installée ne font qu'orner le paysage alors que les futures fusées américaines mettraient le continent à feu et à sang ? Sans doute pas. Mais peut-être...

Dans l'autre partie de l'Europe, l'URSS a soutenu ouvertement des communistes en rébellion contre leurs dirigeants officiels. Depuis longtemps, elle avait déjà encouragé, mais sans trop se mettre en avant, les militaires étrangers qui contestaient l'orientation révisionniste ou eurocommuniste de leur PC. Le dernier mois du règne d'Andropov a été marqué par une première : l'URSS a salué la création, en Espagne, d'un parti communiste dissident. Le Kremlin s'arroge ainsi le droit de décider qui, dans tel ou tel pays, constitue une faction, péché mortel pour les léninistes, et qui, en revanche, est digne de reprendre le flambeau de l'internationalisme prolétarien.

FRANÇOIS BRÉVENT.

PROCHE-ORIENT : trois points chauds

Nombre d'États arabes craignent un relâchement de la diplomatie soviétique après la disparition de Louri Andropov. Des gouvernements « progressistes » et parfois même « conservateurs » s'accrochent pour estimer que le rôle de l'URSS permet d'atténuer les aspects qu'ils jugent négatifs de la politique américaine au Proche-Orient.

De l'avis de tous les responsables arabes qui ont eu l'occasion de traiter avec Louri Andropov, celui-ci était — après Khrouchtchev — le plus compréhensif et surtout le plus efficace des partenaires qu'ils aient jamais eus. Le jugement porté sur l'ancien chef du KGB est quasi unanime : « Il connaissait parfaitement les dossiers, jusqu'aux détails opérationnels anodins, posait des questions toujours d'une pertinence étonnante, tirait des conclusions précises et rapides à l'instar d'un ordinateur et mettait en œuvre les décisions qu'il prenait avec une célérité à laquelle les Russes ne nous ont guère habitués », nous disait, par exemple, une haute personnalité syrienne, avant d'ajouter : « Y aurait-il parmi ses successeurs possibles un homme de son envergure et de sa détermination ? »

Quoi qu'il en soit, l'URSS considère le Proche-Orient comme une région cruciale pour sa sécurité, en raison notamment de sa proximité géographique, et virtuellement la

seule dans les circonstances actuelles où une confrontation directe Est-Ouest pourrait se produire. D'où la vigilance et la prudence qui caractérisent la diplomatie du Kremlin dans cette partie du monde.

Si l'URSS se préoccupe au premier chef des États qui longent ses frontières — Turquie, Iran et Afghanistan — elle s'intéresse sans doute aussi aux pays du voisinage immédiat. Ses déboires successifs au Proche-Orient — dont l'expulsion de ses conseillers militaires d'Égypte en 1972 n'est qu'une illustration spectaculaire — ont, semble-t-il, réduit ses ambitions. Igor Belyakov, l'un des meilleurs experts des affaires arabes, affirmait récemment dans la *Literaturnyia Gazeta* que l'URSS ne cherchait ni à susciter des révolutions ni des amitiés exclusives dans le monde arabe, mais seulement des partenaires fiables, l'Inde étant un modèle du genre.

Au Proche-Orient, le successeur de Louri Andropov hérite de trois dossiers complexes de conflits locaux mais particulièrement dangereux puisqu'ils peuvent faire tache d'huile ou provoquer des bouleversements incontrôlables à l'occasion d'un faux calcul, d'une manœuvre maladroite ou d'un événement non maîtrisé. Les trois dossiers sont d'ailleurs intimement imbriqués.

● LA GUERRE CIVILE LIBANAISE est, pour le Kremlin comme pour la Maison Blanche, un enjeu aux dimensions régionales. De l'issue de l'épreuve de force dépendent, partiellement, le poids et le rôle des deux superpuissances au Proche-Orient. Si les phalangistes devaient l'emporter dans l'ensemble du pays du Cèdre, Israël et les États-Unis auraient les moyens de poursuivre la politique dite de Camp David. En effet, la Syrie ayant été isolée ou éventuellement contrainte à composer, la Jordanie et l'Égypte, soutenues par les États « modérés » du Golfe, se chargeraient d'étendre la *Pax americana* ébauchée par M. Henry Kissinger en 1973. Par ailleurs, la neutralisation de la Syrie basiste renforcerait, par ricochet, la République rivale d'Irak au détriment de l'Iran dont les moudjahidins auraient été vaincus et chassés du Liban.

Dans la foulée, l'URSS risquerait de perdre deux de ses trois alliés dans la région, la Syrie et l'Irak, pour ne conserver — malgré consola-

tion — que la position privilégiée qui est la sienne dans la République démocratique du Yémen (du Sud).

Tout indique dès lors que le successeur de Louri Andropov n'aura d'autre choix que de poursuivre une politique consistant à défendre coûte que coûte la Syrie aussi longtemps que cette dernière résistera aux « projets hégémoniques » américains, notamment en fournissant une aide multiforme au Front de l'opposition libanaise.

La difficulté majeure pour le Kremlin sera de déterminer jusqu'où il serait prêt à s'aventurer. Dans l'absolu, la conjoncture lui est favorable pour contraindre les Américains à se retirer du Liban ou, au contraire, faire en sorte que les « marines » s'y installent. Dans les deux cas, les États-Unis perdraient leur crédibilité dans la région, voire au-delà.

Or rien ne dit que l'actuel chef de la Maison Blanche se résignerait au sort que l'imam Khoméini avait infligé à son prédécesseur, M. Jimmy Carter, lors de l'affaire des otages américains à Téhéran. Ne serait-il pas alors tenté de jeter dans la balance la puissance de sa marine de guerre ? Il faudra bien que le successeur de Louri Andropov ait une réponse à cette question avant de pousser ses plans plus loin.

● LE PROBLÈME PALESTINIEN, rejeté au second plan depuis la défaite des fedayins à Beyrouth et surtout à Tripoli, pourrait redevenir de brûlante actualité, précisément en raison des déboires américains au Liban. Si M. Reagan a salué publiquement la visite de M. Yasser Arafat au Caire, si les contacts secrets se sont depuis multipliés entre Washington et des intermédiaires proches du président de l'OLP, au risque d'irriter l'allié israélien et la communauté juive américaine, c'est que le chef de la Maison Blanche espère, apparemment, s'assurer un succès diplomatique qui éclipserait le revers de Beyrouth.

Toute la question est de savoir si M. Yasser Arafat est disposé à donner une nouvelle chance au plan Reagan, à coopérer étroitement pour cela avec l'Égypte et la Jordanie, et à quelles conditions. La brume qui entoure les intentions du chef palestinien avait empêché Louri Andropov de condamner la visite du Caire. Une telle prise de position aurait d'ailleurs envenimé les rapports en-

tre l'aile « réaliste » de la centrale des fedayins et l'URSS déjà passablement refroidie par le refus du Kremlin de prendre parti dans le conflit qui oppose le Fatah à la Syrie.

Le successeur de Louri Andropov ne pourra pas observer indéfiniment la « neutralité » de ce dernier, et sa tâche ne sera pas aisée. Il devra tout en effet à conserver de bons rapports tout à la fois avec le président Assad et M. Arafat, à ménager aussi bien ce dernier que ses adversaires qui se présentent tous comme des amis de l'URSS. Comment le Kremlin pourrait-il sauver ce précieux équilibre ? Jusqu'où le président de l'OLP s'engagerait-il sur une voie que réprocheraient certaines organisations de fedayins et Damas ?

La proposition de la France de remplacer la Force multinationale au Liban par des « casques bleus » de l'ONU pourrait offrir une issue aux dilemmes qu'affrontent tant Moscou que Washington sur des registres différents mais entremêlés. Les « marines » quitteraient Beyrouth dans des conditions convenables ; en soutien cette mesure par un vote favorable au Conseil de sécurité, l'URSS affirmerait que son concours est indispensable dans la solution du problème palestinien par le truchement des Nations unies, comme elle l'a toujours prétendu.

● LA GUERRE IRAKO-IRANIENNE est d'autant plus préoccupante pour le Kremlin que celui-ci n'a que peu de prise sur le cours des événements. Si les relations irako-soviétiques sont au beau fixe, malgré l'intensification des échanges entre Bagdad et Washington, les rapports entre l'URSS et la République islamique se sont gravement détériorés sous le règne de Louri Andropov.

L'expulsion, en mai dernier, de dix-huit diplomates soviétiques a suivi de peu les arrestations massives opérées dans les rangs du parti communiste iranien (le Toudoh). L'URSS se trouve ainsi rejetée dans le camp irakien alors qu'elle avait toujours marqué sa préférence pour la Perse qui borde ses frontières.

Autre dilemme pour le successeur de Louri Andropov qui n'a apparemment aucun moyen d'amadouer les dirigeants de Téhéran qui jugent aujourd'hui que, des deux grands Sektans, américain et soviétique, le dernier est le plus détestable.

ERIC ROULEAU.

C.C.A.
CHAMPAGNES - ALCOOLS
GRANDS VINS

**PROMOTIONS
DES PRIX SUR DES PRIX**

FAMOUS GROSSE	75 cl	65,80 F
CUTTY SARK	75 cl	66,80 F
JOHNNIE WALKER BLACK	105,00 F	
PUR MALT 12 ANS AMAURY	72,50 F	
J AND B	75 cl	65,00 F
COGNAC NAPOLÉON	125,00 F	
MALIBU « Cocorico »	55,00 F	
PORTO FERRELL M.S. ORIG.	34,80 F	
VIEUX MARC BOURGOGNE	59,80 F	

(Le Turbott unique) 100 F
PRIX POUR ACHAT LOT 150 F

MAGASIN PRINCIPAL : 277.30.27
POUR ENTREPRISES ET COMMERCE
109, rue de Valenciennes 75003 PARIS
Magasins distribution : Forum des Halles,
89/91 rue de la Chapelle 75010 Paris,
Boulevard de la République 93000 St. Denis,
Boulevard de la République 93000 St. Denis.

Important Editeur Parisien

recherche pour ses différentes collections
manuscrits inédits de romans, poésies, essais, etc.
Les ouvrages obtenus seront l'objet d'un lancement
par presse, radio et télévision

Adressez manuscrit et C.V. à la Pensée Universelle
4 rue Charlemagne, 75004 Paris - Tél. 887.08.21

Conditions finies par contrat.
Notre contrat habilité est défini par l'article 49
de la loi du 11 mars 1957 sur la propriété littéraire.

la pensée universelle

مكتبة الأمل

DIPLOMATIE

A L'ÉMISSION « SEPT SUR SEPT »

M. Mitterrand : je n'exposerai pas au-delà de la nécessité la vie de nos soldats au Liban

Voici les principaux points de la partie consacrée à l'émission « Sept sur sept » diffusée dimanche soir 12 février par TF 1 (lire page 11 les propos du président de la République sur l'actualité politique, économique et sociale).

EUROMISSILES

Les manœuvres qui viennent d'avoir lieu en Tchecoslovaquie méritent attention, mais elles ne peuvent pas signifier une véritable rupture stratégique. L'Union soviétique

dispose déjà d'un nombre très large de SS-20 - 250 en Europe à trois têtes, 750 charges nucléaires, d'euromissiles qui ne peuvent aller qu'en Europe, qui ne peuvent pas traverser l'Atlantique, et, à côté de cela, quelque 9 000 charges nucléaires qui, elles, sont stratégiques et qui peuvent donc traverser l'Atlantique et atteindre directement l'adversaire éventuel.

Si l'installation d'euromissiles dans des pays comme la Tchecoslovaquie, cela ne change pas les données, et même cela risque de provoquer, pour l'Union soviétique, des difficultés du type de celles que les Américains ont rencontrées quand ils ont voulu installer des euromissiles - missiles de croisière et fusées - dans divers pays d'Europe occidentale. Il y a là une donnée diplomatique intéressante, mais je ne considère pas qu'il y ait une donnée militaire nouvelle.

• L'objectif a été atteint, et, s'il a été très malheureux qu'un avion Jaguar fût abattu au Tchad, il n'empêche que nos troupes, là-bas, occupent une position forte. Depuis le mois d'août dernier, elles ont pu tenir ces positions sans un seul incident - c'était le premier. Aussi peut-on dire que, d'une façon générale, notre dispositif était sérieux.

• Claude Cheysson était chargé d'aller d'abord à N'Djamena et de rencontrer Hissène Habré, puis à Djibouti, où il a rencontré le président Mengistu (...). Enfin, avant de revenir en France, il s'est arrêté à Tripoli, ce qui me paraît tout à fait normal puisque c'est l'armée libyenne qui occupe le nord du Tchad, et que c'est à Libye qui a pris l'initiative de cette occupation, qui a nécessité et justifié l'intervention française.

• Je ne veux pas débattre de ce qu'on appellera la fiabilité du colonel Kadafi : il est, en vérité, responsable de la politique de son pays, et il est bien normal que la France discute avec lui (...).

• Occuper tout le Tchad, c'était provoquer la déstabilisation de toute une région de l'Afrique. A l'est, c'étaient essentiellement l'Égypte et le Soudan qui se trouvaient, le cas échéant, visés, et au sud et à l'ouest, c'étaient les pays d'Afrique noire. Or, dans les pays d'Afrique noire, la France dispose, de la croix, d'un grand prestige, en tout cas d'une grande confiance. La plupart des pays d'Afrique noire ont des accords avec la France, certains même des accords militaires, et aucun d'entre eux ne désirait avoir pour voisin direct l'armée libyenne (...). Je me suis donc trouvé devant une demande absolument générale de l'Afrique noire, surtout francophone, disant à la France : alors, qu'est-ce que vous faites ? (...). Comment ignorer cet appel qui était fait ?

• L'AN. S'il est exact que pendant quelques jours, et même davantage, plus d'un semaine, les troupes françaises ont été obligées de se protéger elles-mêmes contre un bombardement intensif, qui a fait d'ailleurs plusieurs victimes chez elles, aujourd'hui on sent qu'elles sont en mesure d'agir pour remplir les missions qui leur sont assignées.

• Nous sommes en mesure aujourd'hui - nous avons pris naturellement des mesures pour cela - d'intervenir à tout moment pour assurer la sécurité des ressortissants français. Ils peuvent rentrer en France s'ils le désirent (...). Mais je

dois dire que, jusqu'à présent, il n'y a eu, à ma connaissance, que deux demandes de rapatriement (...) sur un total, difficile à estimer, d'environ 3 000 Français de souche, et puis d'un certain nombre de milliers de Français - 2 000, peut-être 3 000 - qui sont franco-libanais.

• Que faisons-nous là-bas ? Pourquoi y sommes-nous allés ? Parce que cela nous était demandé. On était force d'interposition - c'est un terme qui n'est pas facile à comprendre - pour séparer l'armée israélienne et l'armée palestinienne. Rappelez-vous ! On a un peu oublié cela. Il s'est passé tellement de choses depuis lors ; mais c'était dramatique ! Nous avons sauvé 4 000 Palestiniens environ, que nous avons rapatriés du côté de la Tunisie. Ensuite, pourquoi y sommes-nous retournés ? Parce que le malheur a voulu que, quelques jours après notre retrait - nous n'avions pas de raison de rester, c'était le même cas qu'aujourd'hui, - il y ait eu Sabra et Chatila, le massacre de 1 500 femmes, enfants, vieillards musulmans (...). On a demandé à la France de revenir.

• Nous avons d'abord à assurer la sécurité de nos ressortissants (...). Il faut les protéger. Et ils n'ont pas l'intention de s'en aller (...).

• D'autre part, nous nous sommes adressés au Conseil de sécurité des Nations unies et pas depuis huit jours, contrairement à ce qui est répété. C'est une constante de la politique française : nous estimons que le relais par les forces internationales des Nations unies est une nécessité, si l'on veut éviter qu'un Liban reprenne des massacres (...).

• Je dois dire que ceux qui ont gagné la bataille de Beyrouth-Ouest, autour des forces d'Amal et de Berri, se comportent avec un très grand sens des responsabilités et sont en relation avec le commandement français. Il existe à l'heure actuelle une relation de caractère cordial. Je suis moi-même resté constamment en relation épistolaire et parfois téléphonique avec tous les chefs de tendances. J'étais en correspondance avec Walid Joumblatt, que j'avais invité à venir à Paris récemment, ainsi qu'avec les dirigeants chiites. Tout en étant tout à fait loyaux avec le président légitime Amine Gemayel, dont la situation est naturellement très compromise - mais on ne sait pas ce qui va passer, - nous avons toujours voulu que l'on sache, au Liban, que nous n'y avions pas d'ennemis (...).

• Déjà, les trois autres contingents ont reçu l'ordre de partir. Je n'ai pas donné cet ordre au contingent français, mais je me tiens prêt.

• Naturellement, je n'exposerai pas la vie de nos soldats, au-delà de la nécessité.

• COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE

• Le Marché commun agricole est une chose considérable pour tous les agriculteurs de l'Europe, en particulier pour les agriculteurs français ; et, cependant, ils commencent à douter. On voit partout se dresser des révoltes. On fait par exemple, cela a apporté d'innombrables bénéfices à l'agriculture française, qui représente 120 milliards pour l'exportation, dont 60 % rien que pour la Communauté.

• Il faut donc que j'essaie de convaincre les neuf autres. Les contentieux sont nombreux. Il y a celui sur le budget, entre ceux qui trouvent qu'on dépense trop d'argent et ceux qui trouvent qu'on n'en dépense pas assez pour lancer des opérations. Il y a le problème de la

contribution britannique. M. Thatcher trouve qu'elle paye trop ; c'est vrai qu'elle paye beaucoup. (...) Il y a aussi des excédents laitiers. On produit de 103 à 104 millions de tonnes par an, et au-delà de 97 millions de tonnes, on est en excédent. Alors, on achète et on stocke. C'est très coûteux. Que faire ?

• Il y a aussi ce qu'on appelle les produits de substitution, c'est-à-dire les produits agro-alimentaires américains, comme le soja et d'autres encore, les tourteaux qui entrent massivement en Europe, sans taxes. L'Europe a laissé faire, et l'on nourrit tous les animaux avec cela, ce qui permet à des usines, en Hollande, en Angleterre, au Danemark, de nourrir à bas prix leurs animaux, de les vendre commodément, naturellement, sur le reste du marché, et de vendre le lait en faussant toutes les concurrences, et en bénéficiant en plus de ce qu'on appelle les montants compensatoires monétaires (...).

• Nous demandons la suppression de ces montants compensatoires, en particulier sur le porc, qui n'est aucune raison d'être. Et puis, il y a le fait d'augmenter les ressources : il faut le faire si l'on veut sauvegarder des politiques nouvelles, sociale, technologique, industrielle, spatiale. Et puis, si l'on veut élargir le Marché commun de dix à douze avec un pays pauvre comme le Portugal et un pays en difficulté comme l'Espagne, il faut prévoir des dépenses nouvelles.

• J'assiste à la colère des agriculteurs bretons, et spécialement des producteurs de porcs, et je voudrais leur dire : si vous souffrez de cette situation, c'est parce qu'en 1969 on a créé, à la demande du gouvernement français, les montants compensatoires, et c'est parce qu'en 1971 on a décidé que ces montants compensatoires, au lieu d'être payés par chacun des pays, seraient payés par la Communauté qui, aujourd'hui, paie avec notre argent les avantages des producteurs allemands, ce qui punit les agriculteurs ou les producteurs bretons (...).

• Il n'y a aucune raison pour que ces agriculteurs, ces jeunes agriculteurs qu'il faut aider, qu'il faut encourager, se dressent contre le gouvernement et le pouvoir, dont l'action simplement, est hypothéquée par des décisions nationales ou communautaires déjà très anciennes. Et moi, qu'est-ce que je fais ? Je demande qu'on nous débarrasse de toutes ces mesures qui désavantagent nos producteurs. Je voudrais qu'ils nous comprennent dans ce combat et qu'ils soient à nos côtés, au lieu de casser les meubles dans les sous-préfectures.

DE LA MORT DE M. ANDROPOV

• Je ne connaissais pas Iouri Andropov. J'en avais donc simplement un sentiment tout à fait extérieur : une forte personnalité, avec beaucoup de force intellectuelle et la continuité - essentiellement la continuité - de la politique extérieure soviétique. C'est, après tout, ce qui m'importe le plus dans la situation présente, bien que je m'intéresse beaucoup à la situation intérieure de ce pays, mais c'est une autre affaire.

• Pourquoi est-ce que cela chargerait ? De toute façon, il faudra aller vers le dialogue. La France y prendra sa part, et elle le facilitera autant qu'il sera possible. Je compte donc entretenir avec l'Union soviétique, avec le successeur de M. Andropov, ce qui était déjà amorcé du temps de son vivant.

• Pourqu'il est-ce que cela chargerait ? De toute façon, il faudra aller vers le dialogue. La France y prendra sa part, et elle le facilitera autant qu'il sera possible. Je compte donc entretenir avec l'Union soviétique, avec le successeur de M. Andropov, ce qui était déjà amorcé du temps de son vivant.

• Comme au Liban, la situation comporte cependant un grand nombre de facteurs inconnus. Si l'on voit mieux aujourd'hui les possibles positions de repli au Liban, on voit mal comment la France pourrait se désengager du Tchad, où ses troupes peuvent pourtant faire l'objet à tout instant de coups de main meurtriers. Or Paris n'aurait sans doute ni les moyens ni la volonté de se lancer dans un affrontement en règle avec la Libye. Reste, bien sûr, la solution d'une entente entre Tchadiens, mais force est de reconnaître que pour l'instant il s'agit davantage de vœux pieux que de réalités. On comprendrait bien, en écoutant le chef de l'Etat, que lui-même n'y croit guère.

LE « SEMINAIRE » FRANCO-ESPAGNOL DE RAMBOUILLET

Un calendrier précis a été proposé à Madrid pour son adhésion à la CEE

Le troisième « séminaire » franco-espagnol s'est réuni les samedi 11 et dimanche 12 février à Rambouillet. Cinq ministres de chacun des deux pays y ont participé. Du côté français, il s'agissait de MM. Cheysson (relations extérieures), Dumas (affaires européennes), Delors (économie et finances), Rocard (agriculture) et Fabius (industrie et recherche).

Du côté espagnol, ont pris part aux travaux MM. Morán (affaires étrangères), Boyer (économie et commerce), Solchaga (industrie et énergie), Romero (agriculture) et Marín (secrétaire d'Etat chargé des relations avec la Communauté européenne). Cette rencontre faisait suite à celles de La Celle-Saint-Cloud et de La Granja, organisées respectivement en janvier et en juillet 1983. Elle a été conclue par une confirmation de presse commune de MM. Cheysson et Morán.

La fréquence de ces séminaires, désormais semestriels, illustre l'intensification des relations diplomatiques et économiques entre Paris et Madrid, même s'il ne s'agit pas (encore ?) de sommets au sens franco-allemand ou franco-britannique du terme. Et si la tonalité politique de cette coopération paraît parfois des événements du Pays basque.

Il est vrai qu'il n'en a guère été question à Rambouillet, où le problème n'a été que rapidement abordé par MM. Cheysson et Morán. Au demeurant, les ministres de l'intérieur ou de la justice ne participent pas à la rencontre. Et Madrid, de toute façon, a vu d'un très bon œil les autorités françaises adopter une « nouvelle attitude » à l'égard des activités de l'ETA réfugiées au nord des Pyrénées (Le Monde du 11 février). Il est vrai que, à l'inverse, Paris avait des motifs de s'irriter devant l'apparente facilité avec laquelle des commandos antiterroristes peuvent venir régler leurs comptes en territoire français, avec, au minimum, certaines complications dans les rangs de la police et de l'armée espagnole.

Malgré ces quelques passages muageux, le ciel des relations franco-espagnoles est actuellement au beau fixe, et le séminaire de Rambouillet en a administré la preuve. On apprécie en particulier, à Madrid, que la France se fournisse massivement en Espagne, dont elle est le premier client (et seulement le quatrième fournisseur), avec environ 27 milliards de francs d'achats en 1983. Et aussi qu'elle ne paraisse pas faire du rétablissement de l'équilibre des échanges - ceux-ci présentent un déficit constant de quelque 4,9 milliards de francs au détriment de Paris - une priorité aussi obsessionnelle de son action commerciale extérieure que pour d'autres pays européens. Elle reste par ailleurs le quatrième investisseur étranger en Espagne.

Mais c'est surtout dans le domaine de l'éclaircissement de la Communauté que l'on se réjouit, du côté espagnol, du changement de ton que l'on a cru déceler chez les Français. Le discours prononcé mardi à La Haye par M. Mitterrand, et dans lequel le chef de l'Etat avait notamment souligné que l'Europe accueille l'Espagne et le Portugal, et qu'elle le leur dise sans tarder, a été très favorablement reçu à Madrid, alors que l'on s'y irritait jusqu'à présent des attardements de Paris devant la candidature espagnole à la CEE.

Il en a été abondamment question à Rambouillet, comme lors de la récente visite à Madrid de M. Dumas. On ne s'attendait pourtant pas, du côté espagnol, que les négociations techniques soient faciles. Non pas tant, d'ailleurs, en ce qui concerne les fruits et légumes ou le vin - ce sont des dossiers qui intéressent, au moins autant, l'Italie - mais au sujet de la pêche, et aussi à propos des relations avec les pays tiers.

M. Cheysson a proposé à ses interlocuteurs un calendrier dont la relative précision leur a semblé constituer un encouragement de bon aloi. Le 21 février prochain, la position du conseil des ministres des Dix sur les différents problèmes encore en suspens serait officiellement présentée à l'Espagne. Puis la négociation devrait s'achever le 30 septembre suivant, et l'adhésion effective de l'Espagne à la CEE prendrait effet le 1er janvier 1986. Ce délai étant justifié à la fois par les nombreux engagements techniques nécessaires, une fois la décision adoptée, et par le temps dont pourront avoir besoin les différents Parlements pour ratifier l'adhésion.

En outre, les Espagnols souhaitent développer leur coopération proprement politique avec la France. M. Morán en a parlé à M. Cheysson, s'agissant notamment d'un projet qui les tient à cœur : celui qui consisterait, pour Paris, Madrid et Rome, à entamer ensemble un dialogue diplomatique et commercial avec l'Afrique du Nord.

BERNARD BRIGOULEUX.

La France et les droits de l'homme

Avec les compliments du Département d'Etat...

Washington (AFP). - « Les droits de l'homme sont peut-être le dogme le plus solide du gouvernement Mitterrand », affirme le rapport annuel du Département d'Etat sur les droits de l'homme, publié le vendredi 10 février. Ce rapport, qui se félicite de la situation des Français dans ce domaine, rappele que lors de sa réunion de juillet 1983 à Genève, la commission des Nations unies sur les droits de l'homme a « exprimé son admiration pour les récentes réformes du système judiciaire français ». Il ajoute que d'autres réformes ont été proposées par le gouvernement au mois d'août suivant, pour développer les libertés individuelles, les droits des victimes et l'indépendance du pouvoir judiciaire.

La France, au total, joint, selon ce rapport, d'une situation extrêmement saine dans ce domaine : pas de disparitions, pas de tortures, pas d'arrestations arbitraires, des procès équitables, pas de détenus purement politiques, « qui qu'il en disent les Américains ». Au contraire : « Le gouvernement a été accusé d'un certain laxisme dans l'application des lois lorsque des criminels de droit commun, amnistiés en 1981, eurent commis des crimes violents ».

Enfin, la liberté de religion, de mouvement, d'association, est tout à fait respectée, ainsi que la liberté de la presse : « L'influence du gouvernement sur la presse audiovisuelle n'est pas assez significative pour représenter une limitation des libertés dont jouissent les Français ».

Selon un hebdomadaire de Hambourg

VINGT ALLEMANDS DE L'EST AURAIENT ÉTÉ REFOULÉS DE LA REPRÉSENTATION DE LA RFA A BERLIN-EST

Bonn (AFP). - Vingt Allemands de l'Est ont été refoulés, au cours des deux dernières semaines, des locaux diplomatiques de la RFA à Berlin-Est, où ils s'étaient réfugiés pour obtenir l'autorisation de passer à l'Ouest, comme douze de leurs compatriotes, le 24 janvier dernier, a affirmé l'hebdomadaire de Hambourg Bild am Sonntag, le dimanche 12 février, citant des sources dignes de foi à Bonn. La représentation permanente de la RFA à Berlin-Est, qui fait office d'ambassade de l'Allemagne de l'Ouest, et le ministre ouest-allemand des Affaires étrangères, se sont refusés à démentir ou à confirmer ces informations.

Les vingt Allemands de l'Est se sont présentés en groupes séparés dans les quinze derniers jours, mais n'ont pu gagner l'Ouest, et le Bild am Sonntag ignore ce qu'ils sont devenus après avoir dû quitter les locaux diplomatiques. Douze Allemands de l'Est avaient pu gagner Berlin-Ouest en janvier dernier, à la suite de négociations entre diplomates ouest-allemands et autorités est-allemandes. Six autres avaient été autorisés à se rendre à Berlin-Ouest, après s'être réfugiés à l'ambassade des Etats-Unis quelques jours auparavant.

Toujours selon Bild am Sonntag, de nombreux Allemands de l'Est ont récemment été refoulés d'autres ambassades occidentales où ils s'étaient réfugiés dans l'espoir de passer à l'Ouest après deux heures précédents. Les Occidentaux ont voulu, semble-t-il, mettre un terme à une éventuelle vague d'émigration qui les aurait placés dans l'embarras vis-à-vis des autorités de Berlin-Est.

Les engagements de la France

M. Mitterrand a cherché surtout, dimanche soir, au cours de l'émission télévisée « Sept sur sept », à expliquer sa politique étrangère et à rassurer les Français à propos de l'engagement des troupes françaises au Liban et au Tchad.

C'est à propos du Liban que le président de la République a été le plus explicite. En annonçant qu'il « n'exposerait pas la vie de nos soldats « au-delà de la nécessité », M. Mitterrand a clairement indiqué que si le contingent français faisait l'objet d'attaques en règle il serait rapidement retiré, que le recours aux Nations unies ait été couronné de succès ou non. Bien qu'il n'ait pas cité son nom, le chef de l'Etat a aussi eu des paroles extrêmement conciliantes pour le nouvel homme fort de Beyrouth-Ouest, M. Nabih Berri. Le chef modéré des milices chiites. Le comportement des vainqueurs de Beyrouth-Ouest manifeste, selon M. Mitterrand, « un très grand sens des responsabilités » et la France entretient avec eux « une relation de caractère cordial ». On peut penser a contrario que si cette relation se dégradait Paris n'insisterait pas pour maintenir sa présence, une fois assu-

rée la sécurité de ses ressortissants. Cet hommage rendu aux adversaires de M. Gemayel confirme la volonté de M. Mitterrand de prendre ses distances avec un président libanais « dont la situation est très compromise » et, par là même, avec les États-Unis.

M. Mitterrand, qui a une fois de plus souligné les liens historiques entre la France et le Liban, paraît donc vouloir se « positionner » en fonction de l'après-Gemayel. Il ne suffit cependant pas d'affirmer que « nous n'avons pas d'ennemis » au Liban pour qu'il en soit ainsi, surtout lorsque plusieurs pays étrangers - qu'il s'agisse de la Syrie ou de la Libye - ont les moyens de rendre toute présence française intenable. C'est bien pourquoi d'ailleurs le président a évoqué en termes très réalistes le départ éventuel du contingent de la force multinationale.

M. Mitterrand a été tout aussi réaliste à propos de l'engagement français au Tchad au côté du gouvernement de M. Hissène Habré. Manifestement, le président de la République ne se fait pas de grandes illusions sur les chances de parvenir à

AMÉRIQUES

El Salvador

Les dirigeants de la guérilla promettent de ne pas saboter les élections du 25 mars

Les instances dirigeantes de la guérilla salvadorienne, sous la présidence de M. Guillermo Ungo, ont réitéré, le 9 février à Mexico, leur proposition de constitution d'un « gouvernement provisoire de participation élargie », dans lequel les révolutionnaires entendent avoir leur place. C'est la réplique précise du FDR-FMLN au projet du gouvernement salvadorien, soutenu par les Etats-Unis, d'organiser, le 25 mars, des élections générales, sous l'indicateur notre envoyé spécial J.-C. Buhner.

Réaffirmant son refus de participer au scrutin, le FDR-FMLN déclare que « la guerre continue et continuera avant comme après les élections ».

Brésil

NOUVEAUX PILLAGES DANS LE NORD-EST

Fortaleza (Reuter, AFP). - Des milliers de paysans affamés ont envahi, le vendredi 10 février, six localités de l'Etat de Ceara, dans le nord-est du Brésil, où la sécheresse sévit depuis bientôt six ans. Quatre de ces localités, la police a réussi à empêcher les paysans de s'approcher des entrepôts d'aliments. Mais à Várzea-Grande, un millier d'entre eux ont pénétré dans les locaux d'une coopérative où ils se sont emparés de 2 tonnes de haricots et de riz.

Ailleurs, c'est 15 tonnes de denrées alimentaires qui ont été volées dans un entrepôt du comité de défense civile. Ces pillages sont les plus importants enregistrés ces dernières années, selon un fonctionnaire brésilien.

Le Monde

LES DISPARITÉS

Julio Cortázar

Les hommes sont nés pour souffrir. C'est la loi. C'est la loi de la vie. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort.

ROM KALING

Les hommes sont nés pour souffrir. C'est la loi. C'est la loi de la vie. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort.

GEORGES WAKHIVIE

Les hommes sont nés pour souffrir. C'est la loi. C'est la loi de la vie. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort. C'est la loi de la souffrance. C'est la loi de la douleur. C'est la loi de la tristesse. C'est la loi de la solitude. C'est la loi de la désolation. C'est la loi de la mort.

1500

Le Monde

culture

TROIS DISPARITIONS

Julio Cortazar : un maître du conte fantastique

(Suite de la première page.)

« A certains moments, avouait-il, le monde semble répondre à une phobie, à une hallucination. J'étais et suis encore fasciné par ces moments ».

Invité à Cuba en 1963, au moment du succès de *Martín* pour participer au jury du prix « Casa de las Américas », Julio Cortazar était surpris par ses hôtes en déclarant qu'un écrivain révolutionnaire ne devait pas « confondre littérature et idéologie » mais agir dans la vie en révolutionnaire et créer en artiste, sans s'occuper d'être ou non dans ce dernier cas, accessible à tous.

Pourtant, bientôt, au fur et à mesure qu'il approfondissait la révolution cubaine, y adhérant sans réserve et la défendant avec loyauté, Cortazar renouait dans son œuvre avec subjectivisme absolu pour aborder avec passion les problèmes d'un continent en lutte armée et affrontements idéologiques. En 1973 le *Libro de Manuel* relatait les déchirements d'Andrés, un homme écartelé entre son goût effréné pour les livres, la musique expérimentale, la sexualité et l'effort de la conscience collective qui le poussait à l'action. Le petit Manuel, lui, l'enfant latino-américain de

Paris, avait pour livre de lecture un cahier dans lequel ses parents avaient collé les coupures de presse les plus sinistres : exactions, tortures, crimes et assassinats politiques.

Le conte lui-même changera d'orientation. Une anecdote triviale et quotidienne mais collective, pouvait en constituer le thème, le fantastique se développait à partir

d'une situation poussée à l'extrême. Le chef-d'œuvre de cette nouvelle manière fut sans doute *« L'auto-route du Sud »* longue et caressante fiction de tous les feux, le feu. Au retour de Fontainebleau, les automobilistes migrants du dimanche se trouvent brutalement aux prises avec un monstre aux embouteillages. Les jours, les mois, les saisons passent, transformant chacun en passager burlesque de l'enfer. Jamais l'aliénation par l'automobile n'avait été fustigée avec autant de brio et de poétiques trouvailles.

Malgré la plus brillante réussite de Julio Cortazar, ces dernières années, sans doute ont été d'avoir élevé le conte politique au plus haut niveau du conte fantastique. On n'a pas ou qu'on n'a pas su, l'admirable façon de perdre. Qu'il s'agisse du texte ou Cortazar décrit le mécanisme d'une administration chargée d'administrer les chemins en « disparus », de celui où il évoque l'apocalypse d'une communauté indienne du Nicaragua sous le drapeau de Somoza, ou encore les manœuvres d'agents secrets américains à Cuba, la violence fantastique atteint des dimensions hallucinantes.

CLAUDE COUFFON.



CAGNAT.

TOM KEATING : un faussaire confesse

Tom Keating, peintre faussaire qui s'est confesse publiquement en 1976, est mort à Colchester d'une crise cardiaque. Il était âgé de soixante-sept ans.

Une courte barbe blanche à la Hemingway, l'accent cockney des faubourgs de Londres, Tom Keating admirait les grands maîtres, ses frères dont il a tenté de percer les secrets pour finalement les imiter.

C'est un faussaire comme les autres, c'est-à-dire un peintre qui n'a qu'un désir : que cela se sache. Il est mort tranquille. Résumons cent trente tableaux de Tom Keating dispersés chez Christie's à Londres ont atteint une belle somme, que le marché ne réserve qu'à ceux qui ont le goût de la fausseté. Keating, qui avait signé ses œuvres de noms de peintres, est né dans une famille universellement reconnue.

Il a tout copié sans jamais être soupçonné : les pastels de la Renaissance, les dix-septième hollandais avec Rembrandt et Pottier, les dix-huitième français avec Boucher et Fragonard, les impressionnistes français avec Degas, Monet, Renoir. Avant de se spécialiser sur les grands peintres anglais en faveur, Turner, Constable, Gainsborough, Palmer... Tom Keating a une qualification spéciale : lorsqu'en 1964 un paysage de Palmer, authentifié par expert, se vendit 2.500 livres. Naturellement c'est un Keating. C'est par Palmer que le scandale éclatera plus tard. A la suite d'une confession du faussaire à une journaliste du Times de Londres.

Tom Keating est l'un des sept enfants d'une famille pauvre. Son père était peintre en bâtiment. Il devint apprenti coiffeur à quatorze ans - comme Turner dont le père était barbier - et pratique ses petits métiers avant d'étudier les beaux-arts au Goldsmith College après la guerre. Mais ayant raté son diplôme, il se tourne vers la restauration et son besoin de création s'en trouve frustré. C'est en 1976 qu'il se confesse publiquement. La Palmer à 2.500 livres, c'est lui. Deux cents autres sont de lui. Il jette la suspicion sur les vrais Palmer du marché.

Alors ce marché, qui jusque là était discret, est bien contraint de brader la fausseté devant les tribunaux. Le procès tourne à la dénonciation du milieu des marchands qui font du capital avec de fausses valeurs. En vingt-cinq ans, Keating, qui a publié un catalogue, a peint deux mille tableaux non identifiés. Les plaignants ont finalement retiré leur plainte parce que Keating était un grand malade cardiaque.

Un vrai faussaire, disait notre peintre frustré, ne se laisse jamais prendre. Il peut travailler tranquillement et vivre en millionnaire toute sa vie. Résumons, Tom Keating avait, au cours d'une série d'émissions télévisées qui remporta un prix, apporté des centaines sur la manière des grands maîtres qu'il avait imités, moins pour tromper son monde que pour faire éclater la vérité : Tom Keating, l'égal des plus grands.

JACQUES MICHEL.

GEORGES WAKHEVITCH : Un réaliste magique

Le décorateur de théâtre et de cinéma Georges Wakhevitch est mort à Paris, le 11 février, d'une crise cardiaque. Il était âgé de soixante-neuf ans. Avec lui disparaît un des principaux témoins et complices de tout ce qui s'est fait en France dans le domaine du spectacle depuis les années 50. C'est en effet lui, certains diront, qui a fait connaître au public les plus célèbres : la Petite Hécube, L'Enfant, l'Enfant, une grande fille toute simple...

Puis ce fut l'opéra, Vienne, Paris, Milan, Berlin, Londres, les grands festivals, Salzbourg, Aix-en-Provence, Vézère, les décors et les costumes pour les ballets du Marquis de Cuevas, de Roland Petit, de Jean Babilée.

Peter Brook, pour lequel il travailla sur le Roi Lear, Boris Godounov, parle (I) de son monde : « Essentiellement tragique, c'est un univers dépeint d'un paysage nu ou sa densité, solitaire, de vastes architectures - un univers qui relève sans doute d'une certaine tradition surréaliste, mais qui n'a cessé de lui appartenir en propre. » Ni folklore ni trompe-l'œil sur toile poussiéreuse, mais des décors en dur, qui nécessitent parfois des mois de construction, des décors à la fois réalistes et dérapant dans l'imagination, mélange d'époque et de sorcellerie. Wakhevitch s'est consacré à la fois de Meyerhold et de Diaghilev, il fut marqué par ce courant de l'entre-deux-guerres, qu'on a appelé, en peinture, « le réalisme magique ».

G. B.

(1) Georges Wakhevitch, l'Enfer des décors, Robert Laffont, 1977.

THÉÂTRE

« LA MOUETTE », de Tchekhov à Chaillot

Les ombres si longues du soir

La Mouette de Tchekhov, c'est une illusion, comme tout théâtre. Des grandes personnes raisonnables, responsables, assises ensemble, écoutent et regardent, sages comme des images, comme des enfants, une tromperie, un mensonge : d'autres grandes personnes qui font semblant.

Et cela alors que ces grandes personnes, dans la salle et sur la scène, savent clairement qu'à cette même heure, au Liban, ou au Brésil, ou à Paris, des armes par exemple ne font pas semblant.

C'est le théâtre. Plutôt un retour, une provocation, une « épreuve », qu'une parenthèse ou qu'un repos. La certitude d'une illusion. L'usage de la désillusion. Ces lieux communs reviennent en tête, lorsque des acteurs jouent la Mouette, de Tchekhov, parce que la Mouette, peut-être ne saura-t-on jamais tout à fait pourquoi, est l'illusion des illusions.

La pièce la plus proche, la plus parente, la plus simple, la plus quelconque, la plus commune : ce qu'elle est devenue, l'air que tout un chacun respire, dans le théâtre.

Exercice pratique : imaginer Anton Tchekhov, dépouillé, long, long, veste de lin blanche, espadrilles, assis devant une petite table, papier blanc, encre, porte-plume : il va écrire, il écrit, une pièce de théâtre. La Mouette. Il a deux métiers : médecin, et auteur de nouvelles plutôt courtes, des « choses vives » surtout, qui passent dans les journaux.

Sur le papier, il met un scénario, dépeint, long, long, etc., une table, du papier, un médecin, l'heure qui passe, les arbres à travers la fenêtre, une pièce de théâtre, les parents qui vont voir voir, et ça continue comme ça, « de fil en aiguille », et il y aura, réunies à l'occasion de ces lieux, de ces paroles telles qu'elles, l'illusion.

Et l'illusion, d'abord, c'est le trompe-l'œil tout bête : devant les spectateurs, le faux-semblant du monde, dans une grande boîte. Le décor de théâtre, à l'état pur : trois choses - la toile peinte, la perspective, et la lumière.

C'est là qu'Antoine Vitez ne s'est pas trompé : les lourdes branches des arbres du parc, la maison de

bois, la famille assise sur les chaises de jardin, et surtout, surtout, l'imitation magique des rayons mordorés de 7 heures du soir, les visages caressés de côté par ces rayons, et les ombres fines géantes par terre : le voilà le théâtre, la Mouette, l'illusion des illusions, la magie, et ce silence, ce repos, ces secondes calmes qui passent, ces parents qui s'entendent sans dire.

Et comme une écharde dans l'œil, Tchekhov presque d'entrée de jeu met les pieds dans le plat, ou plutôt c'est comme si, commençant à écrire la Mouette, il se pinçait jusqu'au sang le bras pour essayer de voir ce qu'est le théâtre, qu'est-ce que ça veut dire, où ça mène - et voilà, c'est le jeune futur écrivain, très nerveux, anxieux, c'est ce Treplev, qui a écrit une petite pièce, alors là carrément le vol plané dans les étoiles, la poésie des sphères, et il a voulu la faire jouer par Nina, la jeune fille qu'il aime.

Et là non plus Vitez ne s'est pas trompé, ce sera la première fois pour de nombreux spectateurs que cette scène de Nina disant la pièce de Treplev est représentée avec intelligence : pour dire ce poème tellurique, Nina invente entièrement une prononciation, un chant modulé, une danse spectrale (alors que d'habitude, parce que les metteurs en scène manquent d'idées et font les choses à moitié, cette scène est maladroite, ratée). Là, dans la danse-incantation de Nina réglée par Vitez, exécutée parfaitement par l'actrice Dominique Raymond, sur le poème de Treplev-Tchekhov, on ne peut mieux traduire par (encore) Vitez, dans le très beau trompe-l'œil de parc si « Russie blanche » de Yannis Kokkos, et dans les rayons de soleil couchant puis dans la lumière froide de la nuit, de toute beauté, de Patrice Trotter, oui là le public de Chaillot a la chance d'écouter et de voir ce qu'est le mystère du théâtre, à l'état pur et dans tous ses états. Ce rassaisonnement du flux de la conscience, cette reprise en main de nos sensations, ce sentiment de dessiller nos yeux, de débarrasser nos sens, d'atteindre un site, un point de vue - alors que nous savons que tout ici ce soir est joué, menti. Exercice spirituel.

Antoine Vitez est un homme de théâtre imprévisible. « plusieurs » comme l'on dit aujourd'hui. D'une préhension entière, souple, pénétrante, dialectique, affectueuse, du premier acte de la Mouette, il va passer à une présentation des derniers actes qui est d'une tout autre nature.

C'est, bien sûr, que Vitez a perçu, dans l'œuvre de Tchekhov même, un tournant : les circonstances après le repos, les traverses après les imaginations. Alors, d'un décor de magie, d'ombres portées effleurées d'âmes, et d'un jeu d'acteurs ou bien insaisissable, ou bien naturel, détendu, la mise en scène de Vitez évolue vers un espace barré, des lampes dures, une discontinuité du temps qui éclate en épisodes circonstanciés : et c'est une succession d'exercices d'acteurs, qui détaillent scène par scène la carcasse de la Mouette, comme une dissection, chaque geste et chaque intonation reprenant, expliquant, la substance des paroles prononcées - tout cela à froid, à sec. Sans cœur.

Victor Hugo, de son style c'est vrai un peu beaucoup emphatique, a dit : « Le théâtre n'est pas le pays du réel : il y a des arbres de carton, des palais de toile, un ciel de hélium, des diamants de verre, de l'or cliquant, du fard sur la pèche, du rouge sur la joue, un soleil qui sort de dessous terre. »

« Le théâtre est le pays du vrai : il y a des cœurs humains sur la scène, des cœurs humains dans la coulisse, des cœurs humains dans la salle. »

Il y a des moments (des moments seulement) où les mises en scène d'Antoine Vitez, par une volonté de pousser à bout la machine du jeu, tiennent la seconde proposition d'Hugo.

Reconnaissons néanmoins que la tenue de cette Mouette est, jusqu'à la fin, d'une qualité rare, et que l'acteur Jean-Yves Dubois propose l'interprétation la plus forte, et sans doute la plus juste, du rôle le plus difficile, celui du jeune écrivain, Treplev, évoluant d'une fièvre, d'un espoir inquiet, vers et jusqu'à une mélancolie courtoise, sociale, affreuse - annonces du suicide. Très beau.

MICHEL COURNOT.

* Théâtre de Chaillot, 20 h 30.

NOTES

Cinéma

« LE SPECTRE DE LA DANSE » DE DOMIQUE DELOUCHE

Matière vivante

Dominique Delouche, cinéaste, metteur en scène de théâtre et d'opéra, est aussi pianiste et parolier. Les six courts-métrages qui composent son film n'ont pas pour propos un ballet ou une étoile, mais plutôt de traquer la création et les rapports mystérieux qui s'établissent entre chorégraphes et danseurs.

La première séquence, consacrée à Nina Vyrubova, date de 1961 ; elle est bien dans le ton de l'époque, avec effets de mise en scène, recherche de gros plans, d'angles spéciaux. Adage (1964) est encore plus élaboré. C'est une exaltation du pas de deux avec des prises de vues sophistiquées, des ralentis, des arrêts en vases fixes, des projections de film dans le film et des textes poétiques en voix off. Dominique Delouche nous livre ses visions intérieures et ses rêves imaginaires.

Changement de ton avec des séquences tournées récemment. Plus directes, plus simples - en couleurs - elles sont consacrées à la transmission de rôles, élément essentiel dans un art de tradition orale. Pierre Lacotte fait répéter la Sylphide, qu'il a reconstruite, d'après documents et en analyse l'esprit ; Rosella Hightower imite Elisabeth Platel à la variation d'Aurore, Yvette Chauvigné revêt le Movi du cygne à l'intonation de Dominique Khalouani. Enfin, John Neumeier crée directement à partir de Patrick Dupond, matière vivante et malléable. Leur corps à corps tout en gros plans, tourné en vidéo dans le feu de l'action, est un intense moment de cinéma vérité sur le thème de la manipulation.

MARCELLE MICHEL.

* Cinéma Le Marais, 20, rue du Temple, Paris-4.

« DON CAMILLO », de Terence Hill

Les enfants s'amuse

Les films satiriques (Julien Davier réalisa les deux premiers) tirés des romans de Giovanni Guareschi avaient à l'époque de la « guerre froide » une signification idéologique. Reste aujourd'hui, entretenus par la télévision, la popularité du sujet : dans un village italien, le curé Don Camillo (Fernando) et le maire communiste Peppone (Gino Cervi) se jouent mutuellement des tours pendants, avec une certaine complicité. L'acteur Mario Girotti, devenu vedette internationale sous le pseudonyme américain de Terence Hill dans les westerns italiens, la série des Trinité (avec Bud Spencer), a bien compris le parti qu'on pouvait en tirer auprès d'un public jeune, amateur de bandes dessinées, de divertissements menés tambour battant et de bagarres spectaculaires. Il a donc réalisé lui-même un produit bien « ciblé » et servant sa propre renommée sans qu'on puisse se référer à Fernandel.

Terence Hill, en Don Camillo, porte des jeans sous - et sans - la soutane, circule en moto, fait du patin à roulettes, discute, pour la forme, avec le Christ (sa conscience) et se sert, habilement, d'un charme viril non altéré par la quarantaine. Qu'importe le goupillon, faulx et marteau, église et drapeaux rouges ! Don Camillo et Peppone rivalisent de forces, se cognent dessus à l'occasion, et trichent sans vergogne. L'acteur irlandais Colin Blakely cherche sans trop se forcer, à se mettre à l'unisson du bouillonnant partenaire, avantage, de toute façon, par la caméra.

Blakely a tenu le rôle d'un Staline monstrueux dans le Monarque Rouge, de Jack Gold, encore inédit. Alors, la moustache de Peppone, c'est du carnaval ! Dans la salle, les enfants, les adolescents s'amuse. Phénomène à ne pas négliger. Terence Hill, réalisateur, a gagné sa

partie. La fin du film appelle évidemment une suite. Pourquoi pas Le Mariage de Don Camillo, devant Monsieur le Maire ?

JACQUES SICLIER.

* Voir les films nouveaux.

Variétés

JANGO EDWARDS AU PALAIS DES GLACES

Le fou-philosophe

L'Américain Jango Edwards a choisi de nous surprendre, nous toucher, nous amuser en reprenant la tradition du clown et du fou, c'est-à-dire en pratiquant à la fois l'humour, la dérision, la provocation, voire même une certaine trivialité. Découvert il y a quelques années au Festival de Nancy, Jango Edwards avait fait un triomphe au Palais des Glaces lors de son premier passage en 1982. Le revoici rue du Faubourg-du-Temple avec un autre spectacle, Y'laugh you, où il raconte à sa manière la re-création du monde après la catastrophe nucléaire.

A regarder et à entendre Jango Edwards, il y a toujours le même étonnement devant la densité, la finesse, la vivacité et l'efficacité de son art. Rien ne paraît étranger à Edwards : le mime, le cirque, la commedia dell'arte, le burlesque, le rock, l'image. Mille possibilités scéniques sont exploitées, affines, participent à un énorme délire, à un enchaînement incroyable de gags visuels et de jeux de mots. Clown génial, Jango Edwards maîtrise avec superbe le geste, le mouvement, joue avec les objets et les sons, compose d'inimaginables silhouettes, philosophes à sa manière, avec une tendresse qui n'est jamais éloignée du rire.

Le spectacle qui dure une heure et demie est une splendeur comique et poétique. - C.F.

* Palais des Glaces. 20 h 30.

THEATRE DE LA PORTE ST-MARTIN
CLAUDE RICH
BERNARD GIRAUD
K2
2 COMEDIENS BOULEVERSAIENT UN EXPLOIT THEATRAL
BOULEVARD DES FILLES DU CALVAIRE 75002 PARIS
01 47 77 57 23 14 AGENCES
BOULEVARD DES FILLES DU CALVAIRE 75002 PARIS

صحنات الأصل

Le Monde

politique

L'intervention du président de la République à TF 1

C'est dur pour tout le monde

Moderniser, moderniser, voilà un discours moderne. Il y a longtemps que M. François Mitterrand le tient sans pour autant soulever l'enthousiasme. Car il porte aussi la peur du lendemain, la peur de l'inconnu. D'autant que, depuis, s'est imposée l'idée que la modernisation industrielle passe par les « restructurations » de secteurs anciens, les licenciements - « congés de reconversion ». Et pas seulement l'idée, la réalité d'un plan élaboré par le gouvernement.

Certes, une majorité de Français, selon le sondage réalisé par la SOFRES et publié la semaine dernière par Libération (le Monde du 8 février), estime que le gouvernement « n'a pas le choix et accepte les licenciements pour éviter des crises plus graves ». Mais il faut bien le rassurer, tout de même. M. Mitterrand s'y est employé, dimanche soir, à la télévision.

Interrogé, dimanche 12 février sur les restructurations industrielles, lors de l'émission « 7 sur 7 », dont il était l'invité sur TF 1, M. François Mitterrand a déclaré :

« Vous parlez de l'inquiétude des chefs d'entreprises. Naturellement, ils sont inquiets ; cela fait des années et des années, bien avant notre arrivée, qu'ils s'inquiètent, qu'ils doutent de l'avenir, qu'ils se sentent à l'avance opprimés par l'ensemble des mesures que l'Etat prendra.

« Cette année, par exemple, on a fait beaucoup de cas de 22 000 faillites ou liquidations judiciaires, c'est un record. Mais on n'a pas fait beaucoup de cas de 81 000 créations d'entreprises nouvelles, c'est aussi un record.

« Ce qui veut dire que la France bouge, mais d'une façon qui n'est pas harmonisée. Il y a des régions qui souffrent plus que d'autres, il y a des industries, celles qui ont justifié l'effort de modernisation, de restructuration qui souffrent plus que d'autres : les chantiers navals, les charbonnages, la sidérurgie, l'automobile, les télécommunications.

« Il ne faut absolument pas que les mesures les moins accordées à l'implantation d'entreprises, par exemple au sud de la Lorraine, puissent attirer dans cette région les entreprises qui marchent en Champagne. Il faut éviter finalement que ces zones ne provoquent un glissement qui serait désastreux pour un certain nombre de régions. Il y a des régions comme la Bretagne, dans lesquelles les télécommunications et bien d'autres choses encore exigent un effort.

« Ce qu'il faut, c'est que les Français comprennent que nous devons moderniser nos industries pour réussir. Chaque fois que l'on m'annonce des suppressions d'emplois, mon premier réflexe est de me dire : « comment créer de nouveaux emplois, pour le moins autant, mais dans des industries capables de supporter la concurrence ». Parce que lorsque l'on se bat, il faut gagner. La France risque d'être écartelée par des concurrents, japonais, américains... elle l'est déjà par les Allemands, d'autres encore, et il ne le faut pas.

« Il faut absolument penser que c'est ne rien faire qui coûterait des emplois, qui coûterait de l'argent et finalement du désespoir.

« Il faut être le meilleur. Il y a un certain nombre de méthodes pour cela. Il faut d'abord aller hardiment vers les technologies nouvelles. Certes, il y a aussi les industries traditionnelles ; j'ai parlé du bâtiment. Mais les technologies nouvelles s'imposent pour que les industries, toutes les industries, deviennent compétitives. Nous n'avons pas commencé aujourd'hui :

nous l'avons fait pour le textile et la chimie, pour la machine-outil, pour l'aluminium, et nous sommes en train de réussir. Songez que pour les industries chimiques nous avons eu de 20 milliards le solide créancier pour cette industrie que l'on pouvait décrire comme particulièrement en péril, il n'y a pas si longtemps.

« C'est dur »

« Là où cela ne marche pas, parce qu'on ne vend plus, qu'on ne fabrique pas les produits qui conviennent, il ne faut pas tirer un trait dessus. La crise, c'est l'absence d'adaptation à la compétition internationale. Il faut raccourcir au maximum le délai pendant lequel on s'adapte. Si ce délai est court, la crise sera courte, et nous arriverons au bout de nos peines, ajoutait-il.

Après avoir décrit les grandes lignes du plan (volet social, volet économique), M. Mitterrand ajouta : « C'est dur, parce que, d'une part, tous une partie de l'opinion, qui nous est hostile se dit : « ils n'y arriveront pas ». Certains se disent : « pourquoi qu'ils n'y arrivent pas ». Et, d'autre part, tous ceux qui croient en nous, qui veulent que nous réussissions, sont frappés, souffrent, vivent dans l'angoisse. Car, après tout, disent-ils, nous avons travaillé pour mission, au service de l'Etat la France, de rendre un peu plus de justice et de chances à ceux qui n'en ont jamais eues. Et voilà que, en raison des modernisations, des coupes sombres qui se produisent aujourd'hui dans certaines industries traditionnelles, ceux dans je vous parle peuvent se dire : « C'est ce gouvernement qui, à gauche, celui qui a voulu qui va nous sacrifier ! »

La PCF : « Une distanciation pour le moins »

« Nous ne voulons pas les sacrifier, nous voulons qu'ils aient leur chance. Je crois aux chances de la France. Je voudrais que l'ouvrier dans son coin, l'employé qui se croit le plus oublié, sache que c'est pour moi un souci quotidien. Cela ne veut pas dire que je ne pense qu'à eux, mais je pense d'abord à eux. Avec les mots qui viennent et les mesures que nous avons prises, nous y arriverons.

Le président de la République observe ensuite que 90 % des licenciements demandés sont obtenus, mais que « la lenteur des réponses apportées aux demandes justifiées de licenciement est souvent une cause de difficulté

Le président de la République commente un dessin de Plantu paru dans le Monde, et où M. Georges Marchais fait « le grand écart », à côté du gouvernement. « C'est pour montrer, dit-il, qu'il y a une distanciation pour le moins, entre les différents partis de la majorité, entre le parti communiste, ceux qui le dirigent, et puis les autres (...). Mais j'espère bien que je serai en mesure de rassembler autour de ce plan (de restructuration) ».

Cela le restera car le chef de l'Etat ne leur a rien offert de plus que sa parole : « Nous ne voulons pas

les sacrifier. » Et l'invitation au partage d'une conviction selon laquelle l'immobilisme serait la pire des solutions : « C'est ne rien faire qui coûterait des emplois, qui coûterait de l'argent et finalement du désespoir. »

Dur pour les autres et dur pour lui. Qui est heurté dans cette affaire ? Personne. D'un côté les déçus, les frustrés, tous ceux qui, à gauche, redoutent d'être victimes de ceux-là mêmes qu'ils ont portés au pouvoir. De l'autre, la partie hostile de l'opinion dont M. Mitterrand résume la pensée en deux phrases : « Ils n'y arriveront pas » ou même « Pourquoi qu'ils n'y arrivent pas. » Qu'est-ce qui reste ? Encore une fois, la seule parole du chef de l'Etat : « Nous y arriverons. » Tout cela dit avec la

justice sociale, enfin, - vraiment rassembler les Français.

« Moi, je ne m'en suis jamais pris aux personnes, j'ai été pendant longtemps dans l'opposition, on le sait. J'avais souvent la dent dure, mais je ne m'en suis jamais pris aux personnes, et je déplore que les positions qui s'avèrent aujourd'hui n'épargnent plus rien et offrent à l'opinion publique un spectacle contestable, pour le moins. »



Interrogé un peu plus tard sur les prises de distance du PCF, mais aussi de la CGT et de la CFDT, M. Mitterrand déclare : « Il faut voir comment cela peut passer, pour que la majorité vraiment au coude à coude affronte les problèmes de la France, les domine. C'est possible, je continue de le croire, et je donnerai pour cela les coups de pouce nécessaires. Mais si cela n'était pas possible, j'avais.

Questionné sur la dégradation du débat politique, les incidents qui se sont produits tout au long de la semaine à l'Assemblée nationale, et la lettre que M. Jacques Chirac lui a adressée, il se salue, le chef de l'Etat affirme : Personne ne méritait dans des querelles partisans. Beaucoup cherchent, naturellement, à m'y mêler. Mais moi, je ne le veux pas.

Yves Montand : quel talent !

« Je compte mener à bien la politique dont je suis responsable, qui ne peut pas plaire à tout le monde. Mais je veux aussi, sur l'essentiel - la défense, les grandes lignes de politique extérieure, peut-être aussi, du moins je l'espère, la défense des libertés fondamentales.

conseils, de critiques, de vagues appréciations mais ceux qui parlent tant, bien souvent ne connaissent pas le Parlement européen ni ses activités réelles. »

L'ancienne présidente de l'Assemblée des communautés européennes a freiné les ardeurs de ceux qui défendent l'idée d'un « Etat-Unis d'Europe », jugeant que s'il « faut avoir des perspectives d'avenir et exprimer des vœux, il faut aussi avoir le souci de rester dans les limites du possible ». M. Veil a plaidé pour « le réalisme », et s'est élevée contre le « double langage ». Elle a souligné à propos de l'élargissement de la Communauté à l'Espagne et au Portugal : « Nous ne pouvons pas dire que la priorité de l'Europe est d'assurer l'indépendance, la démocratie et la liberté pour nos pays et refuser à deux jeunes démocraties qui ont des problèmes le droit d'entrer dans la Communauté ». M. Veil a ajouté : « Si nous voulons faire l'Europe, le premier des réalistes, c'est d'abord l'Europe dans un esprit de compromis, en sachant que certains sacrifices seront demandés. »

C. F.-M.

la justice sociale, enfin, - vraiment rassembler les Français.

« Moi, je ne m'en suis jamais pris aux personnes, j'ai été pendant longtemps dans l'opposition, on le sait. J'avais souvent la dent dure, mais je ne m'en suis jamais pris aux personnes, et je déplore que les positions qui s'avèrent aujourd'hui n'épargnent plus rien et offrent à l'opinion publique un spectacle contestable, pour le moins. »

A propos d'une éventuelle dégradation de l'image des hommes politiques, le président de la République ajoute : « J'ai toujours entendu cela.

A Bourges

M. DEMIAU (UDF) REFUSE LE DIALOGUE AVEC M. JUQUIN (PCF)

(De notre correspondant.)

Bourges. - M. Pierre Juquin, membre du bureau politique du PCF, a inauguré, samedi 11 février, à Bourges, dans le tout nouveau hall des congrès, l'exposition itinérante sur les droits de l'homme, présentée lors de la Fête de l'Humanité, en septembre dernier. Dans la ville de M. Jacques Rimbau, député (PCF), conseiller général et maire, M. Juquin a tenu une « opération de charme », multipliant les souhaits de dialogue et de transparence. Son discours principal, prévu pour 20 heures, a dû être retardé. Une réunion organisée par M. Jean-François Deniau, président du conseil général, ancien ministre (UDF), sous un chapiteau planté, pour la circonstance, dans la proche banlieue de Bourges, avait rassemblé quelque quatre cent-cinquante personnes autour de onze dissidents des pays de l'Est.

Accompagné par trois cent manifestants silencieux, M. Juquin, écrivain qui a passé huit ans dans un camp soviétique, et sa femme ont remis à M. Juquin une lettre adressée à M. Georges Marchais et contenant leur fille, Mme Tania Maxmenko, retenue en URSS.

Devant mille trois cents personnes, M. Juquin a exposé ensuite ses réflexions sur le développement des pays socialistes, la faim dans le monde, les restructurations industrielles et le chômage. Le porte-parole du PCF a dénoncé la « campagne » de « la droite » contre les communistes.

M. Juquin a déclaré, en outre, que « la Pologne aurait été mieux gouvernée et ses dirigeants auraient trouvé de vrais syndicats indépendants, vivants et actifs ».

M. Juquin avait invité M. Deniau, les onze dissidents, ainsi que les trois cents personnes qui les accompagnaient, à pénétrer dans le hall des congrès, afin de participer au débat. Son invitation est restée lettre morte. Dommage.

PATRICK MARTINAT.

Lisez

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

Le Monde par PHILATELISTES

L'OFFICE DE LA PHILATIE

tranquille conviction d'un homme qui maîtrise aujourd'hui parfaitement le dialogue télévisé.

Il faut aussi compter, dans son propre camp, avec les actifs de la contestation, c'est-à-dire les dirigeants du Parti communiste. M. Mitterrand est disposé à donner la « coupe de pouce nécessaire » afin de réduire la « distanciation » entre le PCF et « les autres », de rechercher le « coude à coude ». Il confirme ainsi une heureuse disposition d'esprit - les ministres communistes ne font pas défaut - et un avertissement à la direction du PCF : « Si cela n'était pas possible, j'avais.

En somme, la situation se maîtrise comme un gros rhume présidentiel. La France, sous l'ancien régime, avait pris les courants d'air. Aujourd'hui, elle mouche. Demain, c'est sûr, elle ira mieux, bien qu'il n'existe point de remède miracle.

JEAN-YVES LHOMEAU.

D'abord quand j'étais étudiant - c'était dans les années autour de 1934 - puis à la guerre, lorsque je suis devenu responsable politique juste pendant la guerre et juste à ces lendemains. Et puis il y a eu 1958 et le changement de régime. Il y a eu 1968 et ce que vous savez. J'ai toujours entendu dire cela !

« Aujourd'hui, il importe quand même aux responsables politiques de se faire davantage respecter. Ils obtiendront ce respect s'ils se respectent eux-mêmes. (...) Je crois que lorsque les grands débats vont reprendre autour des choix fondamentaux pour la France, à ce moment-là les Français se passionneront de nouveau pour les objectifs et les choix. (...) C'est vrai que dans ces moments de creux, un certain nombre de gens, qui ont de la qualité, qui sont écoutés pour d'autres raisons, lorsqu'ils s'expriment avec bon sens - par toujours dénués d'esprit partisan - lorsqu'ils y mettent leur cœur et leur raison, avec talent, comme c'est le cas d'Yves Montand - avec un grand talent - trouvent naturellement un écho.

« Moi, cela ne me choque pas. Je ne suis pas naturellement d'accord avec tout ce qu'il dit. Il y a même des choses qui peuvent me paraître peu acceptables, mais je n'ai pas à en juger. C'est une personnalité intéressante, c'est un homme qui mérite la sympathie, et puis... et puis, disons les choses : quel talent ! Si tous les hommes politiques en avaient autant, alors, en France, on ne s'y reconnaîtrait plus ! »

(Lire page 10 les déclarations du président de la République sur la politique étrangère.)

Les cotes de popularité du président de la République et du premier ministre. - Selon le sondage mensuel de l'IFOP réalisé le 26 janvier au 2 février auprès d'un échantillon représentatif de mille huit cent cinquante-six personnes et publié par le Journal du Dimanche, 35 % des Français (34 % le mois dernier) se déclarent « très » ou « plutôt satisfaits » de M. François Mitterrand comme président de la République. Parallèlement le nombre des mécontents diminue : ils sont 49 % au lieu de 52 % en janvier.

M. Pierre Mauroy satisfait 38 % des personnes interrogées (27 % précédemment) et en mécontente 52 % (au lieu de 55 %).

Les difficultés de l'Assemblée de Corse

L'UPC DE M. SIMEONI SUSPEND SA PARTICIPATION

(De notre correspondant.)

Bastia. - Le comité central de l'Union du peuple corse (UPC), a demandé à ses cinq élus de ne plus siéger à l'Assemblée de Corse - jusqu'à nouvel ordre. Réunie dimanche 12 février à Bastia, l'instance politique du mouvement autonomiste a pris cette décision parce qu'elle estime que « les institutions sont en panne et dépourvues d'efficacité ». « Nous ne sommes pas décidés à couler avec elles », avaient déjà affirmé les représentants de l'UPC lors d'une conférence de presse tenue à la fin janvier, ajoutant que « le pouvoir s'est désengagé en Corse ».

M. Edmond Simeoni, absent pour raison de santé de la réunion du comité central, approuverait ces orientations, en rupture avec la stratégie du mouvement autonomiste depuis août 1981. M. Edmond Simeoni, Maurice Acquaviva, Michel Castellani, André Fazi et Dominique Lucchini, qui ont accepté la décision du comité central, ne siègeront donc pas lundi 20 février lors de la prochaine session de l'Assemblée, consacrée, notamment, à l'examen du contrat de plan Etat-région et aux orientations budgétaires pour 1984.

Ce retrait accroît les difficultés de la majorité présidentielle, qui ne compte que vingt-trois élus contre vingt-six à l'opposition, qui devrait constituer, lors de cette session, un groupe unique (le Monde du 25 janvier). C'est, une nouvelle fois l'« intergroupe » de sept qui sera en situation d'arbitre. Un vote de défiance à l'égard du contrat de plan ou les orientations budgétaires pouvant déboucher sur une crise ouverte.

Th. B.

D.A.

Relevés en patinage de vitesse et de la quatorzième place de l'équipe de France. L'équipe de France a obtenu la médaille d'argent. L'équipe de France a obtenu la médaille d'argent.

iné nordique

Le Parc National des Pyrénées a été déclaré. Le Parc National des Pyrénées a été déclaré.

alova et Vassiliev

Le Parc National des Pyrénées a été déclaré. Le Parc National des Pyrénées a été déclaré.

landais Van der Le

Le Parc National des Pyrénées a été déclaré. Le Parc National des Pyrénées a été déclaré.

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

Enfin de retour en France

POLITIQUE

Le racisme et ses masques

M. Jean-Marie Le Pen assure qu'il n'est pas raciste, mais ceux qui l'écoulent s'assurent parfois comme tels. Tel est le paradoxe apparent qui dévale le hasard des rendez-vous télévisés.

Le lundi 13 février, l'heure de vérité, sur Antenne 2, dont M. Le Pen est l'invité, consacra la banalisation d'une extrême droite hier marginale : portée par le charisme et l'allant populiste du président du Front national, elle accède enfin à la normalité politique. Désormais, elle prétend énoncer, sans crainte ni provocation, que des vérités de « bon sens », sur l'immigration, la natalité ou la patrie... Or, le lendemain, sur TF 1, où l'édition spéciale d'Anne Sinclair est consacrée au racisme,

l'on entendra un tout autre écho de cette « nouveauté politique » de l'année 1983. Car si M. Le Pen déclare dire tout haut ce que beaucoup penseraient tout bas, ceux qui ainsi il déculpabilise disent à leur tour tout haut ce que M. Le Pen n'ose pas - n'ose plus ? - revendiquer ouvertement.

Invités à se prononcer sur le racisme, plusieurs dizaines de télespectateurs ont écrit, ne cachant pas leur identité et acceptant de lire leurs lettres à l'antenne (1), pour dire, à l'instar de M. L... de Rochefort (Charente-Maritime) : « Je suis raciste et j'en suis fier... » « Je suis raciste », écrit M. S... d'Hyères (Var). Je ne veux aucun mal aux races inférieures, simplement je ne

tiens pas à me mélanger avec elles ; c'est bien mon droit, non ? » « Si éprouver des crampes à l'estomac à la vue des beaux gros plans que nous offre la télé lors des manifestations de Talbot, Citroën, Renault, s'apparente à du racisme, alors je suis raciste », écrit M. R... de Valence (Drôme), qui concède cependant que « certaines ethnies sont sympathiques, serviables et discrètes (asiatiques en général) et ne font jamais parler d'elles ».

Même franchise chez M. T... de Pont-de-Clair (Isère) : « Si vouloir que tous les étrangers musulmans, tels que truands, proxénètes, loubards, terroristes, etc. soient immédiatement renvoyés chez eux, c'est être raciste : oui, je suis raciste. »

M. M... de la Grande-Motte (Hérault), estime que « le racisme n'est en fait qu'un « ras-le-bol » des Français conscients et responsables, civiques et respectueux des lois ». Conscients, selon M. F... de Saint-Etienne-du-Rouvray (Seine-Maritime), que « les étrangers en France ont des privilèges que les Français n'ont pas. Si, je suis devenu raciste et je le crie bien haut. Trop, c'est trop ». Conscients, selon le docteur H... de Reims (Marne), que « le racisme antiraciste chez les immigrés, surtout maghrébins et noirs, est tout aussi important ». Et M. D... de Paris, invite « les soi-disant antiracistes, au lieu de rester calfeutrés dans leurs appartements douillets de la place des Vosges ou du seizième arrondissement (à aller se promener à Belleville) ». Ce n'est plus la France, mais un remaniement de paumés, de faibles, de pauvres types venus de tous les coins du globe.

« Injure » et « bon sens »

Ces lettres ne représentent évidemment pas un sondage. Mais, parce qu'elles ne sont plus, comme d'habitude, anonymes, elles sont l'indice d'une libération de la parole raciste. C'est toute l'ambiguïté de l'ascension de M. Le Pen. Il refuse qu'on l'étiquette, ne manque pas de pourvoir en justice ceux qui le traitent de « raciste » et obtient gain de cause devant des tribunaux qui assimilent ce qualificatif à une injure. Or ceux qu'il influence revendiquent l'« injure » pour eux-mêmes, tant elle leur paraît l'aboutissement logique de ce « bon sens » selon lequel l'immigration serait la clé de nos maux. Paradoxe qui est aussi un piège. M. Le Pen obligeant ainsi ses contradicteurs à rester sur le terrain de la rationalité politique et refusant de voir ce qu'il renforce, ces peurs irrationnelles et ces haines xenophobes.

La vérité, c'est que M. Le Pen prétend ne pas entendre ce que disent, plus abruptement, ses amis.

Ainsi 1983 fut-elle marquée par la réaffirmation, dans la galaxie d'extrême droite et dans l'entourage du Front national, d'un sentiment raciste fort traditionnel, l'antisémitisme. Si les travailleurs immigrés sont les premières victimes d'agressions racistes, l'imaginaire antisémite recèle une forte puissance mobilisatrice : dans la mesure où il s'attaque à une communauté non délimitée, brassant divers milieux sociaux, il s'accompagne d'un registre populiste, assimilant les juifs à l'argent, et partant, les antisémites au « petit peuple ». Le quotidien *Présent*, qui vient de fêter son deuxième anniversaire et dont le directeur de la rédaction, est M. François Brigneau, ancien membre du bureau politique du PNF et panegyriste du candidat Le Pen, ne manque pas de « cibler » régulièrement deux personnalités, M. Robert Badinter et M. Simone Veil, en des termes, que ne retiennent pas une certaine presse de l'entre-deux-guerres.

Par exemple, le 23 juin 1983, qualifié de « fourreur errant », M. Badinter, y lit-on, « la bouche sordide par la levée du sang noir, rigole ses comptes (...). Par héritage, il est pour le nomade contre le sédentaire. Pour le cosmopolite contre l'indigène. Pour le manœuvre voleur de poules contre la fermière (...). Pour le marginal contre la société qui rejette si longtemps le Badinter (...). Pour l'assassin contre l'assassiné (...). » Un homme d'Etat, « a dit de lui M. Mitterrand. On en frémit. D'autant plus qu'il n'est pas seul. Kromnick, Fiterman, Lora, qui n'ont de français que l'habitus occidental et que voilà aussi aux postes de commande. Quand on y réfléchit, c'est à notre tour d'avoir peur. »

A l'adresse de Mme Veil, le même quotidien écrit, le 29 septembre 1983 : « La seule morale qui ait traditionnellement droit de cité

L'EXTRÊME DROITE DANS

Les fantassins

(Suite de la première page.)

Il reste que le phénomène d'extrême droite ne se limite pas aux banlieues ou aux zones à forte densité d'immigrés. On ne peut dès lors exclure l'hypothèse de bons résultats du Front national hors de ces zones de prédilection, comme ce fut le cas en décembre dernier dans la deuxième circonscription de Morbihan.

Les traits distinctifs de l'électorat d'extrême droite - plus masculin, plus jeune, plus populaire - le rapprochent de la sociologie traditionnelle des partis de l'extrême majorité. La recherche de l'origine de ces électeurs montre d'ailleurs l'existence d'un appui de gauche inéluctable (tableau 2). 18 % des sympathisants actuels du Front national et du PNF ont voté au premier tour de l'élection présidentielle de 1981 pour un candidat de gauche, 22 % au second tour pour M. Mitterrand. Dans l'élection de l'opposition tout entière, cet appui est beaucoup plus réduit (respectivement 8 % et 10 %). Il y a donc bien - et c'est là un enseignement majeur - un transfert spécifique de la gauche vers l'extrême droite. Le Front national et le PNF ne prétendent pas seulement sur le RPR et l'UDF. La montée de M. Le Pen est de nature à inquiéter la majorité au pouvoir, non seulement sur le plan des idées mais aussi sur celui, plus tangible, des électeurs.

On notera, en revanche, que l'appui communiste est presque totalement absent. Sur cent sympathisants actuels de l'extrême droite, moins de 1 % déclarent avoir voté pour M. Marchais le 26 avril 1981 et 2 % pour un candidat communiste au premier tour des élections législatives de juin 1981. Certes, on ne peut écarter l'hypothèse qu'une partie des sympathisants d'extrême droite provient du PC, occulte, volontairement ou non, de leur mémoire leur affiliation antérieure. Mais outre que le phénomène ne peut être que marginal, n'est-ce pas le signe qu'il existe, à leurs yeux, entre ces deux univers une opposition presque totale ?

On dira, bien sûr, que « cela » n'est pas neuf. Mais « cela » s'écrit, se dit, s'entend dans le sillage du candidat de « la France aux Français ». Il y a là une tradition qui se revivifie et, puis, en prenant prétexte de la question immigrée, aux origines du racisme européen, de ce refus de l'autre - l'étranger, le cosmopolite, le juif - qui laisse dire, le 11 février 1958 au jeune député poujadiste de la Seine, Jean-Marie Le Pen, à l'adresse de Pierre Mandes France : « Vous n'ignorez pas que vous cristallisez sur votre personne un certain nombre de répliques patriotiques et presque physiques... »

Vieille référence ? Plus récemment, le 30 juin 1983, le bulletin *RLP-Habdo*, organe officiel du Front national, théorisa, en estimant, sous la plume de M. André Figueras, que « si l'on intègre machinalement, mécaniquement, administrativement, une forte dose de substance étrangère à la substance française, on va dénaturer cette substance ». Nous voilà loin des simples problèmes de cohabitation, de chômage, d'arbitraire.

EDWY PLENEL.

(1) M. Anne Sinclair nous a permis d'en publier des extraits puisqu'elles étaient destinées à TF 1, nous ne nous sommes pas cru autorisé à révéler l'identité de leurs auteurs.

RENCONTRE INTERNATIONALE DES INTELLECTUELS POUR LA PAIX ET LE DESARMEMENT

convenue le 19 juin 1983 au cours de la Fête pour la Paix organisée à l'initiative de l'APPEL DES CENT, les 24-25 MARS - HOTEL P.L.M. ST-JACQUES - PARIS

APPEL AUX INTELLECTUELS DE FRANCE

La guerre ou la paix, c'est l'affaire de tous les peuples, de chaque homme et chaque femme. Alors que le patrimoine culturel et l'existence même de l'humanité sont menacés, une responsabilité particulière nous incombe à nous, intellectuels. La culture, la création artistique, le développement de la connaissance scientifique et le progrès technologique ont besoin de la paix. Nous sommes convaincus que la course aux armements nucléaires ne peut garantir la sécurité des Etats et qu'en s'écroulant, elle met l'humanité au bord du gouffre. La paix requiert d'abord l'arrêt de cette course démentielle et une volonté persévérante de négocier pour la réduction équilibrée des armements à l'Est comme à l'Ouest. Dans le cadre de la campagne mondiale de l'ONU pour le désarmement, à l'initiative de « L'APPEL DES CENT », nous voulons nous rencontrer avec des intellectuels de toutes les parties du monde, pour renforcer notre contribution spécifique à la cause de la paix. Nous invitons les intellectuels de notre pays à se joindre à nous, nombreux, dans la diversité de leurs opinions et de leurs disciplines. Nous les appelons à signer cet APPEL et à contribuer au succès de la rencontre internationale des intellectuels qui se tiendra à PARIS les 24 et 25 MARS 1984. Cette rencontre doit être un grand moment de la lutte pour la paix et le désarmement, pour la vie et la culture.

Parmi les premières signatures d'intellectuels français se joignant à l'initiative, Mesdames et Messieurs :

Jean AMADO, sculpteur ; Monseigneur ANCEL, évêque ; Robert ANDRÉ, écrivain ; Jean-Claude ANDRÉ, ingénieur en chef ; Miguel ANIBAL, artiste peintre ; René ANTONA, écrivain ; Michel APPEL-MULLER, professeur ; Jean ARNAUD, enseignant syndicaliste ; Yves AUVOIR, technicien ; Jean-Louis AUDIC, professeur ; Emmanuel AURICOSTE, sculpteur ; Chantal BALKOVSKY, astro-physicienne ; Joël BARBE, technicien ; Georges BAUDOUIN, artiste-peintre ; Jean BAZAINE, artiste peintre ; André BEHOTTEAU, professeur ; André BELLEVILLE, enseignant syndicaliste ; Jean-Pierre BELLIN, ingénieur ; Hélène BIEZET, écrivain ; Marcel BLUWAL, réalisateur T.V. ; Julien BERTHEAU, comédien ; Micheline BERTHEAU ; BERTHEAU-MOULIN, professeur ; Edouard BORROWSKI, réalisateur cinéma ; André BON, compositeur ; Michèle BONNECHÈRE, universitaire ; Roger BORDIER, écrivain ; Jean-Pierre BOURDETTE, ingénieur en chef ; Pierre BOURGEOISE, écrivain ; Solange BOUVIER-ALAM, avocate ; Eric BOYER, avocat ; Eugène BRESSAN, professeur ; Mme L. BRIAND-BRYEN ; Jacques BRUCARD, ingénieur ; Joyce BUNIEL, réalisatrice cinéma ; Jacques BUSSE, professeur, artiste peintre ; Anne-Marie CALVAYRAC, ingénieur CNRS ; Marie CARDINAL, écrivain ; Maurice CARDON, artiste peintre ; CARZOU, artiste peintre ; Emmanuel CELHAY, ingénieur ; René CHABOU, ingénieur ; Roger CHAMONIE, ingénieur ; Jean-Louis CHARNONNIER, musicien ; Robert CHARVIN, doyen honoraire de faculté de droit ; Norberto CHATEAU, réalisateur TV ; François CHAUMETTE, comédien ; Jacques CHAUVINEAU, cadre dirigeant SNCF ; Monique CHEMILLER-GENDREAU, professeur de droit ; Michel CHEVANCE, technicien ; Bernard CHOQUET, réalisateur TV ; Bernard CHOYEUX, ingénieur ; Claude CLERO, artiste peintre ; Patrice COHEN-SEAT, avocat ; Gilles COHEN-TANNODJIL, physicien ; Francis COMBES, écrivain ; Christian COMETALE, cadre supérieur NEC ; Claude CONFORTES, directeur de théâtre ; Gabriel COUSIN, écrivain ; Léonard CRENOMNI, enseignant syndicaliste ; Roland DESNE, professeur d'université ; Jacques DEVAUD, professeur ; Charles DOZBENSKY, écrivain ; Jean-François DOMINGUE, président d'honneur de l'association de la presse judiciaire ; Jacques DONOU, VALCROZE, réalisateur cinéma ; Jean DREJAC, auteur compositeur ; André DREYON, professeur d'éducation physique ; André DRUBAY, professeur ; François DUCASTEL, directeur adjoint du CNET ; Jean DUMONTIER, psychologue ; Henri DURANTON, professeur d'université ; Christian ECHARD, éditeur ; Bernard EPIN, écrivain ; Yves EVENO, professeur ; M. FARJAT, professeur de droit ; Nicole FARNY, cinéaste ; Albert FERAUD, sculpteur ; Georges FISCHER, directeur de recherche au CNRS ; Jean-Yves FOLLEZOU, cardiologue ; André FOLGERON, artiste peintre ; Francis FOURNIER, directeur de la revue *Jeune* et *Jeune* ; Michel FROST, universitaire ; Pierre GAMARRA, écrivain ; Hélène GAONACH, technicienne ; Jacques GAUCHERON, écrivain ; Claire GIARDINI, musicienne ; Hubert GIGNOUX, comédien ; André GIGARD, chef d'orchestre ; Gérard GOSSELIN, artiste peintre ; Louis de GRANDMAISON, artiste peintre ; Dominique GRANDMONT, écrivain ; R.-G. GRATALOUP, lauréat de l'Institut, professeur ENSF ; Alain GUERIN, écrivain, journaliste ; Eugène GUILLEVIC, poète ; Florence HAGUENAUER, journaliste ; Jean-Louis HAGUENAUER, pianiste ; Mariana HERNANDEZ, artiste peintre ; G. D. DUCOUVILLE, médecin psychiatre ; Jean HONTAREDE, ingénieur ; Jean HUBERT, physicien ; Pierre JAKZEHLAS, écrivain ; Raymond JEAN, écrivain ; Yann JOSSE, technicien ; Jean-Pierre JOUFFROY, artiste peintre ; François KALDOR, avocat ; Claudine KARLIN, archéologue ; Denise KEIME, enseignante syndicaliste ; Jean KERCHRON, ingénieur général ; Jean LAFITTE, écrivain ; Pierre LAFOUTIERE, artiste peintre ; Tony LAINE, psychologue ; Alain LANCE, écrivain ; Bernard G. LANDRY, romancier, scénariste ; Martial LARQUE, conseiller honoraire à la cour de cassation ; Lou LAURIN-LAM, artiste peintre ; Pierre LAVIGNE, professeur de droit ; Odile LE BRETON, ingénieur ; Danielle LEBRUN, comédienne ; Georges LE COZ, universitaire ; Charles LEDERMAN, avocat, sénateur ; Jean-Marie LEGAY, professeur d'université ; Claude LÉGER, maître de recherche ; Paul LE PERSON, comédien ; Clément LEFIDIS, écrivain ; Christian LE ROUX, technicien ; Nadine LETURCO, technicienne supérieure ; M. LEVASSEUR, professeur émérite des universités ; Mirella MAGNONE, artiste peintre ; Jean MARCENAC, écrivain ; Claude MARTIN, directeur de recherche IIRU Orléans ; André MAREFAIN, artiste peintre ; Chantal MARFAINS, photographe ; Ruben MELIK, poète ; Jacqueline MEPIEL, cinéaste ; Jean MESSAGIER, artiste peintre ; Yves MEYER, professeur à l'Ecole polytechnique ; Jean MILHAU, artiste peintre ; Antonietta MILHAU ; Claude MILLIER, maître de recherche ; Joseph MORGENSTERN, physicien ; Raoul-Jean MOULIN, critique d'art ; Luc MOULLET, cinéaste ; Gérard MUTEAU, technicien ; Yves NAVARRÉ, écrivain ; Ousmane NYALÉ, technicien ; Francis NETTER, physicien ; Désiré NICOLAS-CHARLES, enseignant syndicaliste ; Paul NIEL, ingénieur ; Maurice NISARD, professeur ; Jean-François NOUËL, directeur honoraire d'éducation physique ; Jean-Pierre OUDRY, avocat ; Alain OSADIA, ingénieur ; Guy ODENT, universitaire ; Marc OGERET, chanteur ; Sergio ORTEGA, compositeur ; Mirella OZANA, artiste peintre ; Bernard PARMIGIANI, musicien ; Michel PARRE, artiste peintre ; Jérôme PEGNOT, écrivain ; Antonio PEREZ, technicien ; Pierre PERNIN, pédagogue ; Jean PERUS, universitaire ; Robt PESCHANSKI, physicien ; Jean PETITE, professeur ; Jacqueline PLESSIS-BERNADAC, réalisateur TV cinéma ; Maurice PONS, écrivain ; Whedini POZNER, écrivain ; Mirella PRASINOS, artiste peintre ; Bernadette PREDAIRE, artiste peintre ; Claude PREVOST, professeur, critique littéraire ; Pierre PRUCHONNE, maître de conférence à l'Ecole polytechnique ; Gaby RICHON, psychologue ; René RICHON, réalisateur TV, cinéma ; Madeleine RIFFAUD, écrivain ; Jean RISTAT, écrivain ; Frédéric ROBERT, musicien ; Amy ROMAND, comédienne ; Claude ROTSCHELD, universitaire ; Jean RUSTIN, artiste peintre ; Elsa RUSTIN, médecin ; Françoise SALMON, sculpteur ; Françoise SALVAINO, écrivain, journaliste ; Raoul SANGLA, réalisateur TV ; Francis SARANTO, cadre dirigeant SNCF ; Antonio SAURA, artiste peintre ; Catherine SAUVAGE, chanteuse ; Lucien SCHULER, écrivain ; Daniel SCHERTZER, ingénieur ; Claude SCHUL, physicien ; Georges SCHWARTZ, musicien ; Lucette SCHWARTZ ; Paul SEBAN, réalisateur TV ; Bernard SIGG, psychiatre ; Jean-Daniel SIMON, réalisateur cinéma ; Bernard SOBEL, directeur de théâtre ; Françoise SOLLEVILLE, chanteuse ; Alfred SOREL, enseignant syndicaliste ; TAL COAT, artiste peintre ; Aline TARRAGO, ingénieur ; Boris TATLITZKY, artiste peintre ; Christine TCHANG-BENOIT, avocate ; Jean THEVENIN, technicien ; Michel TOULHADE, médecin ; Jean-François TOULHADE, universitaire ; Michel VEYLLI, enseignant syndicaliste ; Claude VIEUX, sculpteur ; Michel VITOLD, comédien ; Monique VUAILLAT, professeur ; Carol WALIGORSKI, ingénieur ; Frida WANSTOCK, technicienne ; Odette WAKS, psychologue ; Albert WEILLER, ingénieur en chef honoraire ; Roland WEYL, avocat ; Monique WEYL, avocate ; Robert WOGGENSKY, artiste peintre ; André WURMSER, écrivain ; Constantin XENAKIS, artiste peintre ; Françoise XENAKIS, écrivain ; Yvonne XENAKIS, compositeur.

La participation d'intellectuels étrangers et de représentants d'organisations pacifistes de différents pays du monde est attendue.

Je soutiens l'Appel aux intellectuels de France pour la Rencontre internationale des 24 et 25 mars.

NOM _____ Prénom _____

Quartier _____

Adresse _____

Je verse _____ F pour participation aux frais chèques à l'ordre des Amis de l'Appel des cent

Compte bancaire BNP N° 023 707/93.

A découper et envoyer à L'APPEL DES CENT, 15, av. Victor-Hugo, 75116 Paris

1984

28

le R.P.R.

de l'UDR au RPR
le parti d'un homme
dans l'opposition
RPR/UDF
gaullisme/chiracisme
gauchisme ou parricides
les militants
les adhérents
une fédération
l'électorat
les cercles extérieurs

propos inédits de raymond aron

224 pages - 67F.

Publié avec le concours du C.N.R.S.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

michel offerlé
andré passeron
jean charlot
jean-benoît
jean baudouin
jacques frémontier
colette ysmal
p. guil, a. neveu
philippe porrier
robert poncyri
pascal sigoda

le journal mensuel
de documentation politique

après-demain

(son volume dans les bimensuels)

offre un dossier complet sur :

**LES CONDITIONS
DE TRAVAIL**

Envoyer 30 F (minimum à 1 F ou chèque à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolus, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 110 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

50 من الأمل

AUX ASSISES DE PARIS

Les énigmes de la rue Saint-Fiacre

Amateurs de « polars », à vos marques ! La cour d'assises de Paris joue les Maigret ou les Bourrel. Depuis le 10 février, elle examine une affaire qu'elle devra clore par un oui ou un non à la question principale : Jean Mawen, modeste comptable mécanographe, a-t-il tué, le 3 juin 1980, son patron, M. Maurice Régent, notaire, retrouvé le lendemain le crâne fracassé au marteau dans une des caves de son étude, 20, rue Saint-Fiacre à Paris ? Car Jean Mawen nie. Et s'il existe contre lui des présomptions certaines, l'enquête, jusqu'à présent, n'a pas permis de répondre à plusieurs questions posées par cette affaire. Bref, on se trouve devant un cas de dossier, dans le langage du Palais, il est convenu d'estimer insuffisamment « ficelé ».

Jean Mawen est Camerounais. Né en 1951, il est arrivé en France en 1974, s'y est marié avec une Française et a deux enfants. Embauché, en décembre 1979, à l'étude de M. Régent, qui exerçait en association avec son fils Jean-François, il n'a pas fait merveille dans son emploi. Il s'y montrait quelque peu fantasiste. La ponctualité n'était pas sa vertu cardinale, et les autres employés, en plus d'une occasion, s'étaient montrés agacés par son comportement. En juin 1980, le licenciement de M. Mawen était dans l'air.

Le 3 juin, à l'arrivée donc à l'étude vers 8 h 40 au lieu de 8 h 30 et rencontré dans l'ascenseur M. Maurice Régent, qui lui disait simplement : « Vous passerez tout à l'heure dans mon bureau ». Ce bureau est situé au 4^e étage de l'immeuble, alors que les locaux où travaille Mawen sont au troisième. A 9 heures, on voyait M. Régent descendre l'air soucieux, inquiet, ne disant à personne, contrairement à ses habitudes, pourquoi il sortait. Derrière lui, à quelques secondes d'intervalle, Jean Mawen quittait lui aussi l'étude. Un témoin l'a vu descendre du 4^e étage.

Pourquoi ? Il a toujours répondu qu'il souffrait, ce jour-là, d'un mal de gorge et qu'il avait pensé y porter remède en allant boire un grog au bistrot d'en face. Un barman confirmait, avec cette restriction : Mawen n'est pas resté au comptoir plus de dix mi-

nutes entre 9 h 30 et 9 h 40. Autrement dit, dans l'emploi du temps de Jean Mawen, un trou d'une demi-heure.

En tout cas, à 9 h 40 il était de retour. Mais, dès 10 heures, il se plaignait de nouveaux maux, au ventre cette fois. On lui cherchait des médicaments qu'on ne trouvait pas, et un collègue lui conseilla d'aller dans une pharmacie. Il sortait de nouveau, pour repasser vingt minutes plus tard. Il n'avait pas trouvé de pharmacie, mais semblait aller mieux. Il travailla alors normalement jusqu'à 12 h 45, heure à laquelle il va déjeunait.

Personne, à ce moment, n'a revu M. Régent. Mais voici qu'à 13 heures une lettre adressée à son fils était posée dans l'escalier de l'étude. C'est un texte dactylographié qui annonce que Maurice Régent a été enlevé et que Jean-François, son fils, devra payer un rançon de 4 750 000 francs pour le revoir vivant. La police est alertée. Les recherches commencent. Sans résultat. Elles reprennent le 4 juin, et c'est le concubinage de l'immeuble, M. André Courty, qui, descendant à la cave, trouve le corps de Maurice Régent, ensanglanté, un marteau à côté de lui.

Dans le même moment, une autre lettre, manuscrite, arrive à l'étude. Elle a été envoyée par la poste et dit au fils : « Vous recevrez de nouvelles instructions avant 15 heures, jeudi 5 juin ».

Un panier percé

Les soupçons se portent sur Mawen, car la police a appris qu'il s'était absenté à deux reprises la veille, pratiquement aux heures où le crime fut accompli. Cependant, au terme d'une première garde à vue, il est relâché. Ce n'est que le 23 juin, après une nouvelle perquisition à son domicile (où l'on avait déjà découvert des papiers portant la même marque que celui qui servit à écrire les demandes de rançon), que l'on peut établir que c'est bien lui qui a dicté à une jeune personne le second texte envoyé au fils du notaire.

Jean Mawen fournit alors l'explication la plus invraisemblable. Il assure que c'est M. Jean-François Régent lui-même qui lui a dicté ce texte, lui demandant de le faire

recopier par une tierce personne et de le lui adresser. Voilà, cette fois, Jean Mawen inculpé. D'autant plus qu'il est ce qu'on appelle, un panier percé. Il a des dettes importantes, des huissiers à ses trousses. Telles sont pour l'essentiel les présomptions, complétées par un témoignage du concubinage, qui dira, mais en variant beaucoup, avoir vu Mawen passer trois fois devant sa loge le 3 juin et entendu à chaque fois ouvrir ou fermer la porte qui menait aux caves.

En regard, il reste pourtant des interrogations sans réponse. Pour quelle raison, d'abord, M. Maurice Régent, un homme de cinquant-neuf ans, a-t-il pu accepter de quitter son bureau et de se rendre à la cave, où les constatations établissent qu'il fut tué ? Où et quand Mawen a-t-il pu taper à la machine la première lettre annonçant l'enlèvement et exigeant le rançon ? On ne le sait pas, comme on ne sait pas qui a déposé ce texte dans l'escalier, le 3 juin à 13 heures, Mawen ayant quitté l'étude à 12 h 45 et la lettre ne s'y trouvant pas encore à ce moment.

Interrogation encore à propos de l'arme du crime. C'est un marteau. On sait qu'il fut vendu très peu de temps avant le 3 juin par un quincaillier proche de la rue Saint-Fiacre. Mais celui-ci n'a reconnu ni Mawen ni aucun des membres de sa famille.

Enfin, alors que les conditions du crime ont été horribles, que le sang de la victime a été un peu partout, personne n'a remarqué sur Jean Mawen, à son retour à l'étude, la moindre trace de sang. Examiné de plus près par la suite, le costume qu'il portait n'a rien révélé de suspect et il est admis qu'il n'a pas été nettoyé.

La sonde des armes de la défense et M. Charles Lederman a déjà commencé de les exploiter. Là sont, par contre-coup, les faiblesses de l'accusation et de la partie civile. L'avocat général, M. Gabriel Dupin de Bussy, comme M. Pierre Jacquet, avocat de M. Jean-François Régent, en ont au reste parfaitement conscience.

La cour d'assises se prononcera le 15 février.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

CONDAMNÉS A LA PEINE DE MORT OU A LA RÉCLUSION CRIMINELLE

Trois anciens collaborateurs ont été libérés

Trois Français, âgés de soixante-quatre ans, anciens collaborateurs de l'Allemagne nazie, ont été libérés au cours des quinze derniers mois, a-t-on appris dimanche 12 février. Deux d'entre eux, Jean Barbier et Jacques Vasseur, avaient été initialement condamnés à la peine de mort, et le troisième, Joseph Cortial, à la réclusion criminelle à perpétuité. Ils avaient vu chacun leur peine commuée en vingt années de réclusion.

Libéré à la fin de 1982, Joseph Cortial avait été condamné, le 21 juin 1966, par la Cour de sûreté de l'Etat, après avoir réussi à échapper pendant plus de vingt ans à la justice. Il lui était reproché d'avoir livré aux occupants, début 1944, plusieurs résistants de la région lyonnaise. Pour ces faits, il avait été condamné à mort par contumace, le 22 août 1945, par la cour de justice de la Loire. C'est en 1970 que le président Georges Pompidou avait commué sa peine.

Jean Barbier a été libéré le 28 août 1983, sans avoir, à l'indiquer le ministère de la justice, bénéficié d'une libération conditionnelle ni d'aucune mesure de grâce exceptionnelle. Membre du Parti populaire français — le PPF de Jacques Doriot — Barbier était devenu chef des groupes d'action du PPF à Grenoble, puis membre de la Waffen SS et de la Gestapo. A ce titre, il a été reconnu coupable de multiples arrestations de résistants, de tortures et de crimes. C'est par contumace que Barbier sera condamné, le 8 mai 1945, par la cour de justice de l'Isère, à la peine capitale. On retrouve sa trace à Marseille fin 1961, où il vit sous un nom d'emprunt depuis 1947 avec une jeune femme dont il aura deux enfants.

A cette époque, une fille de sa concubine fugue. Aux geodarmes qui l'interrogent, elle déclare que l'homme qui vit avec sa mère ne s'appellerait pas « Jacques Le Royer », comme il le prétend, mais Barbier, et qu'il « a peur de la police ».

En janvier 1962, quand les geodarmes se présentent à son domicile,

Barbier a disparu. En mai de la même année, il se présente au siège du tribunal permanent des forces armées de Marseille pour s'y constituer prisonnier. Coup de théâtre : le parquet n'ayant pas son dossier, il est ressort libre, avec en poche une citation à comparaître en juin ! En 1963, il se présente devant un juge d'instruction militaire, et, en juillet 1965, devant la Cour de sûreté de l'Etat, qui le condamne à la peine de mort. Toutefois, la chambre criminelle de la Cour de cassation annule, en octobre 1965, l'arrêt de la Cour de sûreté.

Rejoints en avril 1966, Jean Barbier sera de nouveau condamné à mort. Mais le général de Gaulle le gracie fin juillet 1966, décision qui suscite une très vive émotion dans les milieux de la Résistance et dans le monde politique. Barbier est alors emprisonné à la centrale de Melun. En septembre 1970, le président Pompidou commue la peine perpétuelle en vingt ans de réclusion.

Chef de service à la Gestapo d'Angers, Jacques Vasseur est

condamné à mort par contumace en 1945 par la Cour de justice d'Angers. C'est seulement en novembre 1962 qu'il sera arrêté à La Madeleine-la-Ville (Nord) : depuis la Libération, Vasseur vit caché au domicile de sa mère, passant ses journées dans un grenier à étudier plusieurs langues étrangères et ne sortant en plein air, dans le jardin, que momentanément. Son procès s'ouvre devant la Cour de sûreté de l'Etat en octobre 1965. Le bilan qu'on lui impute est terrible : quatre cent trente arrestations, trois cent dix déportations, deux cent trente morts... Le 6 novembre, il est condamné à mort. En février 1966, le général de Gaulle lui accorde sa grâce, et sa peine est commuée en réclusion perpétuelle, puis, en septembre 1970, en vingt ans par le président Pompidou. Jacques Vasseur, qui a épousé en 1974 une bibliothécaire de l'université de Heidelberg d'origine tchèque, a été libéré de la centrale de Melun en septembre 1983.

Secret

Barbier, Vasseur et Cortial ont été libérés sans avoir, à l'indiquer le ministère de la justice, bénéficié d'une libération conditionnelle ni d'aucune mesure de grâce exceptionnelle. Membre du Parti populaire français — le PPF de Jacques Doriot — Barbier était devenu chef des groupes d'action du PPF à Grenoble, puis membre de la Waffen SS et de la Gestapo. A ce titre, il a été reconnu coupable de multiples arrestations de résistants, de tortures et de crimes. C'est par contumace que Barbier sera condamné, le 8 mai 1945, par la cour de justice de l'Isère, à la peine capitale. On retrouve sa trace à Marseille fin 1961, où il vit sous un nom d'emprunt depuis 1947 avec une jeune femme dont il aura deux enfants.

A cette époque, une fille de sa concubine fugue. Aux geodarmes qui l'interrogent, elle déclare que l'homme qui vit avec sa mère ne s'appellerait pas « Jacques Le Royer », comme il le prétend, mais Barbier, et qu'il « a peur de la police ».

En janvier 1962, quand les geodarmes se présentent à son domicile,

d'Allemagne. La même discrétion a entouré les libérations de Barbier, en août 1983, et de Cortial, fin 1982.

L'information — même s'il s'agit d'un accompagnement des déportations de Français condamnés pour intelligence avec l'ennemi — a donc été volontairement étouffée. La nouvelle n'a été connue, d'ailleurs, que par les hasards d'une fuite, à Curieuse justice, publiée lors des procès et secrets au moment des libérations.

Ce silence paraît paradoxal, alors même que les libérations ne sont pas juridiquement contestables. La justice française interroge le dossier de Klaus Barbie, accusé de Bolivie en février 1983, vers la France. Le bruit suscite autour de Barbie, ancien chef de la police politique allemande à Lyon, n'a pas, lui, été libéré, la chancellerie.

L. G.

L'enseignement catholique n'organisera qu'en dernier recours une manifestation nationale à Paris

La manifestation de soutien à l'école privée qui est prévue le 4 mars à Versailles « sera localisée à l'île-de-France et aux départements alentour », a précisé dimanche 12 février le chanoine Paul Guibert, secrétaire général de l'enseignement catholique, qui était l'invité du « Club de la Presse » d'Europe 1. Manifeste à Paris ? « Ce serait vraiment le jour où il n'y aurait rien d'autre à faire », a répondu le Père Guibert. « Mobiliser les Français à Paris aurait un impact très puissant, mais ce serait aussi une source de difficultés d'abord, de danger ensuite. Il faudrait vraiment être accablés à cette solution ultime pour en prendre la décision ».

Interrogé sur le risque de récupération politique de l'enseignement catholique, le Père Guibert a estimé que « le débat scolaire débordait les clivages politiques de droite et de gauche ». La preuve : « 70 % des Français se déclarent pour la liberté d'enseignement, alors qu'aucune coalition politique n'atteint cette proportion en France ».

Le SNEC-CFTC réclame « un statut unifié » pour les maîtres

Sur l'issue des négociations, le secrétaire général de l'enseignement catholique a affirmé qu'il n'est « peut-être pas absolument pessimiste, parce que la mobilisation des Français est constante à ce sujet et que l'opinion publique ne peut pas être ignorée des hommes au pouvoir ».

Les manifestations de rue sont approuvées par le SNEC-CFTC, qui s'affirme comme « le principal syndicat » dans l'enseignement privé en revendiquant plus de 37 % des enseignants. Elles sont « une étape nécessaire ».

(Publicité)
La revue AUTREMENT prépare un guide pratique de l'innovation pédagogique, de la maternelle au lycée, destiné aux enseignants et aux parents. Vos expériences nous intéressent ! Communiquez rapidement un bref descriptif de ce que vous faites à :
Michèle Sainet - Autrement
4, rue d'Enghien, 75010 Paris

saire contre le projet intégrationniste », a déclaré le conseil national de cette organisation qui était réuni à Tours pendant le week-end.

Le SNEC-CFTC, nous indique notre correspondant, est d'accord avec « la proposition d'un statut unifié », formulée par le comité national de l'enseignement catholique, qui donne à tous les maîtres la possibilité d'avancer vers un statut cohérent que le syndicat préconise depuis 1977. Selon lui, il ne faut pas que « disparaisse dans l'opération, comme le souhaite le gouvernement, ce qui fait la valeur des dispositions conventionnelles dont bénéficient actuellement les maîtres sous contrat simple ».

Le SNEC-CFTC met en relief cette « avancée essentielle » que constitue l'organisation de l'emploi « par des accords internes à la profession avec des commissions paritaires, et la garantie de la rémunération par l'enseignement privé lui-même ». Quant à la proposition de créer un organisme collecteur de fonds, qui soit un établissement public de caractère administratif, il remarque que « l'enseignement catholique risque de s'engager dans un engrenage qu'il ne pourrait pas maîtriser puisque c'est un organisme de même nature que le gouvernement a choisi pour étouffer l'autonomie des établissements privés ».

● Réélection du président de la Fédération protestante. — Le pasteur Jacques Maury a été réélu, samedi 11 février, président de la Fédération protestante de France, à l'unanimité des votants (36 sur 36), par le Conseil national de la Fédération.

(Né le 10 novembre 1920 à Clamart (Hauts-de-Seine), M. Maury préside la Fédération protestante de France depuis 1977. Fils du pasteur Pierre Maury, il a fait ses études au collège de Calvin de Genève, aux lycées de Montpellier et Janson-de-Sailly à Paris. Ensuite, il a été successivement pasteur à Lezay (Deux-Sèvres), secrétaire général de la Fédération française des associations chrétiennes d'étudiants, pasteur à Portiers (Vienne), président du Conseil national de l'Eglise réformée de France (1968-1977), vice-président (1968) puis président (depuis 1977) de la Fédération protestante de France. Il est également vice-président de la division Mission et Évangélisation du Conseil oecuménique des Eglises (COEE).)

Le dispositif militaire français a été aménagé pour s'engager très tôt aux côtés des alliés

confirme l'état-major des armées

De notre envoyé spécial

Unités américaines en Europe, qui viendraient des Etats-Unis, a précisé le chef du bureau « études générales » à l'état-major des armées, l'armée française est la réserve, la deuxième échelon de l'alliance. Les commandements belge et néerlandais, dont les forces sont en avant des frontières françaises, ont été informés de ce renforcement du dispositif national, face à un danger du nord.

JACQUES ISNARD.

M. MARCHAIS : « Une défense européenne constituerait une remise en cause de l'indépendance de la France »

Le secrétaire général du PCF, M. Georges Marchais, a récusé, lors d'une assemblée-débat, samedi 11 février à Paris sur les problèmes de défense, la conception avancée par M. Simone Veil et M. Jacques Chirac d'une défense européenne. « Je comprends que l'UDF et le RPR, a expliqué M. Marchais, qui ne révoquent que de l'ignorer la France au sein d'une Europe supranationale étroitement inféodée aux Etats-Unis, envisagent d'avancer rapidement en ce sens. Mais un tel projet, qui assurerait l'accès de la République fédérale d'Allemagne à l'arme nucléaire, serait dangereux pour la paix. Il constituerait une grave mise en cause de l'indépendance et de la sécurité de notre pays ».

Rappelant que le PCF s'était prononcé en 1977 « pour la conception de la dissuasion nucléaire tous azimuts comme base de la sécurité de notre pays », le secrétaire général du PCF a estimé que la construction de l'arme à neutrons signifierait « l'abandon de la stratégie de dissuasion tous azimuts au profit d'une stratégie de guerre nucléaire possible, de « guerre limitée à l'Europe » selon la conception même de Reagan ».

A propos de la création d'une force d'action rapide en France, M. Marchais a exprimé ses inquiétudes sur les missions de cette unité, « notamment au centre de l'Europe ». « N'y a-t-il pas, s'est-il demandé, un danger de retour de notre pays au sein du commandement militaire intégré de l'OTAN et, par conséquent, une remise en cause de la décision prise par le général de Gaulle en 1966 ? ».

M. Marchais a affirmé que le PCF a approuvé la réduction des effectifs dans les armées françaises. « Mais et ces réductions, a-t-il ajouté, portent surtout sur les appelés et si, dans le même temps, est instauré un volontariat d'un an au-delà du service militaire légal, n'y a-t-il pas le risque d'un glissement accentué vers la constitution d'une armée de métier ? ». Enfin, à propos du Tchad et du Liban, le secrétaire général du PCF a déclaré qu'il « convient d'éviter tout engrenage ».

Répondant ensuite à des questions de l'auditoire, M. Marchais a évoqué la proposition de M. François Mitterrand à l'Europe de concevoir une station orbitale habitée à des fins militaires. Puisque les Américains et les Soviétiques en ont, a-t-il ajouté, il est normal que les Européens en aient. D'autre part, M. Marchais a affirmé qu'il « serait totalement erroné de qualifier l'armée française d'armée de type fasciste. Il y a des gens dans l'armée qui ne sont pas d'accord avec l'arrivée de la gauche au pouvoir, il y a des gens qui ne sont pas d'accord avec la participation de ministres communistes au gouvernement, mais je n'ai pas vu, dans l'armée, de mouvement d'ampleur visant à renverser le gouvernement pour instaurer une dictature de droite ».

Le secrétaire général du PCF a cependant estimé « scandaleux », de dire, à l'occasion de manœuvres, que l'ennemi c'est l'Union soviétique et, à l'intérieur, c'est le PCF. Comme si nous étions des traitres ? ».

Jean-Paul II Mgtime l'objection de conscience

Jean-Paul II a rendu hommage aux Etats, qui admettent l'objection de conscience, dimanche 12 février, dans un discours improvisé devant quelque quatre cents jeunes gens de la paroisse Saint-Hippolyte, à Rome. « Je voudrais dire, a-t-il dit, que les Etats qui sont capables d'accepter une autre forme de service public pour les jeunes gens que le service militaire font preuve de maturité, en particulier lorsqu'ils permettent de remplacer l'un par l'autre », a notamment déclaré le pape. C'est la première fois, relèvent les observateurs, que le pape s'exprime, en ces termes, à propos de l'objection de conscience. — (AFP).

Trois mois de prison pour l'insoumis « récidiviste »

Dijon. — Le tribunal de Dijon vient de condamner Michel Sprigaux, vingt-sept ans, à trois mois de prison ferme. Cet insoumis, depuis huit ans, comparait pour la troisième fois devant la même juridiction dijonnaise (Le Monde du 6 février).

Ce jugement met vraisemblablement fin à cette affaire, puisque, en termes de ces trois mois d'emprisonnement, Michel Sprigaux, en cumulant ses autres séjours derrière les barreaux, totalisera plus d'une année d'incarcération pour le même motif. Il pourrait donc bénéficier des nouvelles dispositions du décret de juillet 1983 qui laissent aux insoumis la possibilité d'être réformés après une année ferme de prison. La section d'Amnesty International de France (Etats-Unis) perdrait ainsi « son » prisonnier politique. — (Corresp.).

Le corps de Magali retrouvé près d'Agén

Le corps de Magali Foraboso, sept ans, disparue le 27 janvier, à Colayrac-Saint-Cirq (Lot-et-Garonne), a été retrouvé, dimanche 12 février, dans une forêt proche d'Agén. L'enfant a été formellement reconnue par son oncle. Une autopsie devait avoir lieu, lundi, pour déterminer les causes de la mort.

OFFRES

ser votre p Banque en

ADJOINT PL

gence centrale

ATTACHE DE

CHIEF DU PER

LES AVIONS MA BREGUET

UN ING Grand

501

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Valorisez votre potentiel en rejoignant une Banque en plein développement



BANQUE DU BATIMENT
ET DES TRAVAUX PUBLICS

Banque importante, conservant une taille humaine, nous avons axé notre expansion sur deux activités principales : financements d'entreprises et placements d'organismes institutionnels, d'entreprises, et de leurs Dirigeants et salariés.

Une gamme complète de produits, notamment SICAV, F.C.P. et gestion de portefeuilles, a permis une croissance forte et continue de nos capitaux gérés.

Cette expansion nous conduit à rechercher :

UN ADJOINT PLACEMENTS
- agence centrale Paris

Réf. 3521

Rattaché directement au Directeur de l'Agence Centrale, il sera chargé de coordonner l'action de prospection et d'entretien de clientèle d'une petite équipe et de développer et suivre lui-même une clientèle de haut niveau.

Ce poste de niveau classe V ou VI nécessite une formation supérieure, une excellente expérience de la vente et du conseil en placements, ainsi que de l'organisation et de l'animation commerciale.

UN ATTACHE DE CLIENTELE PLACEMENTS
- Lyon

Réf. 3522

Rattaché au Directeur de l'Agence de LYON, il aura mission de développer puis de suivre une clientèle d'organismes et de particuliers.

Une formation supérieure (Ecole de Commerce...) et une première expérience similaire dans une banque ou un réseau de vente de placements financiers sont demandées.

Le poste est de niveau Classe III ou IV.

Ces postes offrent des perspectives de carrière dans l'Exploitation Agences ou au Siège, en fonction des résultats, et éventuellement de la mobilité géographique à moyen terme.

Merci d'adresser sous référence choisie, C.V. avec lettre manuscrite, photo, en précisant statut, rémunération actuelle et prétentions à nos bureaux 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS.

Pour faire face à son expansion, PROGLOG recherche

JEUNES DIPLOMES GRANDES ECOLES
(E, ECF, ESE, MINES, EEL...)

débuts avec option informatique ou 2 à 3 ans d'expérience informatique (grandes entreprises, constructeurs, cabinets de conseil) pour rejoindre

SON DEPARTEMENT CONSEILS

Vous avez saisi l'opportunité :

- de collaborer à la mise en place d'applications de gestion pour de grandes entreprises nationales et internationales et de travailler dans un contexte international en relation directe avec les concepteurs de produits ;
- d'utiliser FOCUS, le langage de base générique le plus vendu dans le monde en 1983 disponible sur IBM (CMS/TSO/CICS/IMS-DC) et sur micro-ordinateur ;
- d'acquies une formation pratique aux techniques de gestion (gestion commerciale, gestion financière, production...) et à leurs solutions informatiques les plus évoluées.

Pour exploiter au mieux :

- vos qualités de pédagogie ;
- votre intérêt pour la nouveauté et la diversité dans les applications ;
- votre goût pour l'efficacité ;
- votre connaissance de l'anglais ;

Nous vous offrons
le poste

d'Ingénieur Consultant

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. et

photo à Stéphane CHABREL,
Société PROGLOG
48, rue de la Fédération
75015 PARIS
Tél : 734.55.31



Proglog

NOUS SOMMES UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION implantée en Région Parisienne, et nous recherchons

CHEF DU PERSONNEL JUNIOR

Dans sa division, il aura à traiter les problèmes sociaux, de gestion, et d'administration du personnel.

De formation supérieure (gestion du personnel, ressources humaines, droit social), homme ou femme, vous avez au moins 25 ans et déjà une expérience de 2 à 3 ans de la fonction personnel.

Vos motivations, votre dynamisme, votre sens de l'entreprise, des relations humaines, et de l'équipe, contribueront à votre intégration au sein d'une structure jeune.

Rémunération motivante.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence LM 1302 (lettre manuscrite + CV + photo) au :

CABINET PANISSOD-SUHNK - 109, rue de Turenne 75003 Paris

LES AVIONS MARCEL DASSAULT
BREGUET AVIATION
recherche pour leur centre de BRETAGNE

UN INGENIEUR
Grande Ecole

ayant une première expérience en informatique.

Il s'intégrera dans une équipe existante chargée de réaliser des logiciels pour la mise en œuvre et l'exploitation des essais sur bancs de mise au point au sol des systèmes avioniques.

Le goût du contact et du travail en groupe apparaît nécessaire.

Envoyer C.V. sous réf. 86542
à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

IMPORTANTE REVUE
SPECIALISEE
recherche pour

COLLABORATEUR PERMANENT

Expérimenté et de haut niveau, devra éditer connaissance des questions économiques, financières, diplomatiques du continent africain et du monde arabe.

Adresser lettre + C.V. et photo à : KICHOMI et Associés
27, rue d'Amsterdam, 75008.

VILLE DE MONTREUIL (93)
recrute

1 RESPONSABLE
POUR LE SERVICE
ORGANISATION et METHODES

Il sera chargé du suivi des études d'organisation (organisation administrative, bureau, liaison avec le syndicat d'information), de la coordination et de l'animation du système interne.

Diplômes exigés : Ingénieur ou 3^e cycle

Adresser C.V., copies diplômes et références à :
Monsieur le Maire - 93105 MONTREUIL Cedex

STATISTICIEN

Formation Ingénieur ou universitaire pour études mathématiques et/ou statistiques.
Conception et analyse de plans d'expérience.
Dépouillement d'enquêtes.
Débutant ou quelques années d'expérience.
Anglais parlé.

Lieu de travail : Nanterre Paris sud.

Envoyer C.V. sous n° T 044-303 M,
REGIS-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

MID

Stratégie - Diversification

Société de conseil en stratégie d'entreprise
en forte expansion

- Nous travaillons à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises moyennes performantes.
- Nous intégrons dans notre démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudié et les spécificités culturelles des entreprises.
- Nous assistons nos clients dans l'élaboration et le choix de leur stratégie.
- Nous avons la volonté de devenir l'un des leaders du marché.

Nous recherchons des

CONSULTANTS

Diplômés de l'enseignement supérieur

(type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou Européen.
- Ayant une expérience professionnelle réussie (même brève).
- Maîtrisant parfaitement au moins une langue étrangère (Anglais, Allemand, Italien, Espagnol).
- Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
- Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Etranger.

Adresser votre dossier de candidature à Mme Dominique LODS

MID

1232, rue Louis Blériot - B.P. 26 - 78530 Buc.

TRES IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS
recherche
POUR SES SERVICES JURIDIQUES

JURISTE CONFIRME

âgé(e) de 35 ans au moins

chargé(e) de traiter principalement des dossiers contentieux de toute nature ainsi que les aspects juridiques de la gestion des immeubles (baux commerciaux) et des fonds de commerce (cessions, location-gérance).

L'interessé(e) doit être pourvu(e) d'une maîtrise ou d'un doctorat en droit privé.

La connaissance de l'Anglais serait appréciée.

Une pratique de plusieurs années, soit comme avocat ou conseil juridique, soit comme juriste d'entreprise conférant une bonne connaissance de la procédure devant les Juridictions, est indispensable.

Adresser curriculum vitae détaillé sous référence 6263 à Axial Publicité
27 rue Taibout - 75009 Paris - qui transmettra.

Pour s'intégrer aux équipes d'études qui préparent
ses futures gammes d'ordinateurs
Bull Systèmes recherche des

INGENIEURS CAO VLSI

Ils participeront à l'étude et au développement d'un système intégré de CAO permettant la mise en œuvre de méthodologies nouvelles de conception structurée des VLSI.

Plusieurs postes sont ouverts touchant la simulation fonctionnelle et la vérification des VLSI, la composition assistée du plan de masse, la compilation des masques et les tests.

Ces postes s'adressent de préférence à des candidats diplômés des Grandes Ecoles (ou équivalent).

Lieu de travail : Les Claves sous Bois (78).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 104 M à

Gérard Lavergne
Cii Honeywell Bull
PC OG021C

94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20

Bull

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes parmi les leaders européens et mondiaux en matière de PG-MENTS destinés à l'industrie. Nous recherchons un

Agent technico-commercial

170-210 000 F Région Parisienne

Rendant compte à la direction commerciale et dans le cadre d'une approche marketing réaliste et prospective, vous aurez pour mission de :

- détecter les attentes du marché, suivre la concurrence en terme « quantités et prix » ;
- visiter, fidéliser et élargir une clientèle exclusivement industrielle sur Paris et la ceinture ;
- mener les négociations techniques et commerciales dans le cadre des directives fixées par le marketing.

Vous avez au moins 30 ans, êtes de préférence diplômé d'une école de commerce ou possédez une formation d'ingénieur chimiste. Bon négociateur, rigoureux, à l'écoute du marché et justifiant d'une expérience confirmée de la vente de produits industriels (si possible chimiques), vous désirez relever le défi de développer une région qui sera une des pièces maîtresses sur le marché français dans les trois ans à venir.

Vos résultats, liés à votre réussite, vous permettront d'évoluer vers une fonction plus importante.

Gilbert RAYNAUD, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement s/réf. 5088/LM à l'adresse suivante :



argos

Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 227.96.49

APCOREM

Société de création récente et en pleine expansion, nous distribuons pour deux grands groupes de renommée internationale, des PRODUITS VIDEO.

« Controller » junior HF

180-210 000 F Paris

Rendant compte au Président et en liaison permanente avec le directeur financier de l'un des groupes mandataires, vous :

- êtes responsable de la définition, de la mise en place et du fonctionnement d'un système autonome de gestion informatisée ;
- procédez à l'organisation administrative de notre société ;
- assurez le contrôle de gestion : prévisions et contrôle budgétaires, analyses de écarts, actions correctrices ;
- établissez le reporting mensuel type U.S.

Agé d'au moins 26 ans, vous êtes diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESC, option contrôle de gestion et finance). Vous justifiez d'une première expérience opérationnelle de la fonction dans une société anglo-saxonne et savez utiliser l'outil informatique. La maîtrise de la langue anglaise est impérative.

Votre réussite à ce poste vous permettra d'évoluer au sein de l'un des groupes mandataires.

Gilbert RAYNAUD, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'il traite confidentiellement s/réf. 5089/LM à l'adresse ci-dessous :



argos

Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 227.96.49

APCOREM

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE

Fabrication de pièces moteurs automobile

recherche

INGÉNIEUR ÉTUDE DE PRODUITS

Le candidat devra :

- être diplômé d'une Ecole d'Ingénieur (Centrale - AM - ENSI - etc.) ;
- posséder de 3 à 5 ans d'expérience ;
- parler couramment anglais.

Le poste consiste :

- à définir techniquement le produit en collaboration avec les bureaux d'études des Constructeurs Automobiles ;
- à orienter les recherches fondamentales de notre laboratoire central des USA.

Formation assurée.

Possibilité stage USA.

Lieu de travail : ville universitaire près de Paris.

Ecrire avec C.V. détaillé + photo à ORLET

202.257.136, avenue du Général-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE



THOMSON-CSF

DIVISION ÉQUIPEMENTS AVIONIQUES

AVIONIQUE ET TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

La Division Équipements Avioniques conçoit et fabrique du matériel de haute performance dans un domaine à technologie de pointe.

L'important développement de ses activités implique des coopérations avec des industries étrangères pour les prochaines années.

La conduite de ces affaires nous amène à recruter un

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

ayant au moins 5 ans d'expérience industrielle dans le domaine de la fabrication d'équipement électronique pour l'aéronautique, afin de prendre la responsabilité de la définition et de la mise en route des structures industrielles à l'étranger.

La fonction nécessite de nombreux déplacements de courte durée à l'étranger et l'habileté des contacts à tous les niveaux.

Langue anglaise indispensable.

La réussite dans ce poste permettra à un candidat motivé de prendre rapidement des responsabilités d'affaires.

Les candidats sont priés d'adresser leur dossier accompagné d'une photo sous référence IEM à Madame CHARRIER, THOMSON-CSF, 52, rue Guyonnet 92132 ISSY-LES-MOULINEAUX.



THOMSON

ÉQUIPEMENTS ET SYSTÈMES



Société Nationale (12.700 personnes dont 1550 cadres) nous sommes spécialisés dans l'étude et la fabrication de moteurs d'avions civils et militaires et nous comptons parmi les plus importantes motoristes du monde occidental.

Largement exportateurs, nous avons diversifié nos activités au sein d'un Groupe puissant.

La GROUPE SNECMA entend poursuivre une politique de recherche et de développement dans le domaine des technologies avancées pour renforcer sa compétitivité internationale.



SNECMA

Pour CORBEIL

ANALYSTE

GESTION DE PRODUCTION

Réf. GP

Débutant ou ayant quelques années d'expérience, il participera à l'étude, la réalisation et la maintenance de systèmes informatiques appliqués à la production.

Pour ce poste, un diplôme de l'enseignement supérieur sera demandé.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions à SNECMA - Département Encadrement - 2, boulevard Victor - 75015 PARIS



ENERTEC

DÉPARTEMENT SYSTÈMES DE TEST DU GROUPE SCHLUMBERGER

Nous sommes leader mondial dans le domaine du test de circuits intégrés et commercialisons des équipements accompagnés d'un réseau de transmission et de modules soft-ware permettant la gestion centralisée d'usines de production et la génération automatique de vecteurs de test.

Ingénieurs de ventes

Vous voulez rejoindre notre équipe de ventes en région parisienne ou, après une période de formation, nous vous confierons un secteur de clientèle existante.

Vous avez une première expérience acquise dans la vente de biens d'équipement ou dans la test de circuits intégrés complexes, vous êtes jeune, disponibles et motivés par la vente de produits de haute technicité.

L'évolution rapide de notre volume d'affaires offre de nombreuses opportunités de carrière à tout candidat performant.

Merci d'adresser votre dossier, lettre manuscrite, photo et prétentions, sous la référence LM 1302 (lettre manuscrite + CV + photo) au :

CABINET PANISSOD-SUHNER - 109, rue de Turenne 75003 Paris.

ENERTEC

Schlumberger

NOUS SOMMES UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION implantée en Région Parisienne, et nous recherchons pour notre siège

LE RESPONSABLE DE LA FORMATION

Sa mission essentielle sera : le recensement des besoins et la conception du plan de formation « sa mise en œuvre » le contrôle des résultats et la gestion administrative et budgétaire des relations avec les organismes de formation.

Ce poste de la pédagogie, vous avez au moins 26 ans et une expérience de l'animation, de la formation, et, si possible, de sa gestion.

Vous êtes dynamique, vous avez des relations humaines et de l'entreprise vous permettra de vous intégrer à une équipe jeune et motivée.

Si vous êtes intéressé par ce poste, nous vous conseillons d'adresser votre candidature sous la référence LM 1302 (lettre manuscrite + CV + photo) au :

CABINET PANISSOD-SUHNER - 109, rue de Turenne 75003 Paris.



Société multinationale américaine, 22 000 personnes dans le monde, leader des technologies de pointe sur le marché des micro-processeurs et de la micro-informatique recherche pour son siège social de Rungis :

Ingénieur informaticien avec 2 ans d'expérience, de développement de systèmes à base de micro-processeurs, détenteur d'appliquer ses aptitudes pédagogiques comme

INGÉNIEUR INFORMATICIEN FORMATION CLIENTELE

Nous assurons une mise à niveau de nos produits avancés, un recyclage permanent par des spécialistes américains et des possibilités d'évolution vers des fonctions techniques ou commerciales en France ou à l'étranger.

Cet ingénieur aura à préparer et animer des sessions de formation pour nos clients. L'anglais est nécessaire.

Envoyez votre lettre de candidature, CV et photo, à INTEL

Direction du Personnel, 5 place de la Balance, Silex 223, 94528 Rungis Cédex (sous référence 132).



BANQUE VERNES ET COMMERCIALE DE PARIS

Adjoint au responsable de la zone Amérique (Nord et Sud) pour sa Direction Bancaire Internationale

Diplômé d'études supérieures (de préférence commerciales), 2 ans minimum d'expérience bancaire internationale. Excellente maîtrise de la langue anglaise. Une bonne connaissance des USA serait un atout supplémentaire. Ce poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, salaire actuel et prétentions à la Direction des Relations Sociales et du Personnel - Banque Vernes 52, avenue Hoche - 75008 PARIS

INGÉNIEUR, UN PATRON D'ENVERGURE POUR GÉRER NOTRE UNITÉ

Prestataire de services, notre filiale est spécialisée dans la gestion et la distribution d'énergies sous forme de chaleur. Nous exploitons des centrales et des installations thermiques puissantes destinées à assurer le chauffage de plus de 100 000 logements.

Nous sommes implantés sur le terrain, chez notre client, et structurés en unités autonomes pour agir efficacement et rapidement : service oblige.

Aussi, nous recherchons un cadre de haut niveau pour diriger l'une de nos agences. Rattaché à la Direction générale, sa mission consiste à assurer la gestion technique d'un parc important d'installations thermiques généralement implantées dans des bâtiments à usage collectif.

En tant que spécialiste, il est responsable du fonctionnement des appareillages et de leur rendement. Il évalue le matériel pour définir des actions d'entretien, les contrôles, organise les travaux et les supervise.

Il gère ses contrats, ses achats de matériels, définit ses budgets et anime une équipe de 40 techniciens.

C'est un homme de terrain et un meneur, qui a le sens de la rentabilité et le goût des contacts clients.

Ce poste convient à un ingénieur ECAM, AM, ENSAIS ou équivalent, âgé au moins de 30 ans, possédant l'expérience de la gestion et de l'animation d'un service après-vente ou d'un centre de profit à dominante technique. Il a nécessairement fait ses preuves dans la direction d'une équipe de techniciens.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) sous ref. 9478 à : Organisation et Publicité 2, rue Marengo, 75001 Paris, qui transmettra.

Ingénieurs électroniciens

Notre importante Société de services appartient au secteur pétrolier. Spécialisée dans les mesures en cours de forage, elle fabrique du matériel de prospection.

Nous recherchons des ingénieurs électroniciens de haut niveau pour notre laboratoire de recherches situé en banlieue Nord.

Vous serez responsable du développement de projets faisant appel à des techniques de pointe dans les domaines de mesures physiques et traitement de données.

Nous souhaitons rencontrer, pour ces postes, des ingénieurs possédant, si possible, une expérience de 3 à 5 ans dans un domaine similaire.

Vous avez de bonnes connaissances en électronique analogique et numérique ainsi qu'en microprocesseurs.

La maîtrise de la langue anglaise et une certaine disponibilité pour des déplacements de courte durée en France et à l'étranger seront appréciées.

Envoyez votre lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la ref. 2774/LM, à



MEDIA BA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

55 من الـ ٥٥

Le Monde

ECONOMIE

DEUX ANS DE NATIONALISATIONS

Le glissement vers un capitalisme d'État

LE 17 février 1982 le conseil des ministres nommait les nouveaux ministres. L'une des principales modifications de structure promise par les socialistes avant leur arrivée au pouvoir était ainsi mise en application. Voilà donc vingt-quatre mois que l'État est propriétaire d'entreprises industrielles qui ont représenté - énergie exclue - en 1982, selon la direction de la prévision, 17 % de la valeur ajoutée par l'industrie nationale, 16 à 17 % des effectifs, 22 % des investissements et 26 % des exportations. Un niveau qui n'a été atteint dans aucun autre grand pays industrialisé d'Occident.

Deux ans d'est trop court pour prétendre dresser un bilan : une stratégie industrielle se juge sur dix ans, voire plus. Mais c'est assez déjà pour évaluer des tendances, à l'aune des objectifs énoncés comme des craintes exprimées par les opposants les plus vifs.

Force est de constater d'abord que les grands maîtres annoncés ne se sont pas produits. L'on était persuadé - y compris à la Chancellerie - d'avoir à faire face à de multiples contentieux devant des tribunaux étrangers et nationaux ou devant la Commission européenne des droits de l'homme. Or il n'en a rien été, preuve que l'indemnisation des anciens propriétaires - gros ou petits porteurs - était, selon une formule de M. Mauroy, « juridiquement incontestable et financièrement équitable », même si le Conseil constitutionnel a dû intervenir. Il ne manque d'ailleurs pas d'experts pour juger que certains groupes ont été cher payés.

Les effets des nationalisations sur les industries étrangères de ces sociétés (principalement Rhône-Poulenc, Pechiney, Saint-Gobain, CGE, Thomson, et CHB) n'ont pas non plus eu la vigueur attendue par certains. Les réticences ont été faibles (même si l'échec du rapprochement de Thomson et Grundig a pu être attribué au caractère public du premier) et ces firmes multina-

tionales ont poursuivi comme avant leurs activités hors des frontières de l'Hexagone, signant des accords, négociant des prises de participation.

Pour ne prendre qu'un exemple parmi cent autres, Rhône-Poulenc, dans les derniers mois de 1983, a signé des accords avec deux firmes japonaises, Mitsui et Showa Denko, et créé une filiale 50-50 avec l'un des leaders américains du silicium, Silicon. Et la Thomson nationalisée a récemment obtenu de l'Arabie Saoudite le plus beau contrat de son histoire. M. Haberer, « un homme de l'ancien régime », directeur du Trésor lors des nationalisations, devenu depuis lors patron de Paribas, reconnaît ainsi volontiers que ses craintes sur l'effet des nationalisations à l'étranger étaient excessives. Paribas n'a-t-il pas pratiquement repris en douceur le contrôle de ses filiales belge et suisse ?

En jachère

L'interventionnisme quotidien dont on menaçait ces grands groupes - avec son corollaire, la paralysie des activités - n'a pas non plus été flagrant. Certes certains PDG se plaignent encore d'être trop souvent sollicités par de nombreux ministères et avouent aujourd'hui que M. Chevènement traitait parfois bien loin dans les détails. Mais globalement il est difficile de dire que ces entreprises ne peuvent faire leur métier, une fois déposés des contrats de plan pluri-annuels somme toute assez peu contraignants. A-t-on remarqué que les nouvelles entreprises nationalisées sont soumises à un contrôle administratif des plus succédés (suppression des contrôles a priori, non-désignation de contrôleur d'État ou de mission de contrôle) ?

Ces constatations n'induisent pas forcément à conclure que cette réforme ait répondu totalement aux espoirs de ses zéloteurs. Si certaines justifications morales ou politiques - « restituer à la nation le pouvoir économique conquis par les groupes

privés au terme d'une longue période d'accumulation et de concentration du capital » - étaient avancées, le gouvernement insistait surtout sur les motivations économiques et sociales. Ces groupes sont-ils devenus - la force de frappe économique - promise par le président de la République ?

Les socialistes avaient des idées bien arrêtées : tous les maux venaient de la politique de créneaux menée par leurs prédécesseurs. Cette concentration à l'excès - non sans quelques succès reconnus (nucléaire, télécommunications, aérospatiale, électronique professionnelle, armement) - sur certains secteurs avait pour contrepartie la jachère de vastes pans de l'industrie française.

Il fallait donc mener une politique de filières qui tiennent compte des interdépendances - des « synergies », l'un des mots forts utilisés lors du débat - entre les activités en amont comme en aval (bois et papier par exemple). L'extrême dispersion des actifs représentant une activité de filière entre de nombreuses entreprises, a amené à plus de modestie. Plus encore avec la nomination à l'industrie de M. Laurent Fabius, qui estime qu'« une stratégie de puissance systématique d'annonciation en aval peut se révéler aussi une source de rigidité. Elle peut même être la cause de ratage de certains « sauts technologiques ». Il est clair que nous ne pourrions tout faire ».

Cela ne signifie pas que l'on n'ait rien fait, mais que « l'Etat a [implicitement] cherché à mieux adapter aux contraintes de la concurrence internationale et aux rigueurs de l'équilibre financier la structure des groupes dont il est bénéficiaire (1) ».

BRUNO DETHOMAS.
(Lire la suite page 20.)

(1) Les Nationalisations françaises en 1982, par Jacques Blanc et Chantal Brulé, notes et études documentaires, n° 4721-4722, 20 juin 1983. La Documentation française (40 F).

LE POUVOIR ET LA POLITIQUE CONTRACTUELLE

La tentation de se substituer aux partenaires sociaux

JAMAIS, comme ces dernières semaines, depuis l'annonce du deuxième plan de rigueur, il n'aura été autant question des risques d'intervention dans la politique contractuelle, cette pratique que l'on jugeait volontiers un peu vieillotte. De nouveau on évoque avec beaucoup d'insistance cet autre volet de la vie sociale que constitue la concertation, trop souvent considérée comme suspecte du temps de la droite, et comme allant de soi avec un gouvernement social-communiste.

M. André Bergeron, secrétaire général de FO, qui s'est toujours fait l'apôtre de ces méthodes, se trouve en bonne compagnie. « Nous étions fondés à penser à la politique contractuelle comme à un être cher atteint par une grave maladie de longueurs », écrit M. Jean Mère, le président de la CGC, dans la Lettre confidentielle. « L'espoir renait donc, le malade n'était peut-être pas perdu... ».

Non seulement la CFTC insiste, en y trouvant un intérêt renouvelé, et la CGT y revient à pas comptés, mais la CFDT, qui avait déjà redécouvert ses avantages, fait tout pour en vanter les mérites, au point d'en appeler publiquement à sa « relance ». « L'intervention de l'Etat n'est pas toujours la meilleure des solutions », a déclaré M. Edmond Maire, le 31 janvier, allant jusqu'à prétendre que « les salariés, leurs syndicats et les patrons sont les mieux placés pour connaître la réalité des entreprises ».

L'hommage ainsi rendu à la possibilité d'accords conventionnels entre partenaires sociaux, sur un sujet donné, avait sans aucun doute valeur de déclaration d'intention. N'a-t-il pas été prononcé à la sortie d'un entretien au siège du CNPF avec M. Yves Gatteau, qui inaugurerait une série de rencontres demandées par toutes les organisations syndicales, sauf la CGT ? Dans les jours qui ont suivi, MM. Meunier, Bournard, président de la CFTC, et Bergeron, à leur tour, ont insisté sur la nécessité de réactiver la politique contractuelle,

en abordant toutes les questions sociales d'actualité.

Les plus récents accords, pourtant, à commencer par celui signé « en principe » le 10 janvier par les seuls négociateurs FO, CFTC et CGC sur le partage du système d'assurance-chômage, ne témoignent pas en faveur de la politique contractuelle. Sans conteste, et rarement à ce point dans les relations sociales entre le patronat et les syndicats - du moins sur un dossier de cette importance - la signature de la convention créant un nouveau régime UNEDIC a consacré une révision à la baisse de dispositions antérieures.

La marche en avant est interrompue. Au temps de sa splendeur, en effet, quand l'expansion était au rendez-vous de l'activité économique, la politique contractuelle se payait aisément le luxe de précéder la loi, voire de l'améliorer. C'était presque devenu sa raison d'être. Cette pratique, que l'on a retrouvée après mai 1981 sur la réduction de la durée du travail, est bien révolue et rien n'est plus aussi simple. Les accords contractuels, à leur tour, sont menacés par la récession. Quand il est question de les négocier ou de les renégocier et, pis encore, quand il faut admettre qu'ils sont devenus obsolètes, il est de plus en plus fréquent que ce soit pour consigner un recul que l'on sait inéluctable.

Un risque

Parfois, les dirigeants syndicaux se résignent mal à cet état de fait, et traitent des pieds. Cela suscite plus particulièrement les vives réactions de la CGT, qui accuse le CNPF d'abus de la situation et reproche au gouvernement son « manque de fermeté ». Pourtant, les uns et les autres admettent de discuter, puis à trois pour l'UNEDIC, à quatre pour la formation professionnelle en entreprise (CFDT, CFTC, FO et CGC), de signer des conventions selon des critères d'appréciation variables.

Que ces accords soient « bons » ou « mauvais », c'est affaire de politique sociale, d'objectifs, et les intérêts respectifs peuvent varier à l'infini. Mais là n'est pas le plus important. Il faut plutôt se demander pourquoi les organisations syndicales sont amenées à prendre un tel risque, alors même que leur attitude a pour résultat immédiat de conforter le CNPF dans sa position.

Deux raisons fondamentales justifient ce choix délibéré en faveur de la relance de la politique contractuelle : la menace que constitue la crise économique, le risque que représente une intervention accrue de l'Etat.

La crise, c'est clair, peut tout emporter sur son passage, et, pour commencer, l'édifice social patiemment construit depuis des années. Le danger serait que les conventions existantes tombent en désuétude, ou soient même reniées, créant ainsi un vide juridique dans lequel l'arbitraire l'anarchie sociale ou l'arbitraire le plus sauvage. Plus que jamais il faut des règles, trouver de nouvelles barrières de protection.

L'intervention de l'Etat, elle, menace, comme toujours. Que le pouvoir soit de gauche ou de droite,

la tentation de légiférer en lieu et place des partenaires sociaux est une constante, aggravée aujourd'hui par la rigueur des temps. Quand la situation économique se détériore à toute vitesse, quand il faut décider rapidement pour parer au plus pressé, le pouvoir politique peut-il résister à l'envie de trancher seul ? Après tout, de ces entorses et de ces sacrifices pourraient naître les plus grands biens...

Le paradoxe veut que, justement, syndicats et patronat refusent de se laisser aller. Au contraire, la crise les amène à penser que la coexistence est plus que jamais nécessaire et qu'il faut se serrer les coudes pour maintenir une vie contractuelle par-delà les difficultés. M. Maire ne dit pas autre chose quand il laisse entendre que les salariés et les employeurs disposent d'un bon baromètre et par conséquent savent faire la distinction entre le souhaitable et le possible. Réduire à néant la politique contractuelle, ce serait, craint-on à la CFDT, « la mort des syndicats de salariés... et des syndicats patronaux ».

Même si le risque est exagérément grossi, il n'y aurait plus alors d'autre vie sociale dans l'entreprise que réintroduite par la seule volonté du pouvoir politique. Ce qui, bien sûr, n'est envisageable ni pour les syndicats ni pour le patronat, qui ont conscience que la signature d'accords conventionnels leur garantit tout à la fois, et une indépendance et les moyens d'un contre-pouvoir.

Indépendance, contre-pouvoir... on comprend que le C.N.P.F., face à un gouvernement de gauche, puisse développer une telle ligne d'action qui ne peut que renforcer le patronat. On comprend moins en revanche que les syndicats, pour la majorité d'entre eux du moins, manifestent le même souci. Et on peut se demander pourquoi.

D'abord, comme on se plaît à observer au C.N.P.F., « le patronat est un interlocuteur qui a le mérite d'exister pour longtemps encore ». Ensuite le changement de majorité politique est une perspective réaliste qui oblige à garder un certain contenu à la vie contractuelle. Mais à ces raisons tactiques s'en ajoute d'autres, plus profondes.

De fait il y a concurrence entre les partis politiques de gauche et les syndicats. Les uns comme les autres se réclament naturellement de la classe ouvrière et s'efforcent également d'être investis de la défense des travailleurs. Pour les organisations syndicales, l'arrivée au pouvoir d'un gouvernement de gauche s'est aussi traduite par le renforcement d'un rival qui chasse sur les mêmes terres et qui, au fil de ses décisions, est devenu un partenaire encombrant.

Ainsi M. Mauroy, ne manque-t-il pas une occasion de rappeler son appartenance à la « classe ouvrière », au « peuple de gauche ». En premier ministre, il est persuadé d'agir pour le bien des masses populaires et pense pouvoir se substituer aux partenaires sociaux avec une bonne conscience que partagent sans aucun doute ses autres collègues du gouvernement, notamment les ministres communistes.

ALAIN LEBLAUD.
(Lire la suite page 21.)

RESTRUCTURATION CHEZ TRÉFIMÉTAUX

Le laboratoire de Dives-sur-Mer

« **D**IX millions de logements n'ont pas de bain et plus de quatre millions ne sont même pas équipés de sanitaires. Le voilà le marché intérieur du tube de cuivre à concevoir. » Convenu de la viabilité de l'usine, M. Jean Piquot, secrétaire de la section CGT de l'unité Tréfinmétaux de Dives-sur-Mer (Calvados), lutte d'abord pour le maintien en France d'une filière de transformation du cuivre et, par conséquent, pour la « sauvegarde des neuf cent trente emplois sur le site. Car, selon la volonté du groupe Pechiney - dont Tréfinmétaux est filiale à 100 % - et les nécessités industrielles du moment, l'unique usine de Dives-sur-Mer doit fermer ses portes en décembre 1985. »

Depuis presque un siècle et quatre générations d'ouvriers, cette petite station balnéaire de la côte normande vit au rythme de l'ancienne usine d'électrometallurgie. « On y a fabriqué de tout : des fonds de casseroles aux obus de canons en passant par des pièces de monnaie, des kilomètres de tubes et des plaques de couverture... »

Dives, c'est aussi le nom de la rivière qui arrose l'usine Tréfinmétaux de Cabourg. Mais, de ce côté, pas de villas néo-normandes ou de casino clignotant, seulement une cité ouvrière de huit cents maisons, à l'image des corons. « Ils ont dupé les jeunes. Ils leur ont vendu les cités. Comment voulez-vous maintenant qu'ils les paient ou trouvent à les revendre ? » dénonce M. Robert Schopp, qui arrive au seuil de la pré retraite. Il fallait leur dire d'acheter des roulettes, pas des maisons ! »

Le 22 juillet 1983, date du comité central d'entreprise ou furent annoncées par M. Maurice Arier, directeur du groupe Tréfinmétaux, les modalités du plan de restructuration de la branche cuivre, restera le vendredi noir de Dives-sur-Mer.

La CGT, majoritaire à 86 % dans l'entreprise, prend les choses en main. « Il est impensable aujourd'hui qu'une unité apparte-

nant à un groupe nationalisé puisse être rayée de la carte. Le 10 mai 1981, nous nous sommes prononcés pour une autre politique. Nous demandons au gouvernement de prendre ses responsabilités et d'ouvrir la discussion avec les organisations syndicales », déclare alors M. Jean Piquot.

L'opération « ville en lutte » est un large succès. Les rumeurs de fer des nombreux magasins sont descendues pour la circonstance. La municipalité de Dives-sur-Mer - une des rares places fortes communistes de Basse-Normandie - participe aux manifestations. Un quart du budget communal provient de la taxe professionnelle payée par Tréfinmétaux. Reconvenir le site en base de loisirs ? Réaliser une opération immobilière ? « Nous ne sommes pas contre le développement touristique, mais pas à ce prix. » L'usine est implantée face à la mer. A gauche, la petite port de pêche de Dives et ses pontons réservés à la plaisance. A droite, la front des immeubles de Cap-Cabourg.

Un verdict

Après avoir obtenu une contre-expertise industrielle, en vertu de la loi de démocratisation du secteur public, la CGT edge que la direction la prenne en considération. Cinq jours plus tard, la réponse, en vingt pages, est négative. La CGT fait alors appel au ministère de l'Industrie et de la recherche. Le verdict tombe le 20 décembre : « Aucun élément ne permet de remettre en cause le choix de l'entreprise. »

La section CFDT et le syndicat des métaux de Dives-Honfleur, en revanche, ont conclu à l'abandon définitif de l'usine, vieillissante et déficitaire, mais exigent le maintien de la totalité des emplois sur le bassin de Dives. Epuisée par l'Union des métaux de Basse-Normandie, qui dirige M. Gilbert Pothès, membre de la commission exécutive fédérale, la CFDT demande « la reconversion du site en un bassin de main-d'œuvre

d'industries diversifiées, tournées vers les technologies d'avenir ».

Pour y participer avec les élus, les responsables des collectivités locales, les représentants de l'Etat, du patronat et des autres organisations syndicales présentes dans l'établissement, elle demande la création immédiate d'une instance de travail. M. Gil Bérard, secrétaire général adjoint de la préfecture de région, chargé par le commissaire de la République, M. Yves-Jean Bontegato, des affaires économiques, se fait l'idée.

L'ancien chef de cabinet de M. Jean Le Gernec, à l'époque chargé des nationalisations, sera l'artisan de cette instance qui se nomme aujourd'hui « commission permanente Tréfinmétaux ». Celle-ci s'est réunie à trois reprises depuis son lancement en novembre dernier. La CGT y est venue, puis a quitté la salle, car la commission refusait de débattre du plan industriel et des objectifs de la direction. Le maire de Dives-sur-Mer est resté conscient de la nécessité de se battre pour amener des entreprises sur sa toute nouvelle zone industrielle. On a vu le trésorier-payeur général du département discuter avec lui de fiscalité communale. Sans la savoir, la commission inventait à l'automne dernier les périmètres de reconversion ; le préfet précérait le premier ministre en mettant tous les services de l'Etat à disposition.

L'entreprise s'engageait totalement dans la bataille en envoyant un chargé de mission avec le soutien logistique et financier des services spécialisés de Pechiney. M. Daniel Laroche, l'homme de bassin chargé de la reconversion du site de Dives, est à demeure. Grâce à l'appui du comité d'expansion de Basse-Normandie (CEBANOR), levier économique de l'établissement public régional qui préside M. Michel d'Ornano (UDF-PR), il « démarcha » les candidats locaux à la création d'entreprises.

Lors du comité d'entreprise technique, la direction s'était engagée à ne pas procéder à un licenciement sans qu'une proposition de reclassement ait été faite. Ce prin-

cipe a été réénoncé au cours de la dernière conférence permanente du 11 janvier 1984. En fait, au printemps prochain, deux cents salariés vont quitter l'entreprise avec des contrats FNE et une quarantaine partiront volontairement avec une prime de 40 000 F en cas d'embauche dans une autre entreprise. Pechiney a annoncé le transfert à Dives de sa filiale Le magnésium industriel (LMI), actuellement à l'étroit dans des locaux loués et vétustes au Blanc-Mesnil (Seine-Saint-Denis), ce qui pourrait, dans le meilleur des cas, entraîner la création d'une centaine d'emplois sur place.

Restent six cents autres emplois à trouver en deux ans, sachant que « le rythme de fermeture de l'unité cuivre sera adapté aux reconversions nécessaires », conformément aux engagements de Pechiney. Le directeur actuel de l'usine moribonde, M. Richard, demeure lucide : « Il y a une volonté, il y a des moyens. Cela étant, la valeur de cette reconversion sera jugée dans deux ans sur les résultats. Il faut être prudent à cause de l'environnement général. »

L'usine tourne, lentement il est vrai, et, selon la CGT, la direction locale, à paradoxer, est contrainte de refuser d'importantes commandes ! Le 19 janvier, aux dernières élections des délégués du personnel, tous collèges confondus, la CGT perd plus de 26 points, passant d'un peu plus de 80 % des voix à 53,42 %, au profit principalement de la CFDT (qui a gagné plus de 21 points) et, dans une moindre mesure, de FO.

Le calme règne à Dives-sur-Mer, malgré l'énorme choc que provoque cette fermeture, à laquelle de nombreux habitants ne peuvent se résoudre. De nombreuses convergences et l'espoir d'un règlement font qu'ici on n'a pas attendu l'affaire Talbot. Même si cette dernière a contribué à l'accélération de la mise en place de la démarche, que l'Union-métaux CFDT juge, à juste titre, exemplaire.

BERNARD LEBRUN.

MAITRISE de L'ENERGIE

Onze nouvelles opérations villes pilotes

■ **L'invité du mois :**
Jean-Marie Rausch,
président de la
région Lorraine

■ **Le dossier du mois :**
Les pompes à chaleur
dans l'habitat

■ **Atrique :**
la crise du bois de feu

■ **Les humeurs de**
Claude-Marie Vadrot

Dans « Le Monde »
du samedi 18 février
daté 19-20 février

(Lire la suite page 21.)

DEUX ANS DE NATIONALISATIONS

Un coup d'arrêt dans la dégradation des comptes

Le déficit cumulé des douze groupes industriels nationalisés du secteur concurrentiel prenait des allures de catastrophe nationale : 2,65 milliards en 1980, 12 milliards en 1981, 19,6 milliards en 1982.

1983 marque un coup d'arrêt à cette tendance, la perte cumulée revenant, vraisemblablement, autour de 14 à 14,5 milliards de francs. Montant qui reste encore très élevé, mais qui est dû, pour les deux tiers, à la seule sidérurgie, qui connaît pour sa part une nouvelle détérioration de ses résultats.

Le tableau retrace l'évolution des résultats nets consolidés sur quatre ans. Les chiffres, arrondis, comprennent le coût des opérations exceptionnelles (par exemple pour PUK, la cession des activités chimiques et sidérurgiques). Pour 1983, il ne s'agit bien sûr que d'estimations, la plupart des entreprises n'ayant pas achevé leurs calculs.

Les chiffres doivent être bien évidemment replacés dans leur contexte. Ainsi, certaines entreprises avaient-elles gonflé artificiellement leurs résultats 1980 (Bull par exemple). D'autres n'avaient pas provisionné les sommes correspondant à la dégradation de la situation de certaines de leurs filiales (Thomson, PUK).

En 1981, les incertitudes électro-rales, le changement politique du 10 mai, la perspective des nationalisations, allaient peser, outre l'aggravation de la crise, sur les comptes. De plus, les dirigeants de ces entreprises, incertains sur leur sort et sur la politique gouvernementale, n'étaient pas enclins à prendre des décisions stratégiques qui pourraient s'imposer.

Le gâchis de la sidérurgie

Les nouveaux PDG, nommés en février 1982, allaient passer les bilans à la « pelle de fer ». Cela, beaucoup ont été effrayés par l'ampleur des dégâts qu'ils ne soupçonnaient pas. Mais il est certain qu'ils ont « nettoyé » au maximum les comptes 1982 et provisionné le plus possible. Une méthode bien souvent utilisée dans les affaires lors d'un changement de patron. On remarquera à cet égard que les deux groupes qui n'ont pas changé de PDG - Saint-Gobain et la CGE, où le numéro deux, M. Pébereau, est resté en place et est devenu le véritable patron - ont des résultats d'une étonnante régularité.

Cela dit, les mesures adoptées dans un certain nombre de groupes (renvoie en ordre de la gestion, cession ou cessation d'activités fortement déficitaires, redéploiement stratégique) ont donné des premiers résultats en 1983. C'est le cas notamment pour Pechiney, Rhône-Poulenc, EMC, Bull, Thomson. Le redressement relatif de Pechiney est dû aussi, il est vrai, à la nette reprise du marché de l'aluminium. Tout comme Bull a profité de la croissance du marché de l'informatique, EMC de celui de la chimie des engrais et Rhône-Poulenc de celui de la pharmacie. Ce dernier groupe a également bénéficié de la meilleure conjoncture dans les fibres. Sauf accident, ces groupes devraient atteindre peu ou prou l'objectif fixé par M. Fabius, « être rentables en 1985 », Thomson profitant à plein

des effets du contrat d'armement avec l'Arabie Saoudite. Saint-Gobain, de son côté, a nettement amélioré ses résultats, qui dépasseront 700 millions de francs, grâce surtout à ses activités à l'étranger. Celles situées en France sont, en revanche, déficitaires, en raison des pertes considérables de la branche isolation.

Deux groupes donnent pour l'avoir quelques inquiétudes. D'abord et surtout Renault, qui voit ses pertes s'alourdir et dont les prévisions pour 1984 ne sont guère encourageantes (on parle d'un doublement des pertes). Ensuite, la CGE. Certes, ce groupe n'est pas à basculer dans le « rouge ». Mais sa filiale Alsthom-Atlantique risque, outre la crise des chantiers navals, de souffrir du marasme dans l'industrie nucléaire, et CIT-Alcatel d'être perturbée par le rapprochement avec

les activités de communication de Thomson et la concurrence de plus en plus vive sur le marché mondial du téléphone.

Quant à la sidérurgie, les chiffres se suffisent à eux-mêmes : 27 milliards de pertes en quatre ans, qui s'ajoutent aux milliards de déficit des années précédentes. Un gâchis qui se traduit par une ponction insupportable sur la richesse nationale. Une gabegie dont les responsables incombent tant au patronat traditionnel, aux anciens maîtres des forges, qu'à la classe politique dans son ensemble, à l'ancienne et à l'actuelle majorité. L'évolution de la sidérurgie prouve en tout cas que le facteur temps, loin d'arranger les choses, ne fait que les aggraver et rendre plus douloureuses les mesures de restructuration.

J.-M. QUATREPOINT.

Les résultats nets consolidés

(en millions de francs)

	1980	1981	1982	1983 (estimation)
Unioir	-1 300	-4 200	-4 600	-5 000
Secteur	-2 000	-2 900	-3 700	-5 500
PUK	+ 600	-2 500	-4 600	- 600
Rhône-Poulenc	-1 950	- 330	- 800	- 50
CGE-Chimie	- 500	-1 200	- 800	-1 200
EMC	0	- 300	- 350	-150
Renault	+ 600	- 700	-1 300	-2 600
Saint-Gobain	+ 300	+ 450	+ 300	+ 700
Thomson	+ 500	- 170	-2 200	-1 000
CGE	+ 550	+ 600	+ 600	+ 600
Bull	+ 200	- 0	-1 350	- 650
CGCT	-150	- 0	-240	- 270

Le glissement vers un capitalisme d'Etat

(Suite de la page 19)

La chimie a été entièrement restructurée et les actifs de Pechiney Uguine Kuhlmann répartis entre ELF-Aquitaine (chimie du chlorure de fluor), Rhône-Poulenc (chimie minérale et agrochimie), CDF-chimie (chimie organique, matériaux plastiques et encres) et l'Entreprise minière et chimique (chlorure et potasse).

Débarrassé de ses secteurs les plus déficitaires (acier et chimie), Pechiney a redressé - grâce à l'attribution d'une électricité à bon prix, ce que lui refusait EDF depuis des années - une industrie française de l'aluminium désormais compétitive. Saint-Gobain, privé d'activités de pointe - ce qui a conduit Olivetti à céder une participation à ATT - s'est engagé dans une diversification plus proche de ses activités traditionnelles avec une opération, qualifiée de « sauvagerie », sur la Générale des Baux et la reprise à la CGE de la Générale d'Entreprise.

Enfin, par l'accord CGE-Thomson, la Compagnie générale d'électricité a été démantelée : le champ d'activité de la communication, ce domaine en pleine croissance qui recouvre le téléphone public et privé, la télévision, les transmissions et les activités spatiales, tandis que Thomson se concentrait sur l'électronique grand public, les activités militaires, le médical et les composants. Encore faut-il ajouter que nombre de ces opérations - à l'exception notable de la sortie de Saint-Gobain de l'électronique, des ces-

sions de CGE et de Thomson à Bull et à un degré moindre de la chimie - ont été lancées par les PDG des groupes, et non par leur tutelle.

L'avenir dira si ces remodelages ont été judicieux. Certains ont été critiqués, mais nul n'est aberrant sur le plan industriel. Le rôle d'entraînement des petites et moyennes entreprises et l'établissement de relations exemplaires avec la sous-traitance sont en revanche plus incertains. Pis, sous la pression des syndicats, ou des temps difficiles, certains de ces groupes ont été tentés de rapatrier certaines sous-traitances pour éviter en leur sein des problèmes d'emploi.

Les nationalisations sont-elles pour autant devenues « le champ d'expérimentation sociale » espéré par le premier ministre ? Certes les nouveaux conseils d'administration ont mis fin à « la période de droit » des anciens conseils qui, par le jeu des pouvoirs en blanc, contrôlaient entièrement leurs assemblées générales d'actionnaires. La loi sur la démocratisation du secteur public - équivalente pour les groupes nationalisés des lois Anroux - est trop récente pour qu'on puisse en apprécier d'ores et déjà les effets, même si elle inquiète plus d'un président. Mais dans la pratique quotidienne les syndicats se plaignent plus souvent de l'absence de changement. Et tant M. Lévy d'Unioir que M. Besse de Pechiney sont la cible de la C.G.T. comme de la C.FDT pour leurs opérations de restructuration.

Une enquête de l'INSEE (2) montre par ailleurs que, comme les industriels privés, les entreprises publiques ont dû procéder à des suppressions d'emplois. Après la réduction de la durée du travail, « le mouvement d'embauche a été plus sensible dans les entreprises publiques (...) ». Mais un mouvement compensatoire n'est-il en lien en fin d'année 1982 et au début de 1983. Sur l'ensemble de la période, la dégradation des effectifs parait avoir été du même ordre dans le secteur public et dans le secteur privé ». Et cette tendance s'est, selon toute vraisemblance, poursuivie au cours de 1983.

Actionnaire

En revanche l'investissement a connu une évolution plus contrastée. Selon la même étude de l'INSEE, « en 1982 l'investissement a baissé en volume de 8 % dans le secteur public et de 7 % dans le secteur privé. Mais l'évolution n'a été favorable pour le premier que dans trois des neuf principales branches où les deux secteurs coexistent : verre, parachimie-pharmacie et construction aéronautique ».

En 1983 les groupes nationalisés du secteur concurrentiel (à l'exception de Renault) s'étaient engagés à investir 27 milliards de francs, soit 50 % de plus qu'en 1982, alors que globalement les investissements productifs n'ont augmenté que de 10 % en France de 1982 à 1983.

Indéniablement l'Etat a, depuis la nationalisation, joué son rôle d'actionnaire mieux que les propriétaires antérieurs. Certains dirigeants comme M. Gandois, l'ancien PDG de Rhône-Poulenc, reconnaissent d'ailleurs que sans l'intervention des pouvoirs publics ils auraient dû vendre leur entreprise par appartements. L'Etat y a ainsi consacré 12,5 milliards de francs en 1983 et prévoit d'y affecter 12,8 milliards de francs en 1984. Mais ces sociétés subissent, malgré cela, les difficultés communes à l'ensemble de l'industrie : un endettement excessif (voir tableau), une situation de trésorerie tendue, des résultats d'exploitation insuffisants et une concurrence étrangère sévère.

Cet apport de fonds propres n'a donc pas empêché les « nationalisés » d'être fortement déficitaires en 1982 : de plus de 19 milliards de francs pour un exercice qui succédait à près de trois ans d'attente et sur lequel les entreprises ont provisionné tout ce qui pouvait l'être afin de présenter ensuite de meilleurs résultats. En 1983, malgré certains redressements spectaculaires comme chez Rhône-Poulenc, à peu près en équilibre, ou comme pour Pechiney, qui aura réduit ses pertes de cinq

sixièmes, le déficit global des entreprises du secteur concurrentiel sera proche de 14,5 milliards de francs - soit plus que l'apport en fonds propres de cette même année, du fait d'une sidérurgie de plus en plus coûteuse (9,5 milliards) et qui représente au cas en soi. (Voir l'article de J.-M. Quatrepoint.)

Sortir du rouge

Alors que le financement budgétaire a trouvé ses limites, le secteur public industriel ne peut pas être épargné par la rigueur. Sur le plan social ces groupes seront parmi les premiers touchés par les restructurations. Sur le plan économique, de nouvelles règles sont imposées. Déjà M. Chevènement avait affirmé en 1982 : « Les entreprises nationales doivent gagner de l'argent. L'Etat n'est pas un collectionneur d'ovoides ». M. Fabius, à son arrivée rue de Grenelle, est allé plus loin. A l'exception de la sidérurgie et de CDF-chimie, les entreprises publiques sont tenues de « sortir du rouge » en 1985 - échéance économique, mais aussi politique, - et il est annoncé que les PDG, lors du renouvellement de leur mandat, seront jugés sur leurs résultats.

Ces sociétés sont en outre obligées de faire de nouveaux appels à l'épargne privée, par le biais des prêts participatifs, mais aussi par la finalisation de certaines activités. Un premier pas vers une dénationalisation. Ainsi, la rigueur aide, n'est-ce pas glissé insensiblement d'un volontarisme industriel vers un capitalisme d'Etat dans lequel les entreprises publiques n'ont plus pour rôle premier de privilégier l'intérêt général, et éventuellement le long terme, mais le court terme des résultats financiers.

C'est là un fait, pas un jugement. Mais cela donne inévitablement des arguments à ceux qui étaient hostiles aux nationalisations, voire aux partisans de cette réforme qui, comme MM. Delors et Badinter, jugeaient suffisante une prise de contrôle de 50,1 %. Après tout, si les nationalisations industrielles devaient conduire à une gestion pratiquement identique à celle des groupes privés, cela valait-il la peine d'y dépenser 18,5 milliards de francs, voire 47,2 milliards si l'on tient compte de la nationalisation des banques (sans parler des intérêts obligataires qui ont représenté en 1983 près de 7 milliards de francs) ?

Les deux années à venir devraient en tout cas être décisives sur le jugement à porter sur cette réforme structurelle qualifiée un temps de révolutionnaire.

BRUNO DETHOMAS.

(2) « Les difficultés de l'industrie n'épargnent pas les entreprises publiques », par Benoît Ottenwaelter et Etienne Turpin, *Economie et statistique*, n° 159, Octobre 1983 (26 F).

LE POIDS DES ENTREPRISES PUBLIQUES

(en pourcentage)

	Valeur ajoutée	Emploi	Investissement
FRANCE	11	8	36,5
Avant 1982	20	11	35
Après 1982	14	13	35
AUTRICHE	14	13	35
SUEDE	14	12	30
ITALIE	12	12,5	30
ROYAUME-UNI	10	12	29
RFA	7	9	28
ETATS-UNIS	4	3	6

* F.T.T. en ch.
Source : les Nationalisations françaises en 1982. La Documentation Française.

UN FORT ENDETTEMENT

(en milliards de francs)

	1980	1983
Renault	13	21,9
CGE	3,9	5,5
Saint-Gobain	9,6	12,8
Thomson	3,2	5,1
Rhône-Poulenc	6,1	8,4
PUK	8,4	9,8
CDF	1,9	2,7
Secteur	4,5	4,8
Unioir	8,9	8,1
EMC	0,9	1,1
CDF-chimie	2,6	3,2
Total	63,0	83,7

Le Monde

LES JOURNEES DE L'EMPLOI

DES JEUNES DIPLOMES

du Mardi 6 au Vendredi 9 MARS 1984 au Palais des Congrès

Thèmes des Conférences-Débats

Animés par la Rédaction du MONDE et avec la collaboration de R.T.L.

Mardi 6 MARS
Philippe LABARDE
Chef du Service Economique

Paul FABRA
(éditorialiste)
Responsable du supplément
Le Monde de l'Economie

Mercredi 7 MARS
Jean-Michel CROISSANDEAU
Rédacteur en Chef du Monde de l'Education

Jeudi 8 MARS
André FONTAINE
Rédacteur en Chef

Recrutement et restructuration des entreprises.
Au moment où de nombreuses entreprises doivent se restructurer et définir leur stratégie du futur, qui recrutent-elles ? Et comment ? (prospection, annonces, contacts, tests, etc.)

Créer son entreprise, une passion d'avenir.
Lancement du concours "Passport pour la Création d'Entreprises" s'adressant aux Grandes Ecoles de l'île de France.

Pourquoi et comment les Jeunes Diplômés peuvent créer une Entreprise ?

Bien choisir son employeur.

A la fin des études, quels sont les critères pour choisir sa carrière ? Public ou privé. Taille de l'entreprise. Profil de carrière. Salaire. Sécurité de l'emploi. Promotion. Intérêt du poste. Profil du patron...

COLLOQUE HEC - LE MONDE :

L'internationalisation des carrières.
Consolider les positions à l'étranger ou conquérir des marchés extérieurs est l'objectif de toute entreprise dynamique. Pour un jeune diplômé attiré par une carrière "internationale" quelle entreprise doit-il choisir - de quelle taille ? Posséder une certaine expérience ? Travailler en métropole ou à l'étranger ?

Les nouveaux moyens de communications
informatiques.

La bataille de la communication est engagée. Les réseaux électroniques deviennent l'élément moteur des échanges mondiaux de l'information. Face à l'offensive des grandes firmes américaines et japonaises notamment, comment les entreprises françaises peuvent-elles résister, réagir et remporter des succès ? Et avec quels hommes ?

ENTRÉE LIBRE.

Pour toute demande d'information, s'adresser à :



recie presse

J. Degave - D. Le Dren - P. Devoulin
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS
Tél : 233.44.21

Le Monde

H. Guinandean
5, rue des Italiens, 75009 PARIS
Tél : 246.72.23

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
PICARD
+ d'autres marques
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goulons d'acier
anti-dégondage
+
3 cornières
anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
OFFRE EXCEPTIONNELLE
3.500 F TTC
Pose et dépt. comp.
PARIS-BANLIEUE
Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
☎ 554.58.08
554.41.95
CREDIT GRATUIT
3 MOIS

Lisez
LE MONDE
diplomatique

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

2 GRILLES 2F 4 GRILLES 4F 8 GRILLES 8F

supercagnotte

St Valentin

15 FEVRIER

c'est facile,
c'est pas cher
et ça peut rapporter gros

LOTTO
NATIONAL

Redéc

La tent

Aux Tr
le show c



NOTES DE LECTURE

● JEAN-FRANÇOIS GRAVIER. - *L'Espace vital. Du paradis terrestre à l'aménagement du territoire.*

Depuis son cri d'alarme : *Paris et le désert français*, qui nous avait tant troublés, au lendemain de la guerre, le géographe qui connaît le mieux notre pays, sinon les autres, était resté, un certain inactif, mais discret dans sa production. Explication claire : le travail continu, l'accumulation, si bien que le seul dommage, pour nous, est d'avoir tant attendu. Le débiteur règle aujourd'hui largement son dû en nous invitant à un vaste voyage, dans le temps et dans l'espace, au cours duquel nous voyons les hommes mus par le perpétuel souci de s'installer le mieux possible sur leur sol, de tirer le meilleur parti possible de la géographie et relative nature.

Evitant les oppositions de thèses et de théories générales au détriment de l'observation, J.-F. Gravier ne cite l'Allemand Christaller que pour une question de définition, nous invitant, en somme, à construire nous-mêmes notre propre « philosophie ». Partant de Sumer, bien sûr, nous suivons à travers les civilisations l'éternel regret du paradis perdu, d'où l'idéal du jardin, qui va des auteurs d'Olympie à Proudhon (un vaste jardin, rêve-t-il, mêlé de bosquets), puis à Le Corbusier et au-delà. Si sûr le style, si soucieux de fidélité aussi, que le déroulement est un arrachement continu.

Laissons-nous donc emporter, à travers siècles et régimes. Voici, au hasard, la construction du sol néerlandais, les catastrophes du quatorzième siècle, la construction révolutionnaire des routes françaises au dix-huitième, l'œuvre sévèrement critiquée d'Hausmann. En vedette, par contre, la remarquable utilisation de l'ingrat territoire belvédère.

Étrange aventure que celle des grandes cités modernes, si exaltées naguère dans leur dimension, en déclin aujourd'hui, à l'Est comme à l'Ouest, au profit des villes

moyennes et même, aux États-Unis, de certaines régions rurales. À l'inverse, les pays prolifiques voient les hommes s'accumuler dans de sauvages bidonvilles. Regrettons ici le manque d'allusion aux efforts de maîtrise suggérés par Turner.

De cet immense parcours, bariolé, intense, se dégagent, semble-t-il, deux leçons :
- le contraste entre la mobilité des idées (et des moyens aussi) et la durée de ces constructions parfois même permanentes ;
- le danger de calculs trop serrés, au détriment du non-mesurable, d'où les malheurs écologiques et, plus généralement, les pertes sociales, encore favorisées par les progrès des comptes.

En fin de parcours, un sérieux avertissement à l'Europe vieillissante, vouée, sauf retour vigoureux vers la jeunesse, au dépeuplement et à une intense et troublante immigration.

4 annexes, un schéma directeur routier.
* Flammarion, Paris, 1984. 24 cm. 339 pages. 96 F.

● MARCEL N. BARBIER. - *Zigzags d'un ingénieur à travers pays « riches » et pays « pauvres ».*

Il s'agit bien de zigzags, d'allées et venues, dans un domaine résolument riche, lui. Ce mineur, qui en France, a marqué son passage aux Charbonnages de France et à EDF, nous livre deux parties : « Trente ans chez les riches » et « Trente ans chez les pauvres », résultat d'observations personnelles.

Vient, en bonne place, la critique, certes classique, mais toujours aussi nécessaire, de la faible importance accordée par les Français aux faits, défaut dont est si largement responsable l'éducation.

Les pays pauvres dans le champ, ce sont la Turquie et l'Amérique latine, le Mexique particulièrement. Cependant, tombant lui-même, quelque peu, dans le défaut signalé, l'auteur témoigne d'une connaissance imparfaite des faits dans le domaine démo-

graphique, cet éternel sacrifié. Opportunément dénoté, en revanche, l'« outil » dont a souffert l'agriculture dans le monde pauvre ; lourde erreur dont les conséquences n'apparaissent que peu à peu. Un parcours vivant, riche, pittoresque.

* Sodes, Paris, 1983. 21 cm. 217 pages. 75 F.

● ALAIN REDSLOB. - *La Cité de Londres. Structure, marchés, réglementations. Préface de Jean-Louis Gagliardi.*

La Cité de Londres, la City, ce n'est pas un établissement unique, pourvu d'une direction et de quelque monument à colonnes. C'est tout un ensemble consacré à des opérations financières, nationales et internationales. Longtemps liée à l'évolution même du pays, la vie de la City s'en est quelque peu détachée, depuis la première et surtout la seconde guerre, le recul relatif de la nation n'ayant pas entraîné de déclin de la machine financière, qui, sur divers points, reste la première du monde.

Is ont mauvaise odeur, pour le populaire, le marché de l'argent et sa conspéculation. Ceux mêmes qui sont plus au fait des opérations financières connaissent assez mal les rouages qui composent la City. Très opportune, donc, la présentation que nous donne le professeur d'Angers, maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris.

Dans sa préface, le professeur émérite à l'université de Paris rappelle, avec à-propos, les dates fondamentales de 1925 (retour à l'étalon-or en Angleterre) et de 1931 (dévaluation de la livre et de nombreuses autres monnaies), qui ont pesé si lourd dans l'aggravation de la crise des années 30, et par là, sur l'avènement du régime nazi.

Nous voyons successivement la liste des établissements et leur fonction, leurs « stratégies » (disons plutôt leurs actions ou leurs politiques), les aventures du marché moné-

taire, national et international, l'évolution des règlements (notamment du contrôle des changes), les moyens et les résultats de l'actuelle politique monétaire (libérale).

Nombreux bilans et tableaux, où manque cependant un schéma général des organes et de leurs liaisons. Bibliographie bilingue, où l'on retrouve l'ouvrage classique de A. Siegfried et le remarquable traité de J. Marchal, *Le Système monétaire international* (1979).

* Economica, Paris, 1983. 34 cm. 196 pages. 75 F.

● BIT - *Le Travail dans le monde. Préface de M. Francis Blanchard, directeur général.*

C'est le premier volume d'une vaste fresque sur le travail et ses divers aspects. Rédigé sous la direction même et la responsabilité du directeur général, il s'engage par l'organisation de Genève.

Cette somme considérable, fortement documentée, indépendante de toute école, rendra les plus grands services à ceux qui n'ont pas les données des grands problèmes du travail : emploi, sous-utilisation des travailleurs, pauvreté, migrations, salaires, conditions de travail.

* BIT, Genève, 1984. 30 cm. 223 pages. 45 francs suisses.

● PHILIPPE J. BERNARD. - *Les Trésors de Cérès. Fondements anthropologiques de l'économie.*

Elle ne représente plus guère qu'une faible partie de notre PIB et de nos préoccupations, cette déesse des moissons, mais nous pouvons penser qu'elle a suivi notre conception de la richesse. C'est tout l'art, pour les hommes, de vivre ensemble qui est ici en jeu, sous la plume vive et subtile du président du département des humanités et sciences sociales à l'Ecole polytechnique.

Trois parties : *écologie, sociologie, symbolique*. C'est pourtant dans les deux pre-

par ALFRED SAUVY

miers que nous sommes aux prises avec les tortures économiques, mélangées et observées, de haut et de près, si l'on ose dire.

Dans la première, vient en bonne place la population, en face des ressources ; jugement nuancé, et sans passion, encore qu'une place plus importante aurait pu être, selon nous, accordée à la difficulté créatrice, si bien mise en vue par Esther Boserup. Un peu d'optimisme, aussi, sur la base de la natalité dans le monde prolifique, accidentellement accentuée par l'absence de la Chine.

Le terme « sociologie », qui couvre la seconde partie, s'entend au sens large, allant de la famille à la monnaie, sujet traité avec une bien inhabituelle pénétration. Et voici le grand écueil de la propriété : son effacement fréquent devant le pouvoir conduit l'auteur non certes à sous-estimer la question du régime sociopolitique, mais à la placer, au contraire, bien en vue, dans un ensemble. Loin d'être ignoré, Marx est souvent, en quelque sorte, recherché, toujours à l'écart de l'orthodoxie. Peut-être auraient pu, ici, trouver leur place les idées, encore en germe, de fonds salariaux ou de retraites capitalistes.

Avec l'entrée en jeu du symbole dans la vie sociale, nous pénétrons dans un domaine plus étendu, et, par l'ironie des termes, plus captivant. Laissons de côté, cependant, la recherche du bonheur, terme inconnu de l'économiste, déjà bien chargé par le souci des satisfactions matérielles.

Conclusion : moins pessimiste que troublante : ne bénéficiant que d'une semblable, nous ne savons pas bien où nous en sommes, mais nous ne sommes pas non plus perdus. Regrettons, de ce fait, qu'une attention plus vive n'ait été donnée au souci de l'information, condition première d'une marche assurée.

Importante bibliographie. Un grand livre : une lecture facile et riche, cumulé bien rare, dont nous ne risquons pas d'abuser.

* Sodes, Paris, 1984. 22 cm. 234 pages. 160 F.

LA RÉDUCTION DU DÉFICIT COMMERCIAL

Le ralentissement des importations a été décisif

LA France a, en 1983, réduit de plus de moitié le déficit de ses échanges extérieurs (1). Ce résultat a été acquis, en grande partie, grâce au programme d'austérité mis en place en juin 1982 et renforcé en mars 1983, qui, la conjoncture étrangère aidant, a entraîné à la fois un ralentissement des importations et une accélération des exportations. En fait, le ralentissement a été plus fort que n'a été rapide l'accélération, ce qui est conforme à l'extrême sensibilité des importations à tout changement de climat.

L'effet de ciseaux apparaît nettement dans les statistiques détaillées par pays, qui sont comptabilisées CAF, la valeur des importations étant augmentée du coût du transport et des assurances. Selon cette présentation, les achats ont atteint, l'an dernier, 800 milliards de francs et les ventes 695 milliards, soit un déficit de 105 milliards de francs contre 151 milliards en 1982, en baisse de 46 milliards. Ces résultats ne tiennent pas compte des échanges de matériel « confidentiel », c'est-à-dire militaire, qui se sont soldés par un surplus de 21,2 milliards de francs (19,8 milliards en 1982), les exportations ayant représenté 28 milliards (+7,4 %) et les importations 6,8 milliards (+9,6 %).

Quatre fois moins vite

L'amélioration de 46 milliards d'une année sur l'autre se répartit ainsi sur le plan géographique : réduction de 19 milliards du déficit à l'égard de l'OPEP (les importations ont diminué de 15,9 % et les exportations stagné, après avoir respectivement régressé de 0,2 % et augmenté de 12,1 % en 1982), de 17,5 milliards vis-à-vis de l'OCDE, de 5 milliards à l'égard des pays à économie centralisée (les achats ont augmenté de 9,9 % et les ventes de 39,3 %, après avoir augmenté de 6,2 % et baissé de 9,4 % l'année précédente) ; accroissement de 4,5 milliards de l'excédent vis-à-vis du tiers-monde (les importations ont augmenté de 8,6 % et les exportations de 16,6 % et de 10,1 % en 1982). Cette ventilation fait donc ressortir les parts presque égales prises par l'OPEP et l'OCDE dans le redressement de 1983.

Pour les pays industrialisés, les résultats les plus favorables ont été observés à l'égard de l'Allemagne fédérale et des États-Unis. Avec la

RFA, le déficit a été réduit de 28 % : les importations ont augmenté de 13,6 % (contre 21,9 % en 1982), alors que les exportations ont progressé de 28,4 % (contre 18,1 % en 1982).

Le même phénomène se retrouve avec les États-Unis. Le déficit a diminué de 29,5 % : les importations ont augmenté à un taux quatre fois plus faible (3,3 % contre 14,2 %), alors que les exportations ont progressé deux fois plus vite (27,7 % contre 13,2 %).

La situation s'est également améliorée avec la Belgique et le Luxembourg, le déficit ayant diminué de 21 %. Les importations ont augmenté de 9,9 % (19,9 % en 1982) et les exportations de 13,4 % (15 %).

En revanche, le déficit a augmenté vis-à-vis des Pays-Bas, les exportations s'étant accrues de 13,6 % (11,4 %) et les importations de 18,1 % (15,1 %).

Il en a été de même avec l'Italie, les importations s'étant accrues de 9,1 % (24,2 %) et les exportations de 8,4 % (9,7 %). Avec la Grande-Bretagne, le solde négatif a doublé, les importations ayant augmenté de 23,4 % (28 %) et les exportations de 20,1 % (12,4 %).

Hors CEE, le déficit s'est légèrement accru avec l'Espagne, les importations ayant augmenté de 17,2 % (29,2 %) et les exportations de 17,4 % (18,6 %). En revanche le solde négatif s'est légèrement réduit vis-à-vis du Japon, les importations

ayant seulement augmenté de 4,1 % contre 34,8 % en 1982, alors que les exportations ont progressé de 16,8 % (29,7 %). Enfin, avec la Suisse, le surplus s'est nettement accru, les importations ayant augmenté de 5,4 % (10,2 %) et les exportations de 20,2 % (2 %).

L'échange des taux

Globalement, les importations en provenance de la CEE ont augmenté de 10,7 %, alors qu'elles s'étaient accrues de 21,4 % en 1982. De leur côté, les exportations ont progressé de 15,6 % au lieu de 11,6 %. Le taux de couverture s'est établi à 85,8 % contre 82,3 %. Avec les autres pays de l'OCDE, les importations ont augmenté de 7,9 % contre 19,4 % et les exportations de 20,4 % contre 10,7 %. Le taux de couverture a été de 81,3 % contre 73,5 %.

Au total, avec l'ensemble des pays industrialisés, les importations ont augmenté deux fois moins vite (9,9 % contre 20,7 %) et les exportations ont progressé moitié plus fort (16,6 % contre 11,6 %). Il s'est produit comme un échange des taux de progression entre les achats et les ventes à l'étranger. Toutefois, la responsabilité du redressement ressort, pour l'ensemble de l'année, davantage du ralentissement des importations que de l'accélération des exportations. L'austérité a payé.

MICHEL BOYER.

(1) « Le Monde de l'économie » du 24 janvier a publié deux tableaux sur le commerce extérieur par groupe de produits et par zone géographique.

REDRESSEMENT VIS-A-VIS DE L'ALLEMAGNE FÉDÉRALE ET DES ÉTATS-UNIS

	IMPORTATIONS	EXPORTATIONS	SOLDE
FAB-FAB	766,8	723,1	- 43,4 (- 83,8)
CAF-CAF	800	695	- 105 (- 181,2)
OCDE	574,9	488,7	- 86,2 (- 106,8)
dont CEE	398,1	341,6	- 56,5 (- 63,6)
• Allemagne fédérale	135,5	108,1	- 27,4 (- 38,1)
• Belgique-Luxembourg	64,3	59,4	- 4,9 (- 6,2)
• Grande-Bretagne	55,7	32,7	- 23 (- 2,1)
• Italie	78,4	74,1	- 4,3 (- 4,4)
• Pays-Bas	47,7	33	- 14,7 (- 14,1)
• Espagne	27,1	22,1	- 5 (- 4,3)
• États-Unis	61,7	43,8	- 17,9 (- 25,4)
• Japon	20,9	3,3	- 17,6 (- 12,8)
• Suisse	18,1	28	+ 12,9 (+ 8,1)

En données brutes et en milliards de francs (sauf parenthèses chiffres de 1982).

CETTE SEMAINE DANS

Ordinateurs

LE MAGAZINE ÉCONOMIQUE DES GRANDS SYSTÈMES

Louer ou acheter un ordinateur IBM : la réponse de Comdisco le n°1 mondial du financement • Artemis et la gestion des projets complexes • Ordigraphic : un nouveau Français dans les tables traçantes • Georges Revol : des usines automatisées louées clés en main • Pourquoi Bull va acheter des grands disques IBM...

Spécimen sur demande Uniquement par abonnement 12 BIS RUE DUHOT 75001 PARIS TEL. 260.09.41 - TELEX : 2110294

EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI

documentation sans engagement COURS LE FEAL 387 25 00 30, rue des Dames Paris 17^{ème}

en livraison immédiate

février! Un mois stupéfiant chez NEUBAUER

pour tout achat d'une 305 PEUGEOT essence ou diesel TALBOT SOLARA TALBOT HORIZON

Le bon prix - le bon service

NEUBAUER

M. GERARD 821.60.21

afrique magazine

a un supplément mensuel

afrique magazine

N° 2 vient de paraître

NE RATEZ PAS LES RENDEZ-VOUS AVEC... LA VIE

Une femme et son métier

MELISSA DOUKOURE top model au destin magique...

L'ART

2 réalisations :

LOSSENI ET ZEPHIRIN peintres ivoiriens

LES TALENTS

WARDIA

La diva du monde arabe

TIGANA

Successeur du Pôlé ?

M'BALLA BEL

La "Bachamba" qui s'égare

« Jeune Afrique Magazine »

Le rythme du Monde, le tempo de l'Afrique

Le Monde

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 605 F 659 F 1 080 F

ÉTUDIANTS (joindre un justificatif)

310 F 490 F 670 F 850 F

Prière de joindre le règlement à la commande (chèque bancaire ou chèque postal 3 virements)

LE MONDE Service Abonnements

5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

C.C.P. PARIS 4207-23

Je m'abonne au Journal Le Monde pour ... mois

Nom Prénom

N° Rue

Code postal Ville

Je joint mon versement F

مكتبة الأمل



emplois régionaux

Notre entreprise industrielle de transformation de matières plastiques, basée dans l'AIN (180 p. - 150 MF de CA/an) renforce sa position sur son marché grâce à ses moyens financiers et à sa politique d'investissements. Voulez-vous participer à ce développement ? Nous cherchons, pour compléter notre équipe de direction :

un ingénieur, directeur de production (réf. 938 LM)

Vous animez nos ateliers (80 p.) et améliorez nos outils de production que vous adaptez à de nouveaux produits. Ingénieur A.M. par exemple, depuis 5 ans au moins responsable de fabrication dans une entreprise transformant des matières plastiques, vous êtes prêt à devenir le véritable gestionnaire d'une unité de production.

un responsable des achats (réf. 939 LM)

Vous gérez un budget de 80 MF en négociant prix et délais avec nos fournisseurs, en France ou ailleurs. Ingénieur chimiste, votre expérience dans un service achats nous intéresse, si vous avez l'habitude d'un "manager".

un ingénieur technico-commercial (réf. 940 LM)

Vous prospectez et développez notre clientèle d'entreprises, en trouvant de nouvelles utilisations pour nos produits. Ingénieur de formation, vous savez gérer vos ventes en étant plus qu'un vendeur, animer une équipe et participer à la conception d'une stratégie commerciale. Notre direction commerciale est à votre portée.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire sous la référence correspondante.



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

CISI

Ingénieur commercial

Nous sommes une des premières SCI (société de services et d'ingénierie informatique) nationales. Nous offrons, à partir de notre Direction Régionale de Marseille, un ensemble de services et de logiciels industriels et économiques destinés aux entreprises de la région méditerranéenne (CAO, G.P., aide à la décision, calculs techniques...).

Afin de renforcer notre implantation, nous recherchons un ingénieur commercial ayant, après une formation supérieure, une expérience réussie de la vente de produits ou services informatiques.

Basé à Marseille, ce poste rayonne sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Il ouvre à un candidat de valeur de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe CISI.

Pour prendre contact, écrire en joignant un CV à : CISI Marseille Direction Régionale 4, quai d'Arenç 13002 Marseille.

Toutes les candidatures seront examinées avec la plus grande discrétion.

GROUPE CISI
L'INFORMATIQUE EN ACTION

DIRECTIONS
Nationales et Internationales

directeur général
HF

Filiale d'un grand groupe textile international, nous sommes une

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE PRODUITS DE STANDING

Nous disposons d'une chaîne de 20 boutiques, notre chiffre d'affaires est de 70 Millions et nous employons 120 personnes. Le nouveau Directeur Général que nous recherchons devra obligatoirement outre ses compétences de gestionnaire, être un spécialiste de l'animation d'un réseau de magasins.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 1188-M à Mamrégies qui transmettra (discrétion assurée).

Mamrégies
3 RUE D'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX
recherche pour la province :

JEUNES JURISTES
MAÎTRES EN DROIT DES AFFAIRES.

Petite expérience nécessaire (en Entreprise ou en Cabinet de Conseils). Formation comptable souhaitée.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo à : réf. 1133 à PARAPHE, 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE PRODUITS CHIMIQUES
recherche pour usine SUD-OUEST

CADRE SERVICE ADMINISTRATIF

Formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent.

SECTIONS :
COMPTABILITÉ ET GESTION D'ENTREPRISE.

Ce poste conviendrait à un jeune cadre ayant quelques années d'expérience en Administration des entreprises.

Adresser C.V. et prétentions, n° 07779, AMEP P.A., 37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS. Référence 30/2.

Rhône-Alpes

JEUNE CADRE DE GESTION
en milieu industriel

2 milliards de CA, 4 000 personnes, 6 unités industrielles en France, 9 Directions Commerciales régionales : ce sont quelques éléments significatifs concernant cette Société, filiale de l'un des premiers groupes industriels français. Elle porte une attention particulière à la gestion industrielle, déjà largement informatisée.

Dans chaque usine, un cadre de gestion assiste le Directeur d'Établissement. Il anime un service de 20 personnes qui prend en charge : les comptabilités analytiques principales, la gestion budgétaire et son contrôle, les achats, la paie, les services généraux, les stocks, la fiscalité locale, etc. Par ailleurs, il intervient pour tout ce qui relève de l'organisation au sens large du terme.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement économique supérieur (ESC, option linéaire/compta ou équivalent). Une première expérience industrielle (2/3 ans environ) lui a permis d'acquiescer avec succès ses connaissances. Il a une parfaite maîtrise des procédures informatiques. Basé dans une des usines de la région Rhône-Alpes, le titulaire du poste peut, sous réserve de succès et de mobilité géographique, évoluer facilement à l'intérieur de la Société et du Groupe.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4312 AN à :

EGOR SA ou **EGOR RHÔNE-ALPES**
8 rue de Berni 75008 Paris. Tour Crédit Lyonnais - 129 rue Servient - 69431 Lyon Cedex 3.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE ANGERS PERPIGNAN BORDEAUX NIMES LONDON AMSTERDAM MONTREAL

egor

Groupement de Distribution de Matériaux de Construction et de Bricolage
180 points de vente recherche pour Paris son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

- Expérience de la distribution requise.
- Qualités d'organisateur nécessaires.
- L'audit financier des filiales est un des aspects importants de cette fonction.
- Formation supérieure commerciale et de gestion très souhaitable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 10068 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

P.M.E. Industrie Mécanique
Région Basse-Normandie

RECHERCHE

Responsable Administratif et Financier

30-35 ans environ
Sup. de Co + DECS.

Envoyer C.V. + photo + prétentions n° 7486, « LE MONDE - Publicité, Service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

FLONIC

Société industrielle du Groupe SCHLUMBERGER spécialisée dans le comptage et la régulation des fluides recherche pour son unité de production de HAGUENAU (67) :

Ingénieur électronicien

Responsable du montage et de l'ajustage de matériel de mesure électronique. Il prendra en charge les fonctions d'Organisation, de Qualité et de Méthodes.

Il est diplômé d'une école d'ingénieurs électroniciens (EN.S.E.A., I.S.E.N., E.N.S.E.R.G.) débutant ou presque, volontaire et concret. Une expérience réussie dans le poste, allée à une certaine mobilité, ouvre de larges perspectives d'évolution au sein du Groupe Schlumberger.

Merci d'adresser dossier complet, sous référence S 358, à L. de Molliens, FLONIC SCHLUMBERGER, 12 place des États-Unis 92541 Montrouge Cédex.

FLONIC
Schlumberger

Société d'exploitation forestière et de transformation du bois en expansion,

AFRIQUE FRANCOPHONE,
filiale d'un groupe européen

RECHERCHE :

SON DIRECTEUR

FORMATION :
Cadre supérieur.
Bases techniques.
Expérience industrielle du bois souhaitée.
Expérience africaine confirmée.
Disponibilité avant juin 84.
Contrat et avantages liés à l'expatriation.

Envoyer curriculum vitae avec photo et prétentions à : S.E.E.M., I.M.M. 2000, Les Sept-Mares, 78310 ÉLANCOURT.

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Nous recherchons pour l'un de nos contrats en EXTREME-ORIENT sur site CENTRALE NUCLEAIRE

- **INGENIEURS GENIE CIVIL**
Etude - Méthode - Engineering
- **RESPONSABLES de TRAVAUX GENIE CIVIL**
Expérience - Sites nucléaires - Sites conventionnels

Tél. (1) 577.37.17
ou adresser CV et prétentions à
PRESTICER E.T.T. - 42, r. du Théâtre, 75015 PARIS

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

responsable administratif et comptable
Douala

Filiale d'un grand groupe français de travaux électriques, nous réalisons un CA de 20 MF, avec un effectif un peu supérieur à 50 personnes. Pour faire face à notre développement, nous recherchons le bras droit de notre Directeur Général. Il prendra en charge, en mettant la main à la pâte, avec le concours de quelques collaborateurs camerounais : la comptabilité générale ► la trésorerie et les relations avec les banques ► la comptabilité analytique des chantiers ► les budgets et leur contrôle ► les formalités fiscales, douanières, sociales et juridiques ► la gestion du personnel.

Pour ce poste à pourvoir rapidement, il est indispensable d'avoir une bonne expérience professionnelle et la connaissance de l'outre-mer serait un atout. Le détachement est prévu pour une durée de 3 années, et les conditions d'expatriation restent à négocier à un niveau correct.

Envoyez votre CV sous référence 1088 M aux consultants chargés de cette recherche.
PLEIN CADRE 350, rue de Vaugirard 75015 Paris.
Discrétion absolue et réponse assurée.

PLEIN CADRE

مكتبة الامم المتحدة

حکومت الامم المتحدة

REPRODUCTION INTERDITE



emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux

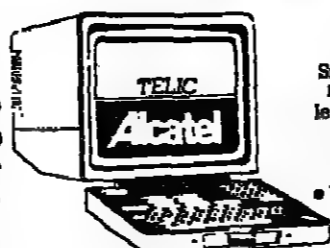
Responsable export

Ingenieur métallurgiste ou mécanicien - Cette entreprise de pointe a son siège dans la région de Metz. Elle réalise un chiffre d'affaires de 50 millions de francs (dont 40 % à l'exportation) et domine une technologie qui la place dans son domaine parmi les toutes premières au niveau mondial. Elle recherche le responsable de sa cellule exportation. Celui-ci rendra compte au directeur commercial et animera une petite équipe de collaborateurs confirmés. Il aura plus spécialement pour mission de renforcer la pénétration sur les marchés allemands et américains. Ses interlocuteurs sont les industries de pointe (aérospatial, pétrole, aéronautique, spatial...) et les industries lourdes (minière, sidérurgie, grosse mécanique). Les déplacements représenteront 50 % de son temps. Le poste convient à un ingénieur métallurgiste de préférence, ou mécanicien, âgé de 30 ans minimum et ayant une expérience de commercialisation de biens d'équipements par exemple. Une pratique courante de la langue allemande et au moins moyenne de la langue anglaise est nécessaire. Le niveau de rémunération correspond à ce que peut exiger le candidat de valeur que nous recherchons. Celui-ci rejoindra une entreprise où règne une excellente ambiance. Ecrire à R. SPIELER en précisant la référence A/6226M.

PA

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



TELIC-ALCATEL

Siège Social : STRASBOURG - Direction Commerciale : FRESNES.
Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication privée (télématique, bureautique, électronique grand public). Une croissance rapide nous permet d'attendre aujourd'hui le milliard de francs de chiffre d'affaires.

• Utilisons une gamme très diverse de technologies de pointe, nous bénéficions des impulsions de chacune d'entre elles. Tous nos produits se renouvellent et se diversifient sur un rythme sans cesse plus rapide.

• Nous déployons sur des marchés nationaux et internationaux en fort développement mais très concurrentiels, notre règle est la compétitivité par l'intelligence, soutenue par un moral de vainqueur et des moyens puissants.

• Traitant de techniques de communication au sens le plus large, nous sommes en prise directe avec l'un des phénomènes socio-culturels les plus émergents du monde contemporain.

La qualité des hommes de TELIC est le moteur de son développement.

Vous avez le même goût d'entreprendre, venez nous rejoindre à STRASBOURG.

Notre Direction des Achats se renforce en associant à son équipe un

INGENIEUR ACHATS ELECTRONIQUES

CIRCUITS INTEGRES LSI

Au sein d'une équipe gérant une famille de composants, vous aurez pour mission de négocier avec une large autonomie des marchés de composants électroniques. Vous assurerez l'interface avec les Services Techniques et les Services d'Ordonnancement et de Fabrication. Vous êtes un acheteur ou un vendeur confirmé et vous possédez une bonne expérience de la négociation commerciale, ou bien, vous êtes un jeune ingénieur et vous souhaitez élargir votre action à la Fonction Achats. Vous possédez une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adressez en préjudice de notre rencontre, votre curriculum vitae à Bernard CAMMAS - Directeur du Personnel



TELIC-ALCATEL
206, Route de Colmar - B.P. 57
67023 STRASBOURG Cedex.

Groupe C.G.E.

CAISSE AUTONOME NATIONALE DE LA SECURITE SOCIALE DANS LES MINES

recrute

PAR CONCOURS FIN AVRIL MAI 1984

1 CHEF DE SERVICE

LA PERSONNE NOMMÉE SERA AFFECTÉE AUX SERVICES DE METZ

CONDITIONS :

- être âgé de 21 à 30 ans ;
- être titulaire notamment d'une licence ;
- être libéré du service militaire.

TRAITEMENT :

- 7.700 F environ (primes non comprises).

CLOTURE DES INSCRIPTIONS :

- vendredi 13 AVRIL 1984.

S'adresser pour l'envoi des notices, des dossiers d'inscription, ou pour tous renseignements complémentaires à la

C.A.N.S.S.M.

Soit au Service du Personnel :
77, avenue de Ségur, 75730 PARIS CEDEX 15.
Tél. : (16-1) 567-55-92, poste 737.

Soit à l'Hôtel des Mines :
(Secrétariat 3^e étage)
21, avenue Foch, 57000 METZ.
Tél. : (16-8) 774-58-42.

des ingénieurs électroniciens "recherche et développement"

Près de NICE, se trouve notre usine-modèle. Des équipements de production particulièrement avancés en font un centre de fabrication de circuits intégrés performant. C'est également que notre département Recherche et Développement prépare l'avenir, étudie et conçoit les produits de demain. Pour renforcer ses équipes, il cherche un

Ingenieur d'applications

Intégré au laboratoire européen d'applications Télécommunications, il optimise les schémas d'utilisation des nouveaux circuits intégrés de Télécommunications, en fonction des besoins des clients. Il travaille en relation avec les ingénieurs chargés du test et de la qualité des circuits intégrés. De fréquents déplacements en Europe lui permettent d'assurer les contacts nécessaires avec les laboratoires de nos clients. De formation Ingénieur Grande Ecole ou 3^{ème} cycle universitaire, il a 2 à 4 ans d'expérience dans un des domaines suivants : joncteur ou carte d'abonnés, terminaux téléphoniques (poste d'abonnés en particulier) ou modems. [Ref. SCRD/284/1M]

Ingenieur d'étude système

Il fait partie de l'équipe chargée de définir l'architecture d'un nouveau terminal vidéotex, rattachée au laboratoire d'Etude Système. C'est un ingénieur Grande Ecole ou un diplômé de 3^{ème} cycle universitaire en électronique. Une première expérience de 3 à 4 ans l'a familiarisé avec l'électronique analogique, le traitement numérique et si possible avec la télévision ou la modulation de données. [Ref. SCRD/284/2M]

Monique NERRET vous prie de lui adresser votre candidature, avec photo et rémunération souhaitée, sous référence du poste choisi à :
TEXAS INSTRUMENTS FRANCE
8/10, avenue Morane Saulnier
78141 VELIZY VILLACOUBLAY



TEXAS
INSTRUMENTS
FRANCE

SEREG

recherche pour son département robinetterie pétrole (région Lille, 450 personnes)

Le Responsable Informatique (minimum 30 ans)

Il aura la responsabilité d'un système IBM 38 modèle 53 MB et d'une équipe de 7 personnes. Il assurera le fonctionnement et le développement des applications suivantes : gestion de production, gestion administrative et comptable, liaison avec informatique scientifique (CAO) et deviendra à terme le coordinateur et l'expert des problèmes informatiques de la division dont dépend son département.

Ce poste s'adresse à des candidats de formation MIAGE ou équivalent et justifiant d'une expérience réussie en milieu industriel sur du matériel de type IBM S/34, S/36, S/38.

Les candidatures, C.V. + photo sont à adresser, sous réf. S 380, à Monsieur Dupriez, Service du Personnel, Société SEREG SCHLUMBERGER, rue du Calvaire - B.P. 30 - 59490 ILLIES.

SEREG

Schlumberger

Important bureau d'études pluridisciplinaire région méditerranéenne

recherche

UN JEUNE INGENIEUR D'ETUDES

Energie, thermique, électricité
Grande école d'ingénieurs
(Supélec, ENSAIS, etc...)
Débutant ou première expérience.

Ecrire sous n° T 044.304 M,
REGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

recherche pour son unité de production (600 personnes) Orléans-Tours
étude en région

UN PHARMACIEN pour le Service Maîtrise de la Qualité

Directement rattaché au Directeur de l'usine il a pour mission la maintenance des procédés et procédures de fabrication industrielle, l'établissement des instructions relatives aux P.B.F. ainsi que l'assistance aux Chefs de Service en ce qui concerne les problèmes de procédés, de rendement et de qualité des fabrications.

Le (la) candidat(e), titulaire d'un CES de Galénique ou diplômé(e) d'un Institut de Pharmacie Industrielle doit avoir une expérience de 5 à 8 années dans une unité de production importante.

Connaissance de l'Anglais indispensable. Ce poste offre des possibilités d'évolution.

Adressez lettre manuscrite, C.V. + photo sous réf. 9125 à

Publicité Alain LITAS 27, rue de Lauro de Tassigny 91000 CHARENTON

La compagnie minière DONG-TRIEU

recherche pour le laboratoire de sa Division URANIUM de JOUAC (Haute-Vienne).

INGENIEUR CHIMISTE adjoint au chef de laboratoire

qui participera au développement des activités analytiques, à l'élaboration et à la réalisation des programmes d'études, à l'animation de l'équipe de techniciens.

Vous êtes jeune ingénieur diplômé d'une école supérieure ou d'un institut de chimie. Vous avez une expérience même limitée en chimie minérale ou en minéralogie.

Envoyez-nous votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions à Compagnie Minière DONG-TRIEU Boîte Postale 1 - 87360 Lussac-les-Eglises.

CHEF DU SERVICE ALIMENTATION ANIMALE

Ouest

Agro-alimentaire

Une coopérative polyvalente - Céréales - Approvisionnements - de l'ouest de la France (C.A. supérieur à 800 millions de francs - effectif supérieur à 500 personnes), recherche son futur CHEF DE SERVICE ALIMENTATION ANIMALE. Sous l'autorité du Directeur Commercial et à partir d'objectifs à la définition desquels il aura participé, il sera chargé des achats de matières premières - pré-mix, tourteaux, céréales... - de la conception de la gamme, de la formulation et du suivi de la fabrication (120 000 T d'aliments). Il aura un rôle de conseiller technique auprès des agriculteurs et des agents de relations-culture répartis dans les différents dépôts. Il définira, coordonnera et contrôlera les activités d'une équipe composée de 5 personnes et il interviendra en support auprès de l'équipe de prospection commerciale. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, de formation ingénieur en Agriculture, possédant au moins 5 ans d'expérience professionnelle acquise dans le secteur de l'alimentation animale et impliquant des responsabilités techniques, commerciales et d'encadrement. Ecrire sous référence 659/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discretion assurée.

AFCOREM

Y A-T'IL UN BRETON * DANS LES STAT ?

Analyste statisticien (H/F) confirmé, solidement initié à la micro-informatique professionnelle, rôlé aux techniques d'échantillonnages, concepteur imaginatif d'enquêtes, réalisateur rigoureux de questionnaires, amoureux d'une communication basée sur la bonne sémantique, et désireux d'apporter son ardeur à une équipe qui fuse pour une région qui se démène... 28 ans minimum, DES (MASS ou similaire) docteur ès-convivialité.

Merci d'adresser s/identification JJ 891, un CV détaillé et motivé (avec photo, références, indications de salaire, N° de téléphone) au

CEIP CONSEIL D'ENTREPRISES
56270 - PLOEMEUR

* de souche... ou de cœur

BRETAGNE
SUD



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



CIMSA Toulouse INGÉNIEUR MÉTHODES LOGICIEL

CIMSA, une informatique de pointe, performante au plus haut niveau dans les milieux les plus sévères.
Filière du groupe Thomson, notre savoir-faire est reconnu mondialement.
Nous souhaitons améliorer encore nos prestations en recrutant un homme d'expérience (5 à 10 ans), diplômé d'une école d'ingénieurs (option informatique).
Intervenant en véritable "ingénieur qualité", il aura la responsabilité de la réalisation de logiciels (définition de normes, procédures de contrôle) au sein de l'équipe système. Une réelle capacité d'encadrement d'équipe, un sens du contact avisé, de la méthode et de la rigueur seront des atouts très appréciés.
Nos activités se diversifient en permanence: notre savoir-faire est reconnu. Tout cela doit contribuer à votre réussite dans notre Groupe.
Adressez votre candidature sous référence IML/M à JFD CONSEIL - Jacqueline Fleurent-Didier - 102, bd Malesherbes, 75017 PARIS, qui étudiera en toute discrétion.

THOMSON
BRANCHE ÉQUIPEMENTS ET SYSTÈMES

Rhône-Alpes/Est de la France - Nous sommes la filiale française d'un important et puissant groupe international spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits chimiques de traitement des eaux et des fluides process. Nous recherchons, pour faire face à notre développement, des hommes de qualité (sur le plan technique et humain) susceptibles de vendre des produits techniques de notoriété mondiale auprès de l'industrie. Dans cet esprit, nous offrons pour les régions énoncées plus haut des postes d'

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Vous avez une formation technique supérieure d'ingénieur ou un DUT, des bases suffisantes en chimie ou une première spécialisation en process, en sidérurgie... de bonnes connaissances en anglais. Vous occupez, après quelques années de vie professionnelle (au moins 1 ou 2 ans), des fonctions similaires dans le marché industriel ou un poste en fabrication mais vous avez la volonté pour réussir dans une activité commerciale. Vous serez sous l'autorité d'un directeur régional, responsable d'une activité sur une zone géographique. Votre mission, nécessitant autonomie et disponibilité, goût du concret et du terrain, sans des négociations commerciales, vous conduira à assurer des actions très complètes auprès des clients existants mais aussi des clients potentiels (50% du travail): détection des problèmes, étude du traitement à mettre en œuvre, vente de la solution, assistance technique et contrôle de la réalisation. Vous bénéficierez d'une rémunération motivante (+ voiture de fonction et frais réels) et d'opportunités d'évolution.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, écrivez à Roland Gardeux sous réf. 5765 M; il étudiera avec vous les possibilités d'une future collaboration.



SERIFO CONSEILS DE DIRECTION
47 bis, AVENUE BOSQUET-75007 PARIS
TELEPHONE: 555.11.71

MEMBRE DE SYNTHEC

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES
296-15-01



S.A. SEB

35 Kms au Nord de DIJON, recherche,

2 Chargés d'études marketing

• UN POUR LA FRANCE • UN POUR L'EXPORTATION

- Surveillent et analysent l'évolution des ventes, la concurrence, la distribution.
- Participent à l'élaboration des études et à l'établissement du plan marketing.

Ces candidats, issus d'une Ecole Supérieure de Commerce, devront écrire et parler anglais et aimer les chiffres.

Une expérience d'un à deux ans dans une fonction similaire serait appréciée.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à S.A. SEB - Direction du Personnel - 21261 SELONGEY Cedex.



Groupe disposant d'une organisation de production, vente et prestation de services sur les cinq continents, nous recherchons un

Ingénieur études et développement

Basé à Reims, cette fonction conviendrait à un jeune ingénieur généraliste qui travaillera en liaison avec des techniciens pour :
- informatiser le laboratoire,
- développer les moyens d'essai à l'aide de l'informatique (automatisation, recherche de capteurs),
- aider au développement de nouveaux produits,
- créer de nouvelles méthodes de travail et/ou de recherche,
- apporter un soutien à l'équipe technique grâce à ses connaissances théoriques.
Si vous possédez un réel intérêt pour le secteur grand public, le souhait d'évoluer vers la responsabilité d'une unité de production et un degré d'autonomie important, merci d'adresser votre candidature sous la référence MP/35 à notre Conseil.



INFRAPLAN
Paris Nanterre
Conseil en Recrutement
83, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Afin de préparer la mise en place d'un réseau national destiné à assurer tous types de relations (télématiques, bureautiques, téléphoniques, etc.) entre nos nombreux établissements extérieurs à notre entreprise, puis d'en assurer ultérieurement le développement qualitatif et quantitatif,

Nous recrutons, pour notre Siège Social implanté dans l'Ouest

UN RESPONSABLE SYSTEMES D'EXPLOITATION ET TELECOMMUNICATIONS

En vue de lui confier des missions importantes en matière de conception et d'exploitation de réseau.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation scientifique supérieure, d'abord générale, puis spécialisée dans les domaines concernés.

Par ailleurs, du fait de l'importance de l'enjeu, une expérience dans la matière serait très appréciée.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé sous référence 88090 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE BIENS D'ÉQUIPEMENT DESTINÉS AUX INDUSTRIES DE L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE ET DE LA PÉTROCHIMIE

recherche

INGÉNIEURS PRODUITS

(Réf. 334)

Sous l'autorité du responsable des études développement des produits, il prendra en charge la gestion intégrée d'un produit ou d'une famille de produits.

Il devra avoir obligatoirement une formation Arts et Métiers ou équivalent et une maîtrise de l'anglais.

Une expérience similaire ou celle d'un poste de production sera appréciée.

Débuts acceptés.

Lieu de travail : 30 km de Pau.

Ecrire avec C.V., photo et présentations : Société AMRI

"Les Mercantiles", 40, rue Jean-Jaurès 93178 BAGNOLET CEDEX



ANNECY

recherche pour son département audit opérationnel

AUDITEUR INTERNE

De formation HEC, ESSEC, ESC ou équivalent, vous possédez le DECS et éventuellement des certificats supérieurs d'expertise comptable. Vous avez acquis une expérience de 4 ans minimum dans une fonction similaire ou dans un cabinet d'audit anglo-saxon. L'anglais écrit et parlé est indispensable. Le poste est basé au siège d'Anancy (Haute-Savoie). Le candidat pourra évoluer ultérieurement vers d'autres postes de responsabilité dans les divers secteurs du groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à la Direction du Personnel, Gillette France, BP 25, 74010 Annecy.

CHEF DE SERVICE ENTRETIEN

Normandie

Une société française (plusieurs milliers de personnes) filiale d'un groupe industriel international aux activités très diversifiées, recherche UN CHEF DE SERVICE ENTRETIEN pour l'un de ses établissements situés en Normandie (plusieurs centaines de personnes). Sous l'autorité du Directeur de cet Etablissement, il participera à la définition des budgets en matière d'investissements et d'entretien. Il assurera le support logistique de la production. Il développera l'entretien préventif d'un parc comportant plus de 200 machines dont une cinquantaine importantes. Il sera chargé de la maintenance des chaudières et des différents réseaux (électricité, fluides, vapeur...). Il participera aux actions visant à une amélioration des conditions de sécurité. Il travaillera en liaison avec le Service Engineering pour les travaux neufs. Il surveillera les travaux confiés à la sous-traitance. Il animera, dirigera et contrôlera les activités d'une cinquantaine de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, de formation Ingénieur A & M, ICAM, ECAM, IDN ou équivalent, possèdera plusieurs années d'une expérience professionnelle semblable, acquise dans une société du secteur mécanique. Il sera un réel meneur d'hommes.

Ecrire sous référence 631/M à :

GRH conseils

3 avenue de Ségur 75007 Paris.

Discrétion assurée.

2 ingénieurs AUTOMATISMES ET CONTRÔLE

Un important groupe industriel français recherche 2 ingénieurs spécialistes en automatismes de procédés industriels. Ils seront intégrés dans les services techniques et pourront à terme, voir évoluer leur carrière dans le Groupe vers des postes de Direction Opérationnelle ou Fonctionnelle.

Ces postes sont à pourvoir en région Rhône-Alpes et dans l'Ouest. Ils peuvent intéresser des diplômés d'Etudes Supérieures (Bac + 5) option automatismes et informatique industrielle en recherche du premier emploi ou possédant une expérience dans le domaine des automatismes industriels.

Adressez au Cabinet RCC, lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle en précisant la réf. 418-M ainsi que la région souhaitée.

RCC Recherche / Conseil / Cadres
6, AV. DU COQ - 75009 PARIS

CAPIER

MONTPELLIER

L'IDATE recherche des collaborateurs intéressés par le travail en équipe pluridisciplinaire :

- économistes qualifiés, pour études macroéconomiques et d'économie industrielle; compétence économique appréciée.
- ingénieur ENSI, ESE, etc., pour études de fonctionnalité de systèmes de vidéo-communication; sensibilisés aux aspects économiques et culturels.
- ingénieur en organisation, pour développement d'un pôle d'étude sur la communication professionnelle; expérience des nouvelles techniques de communication très appréciée.

Adressez CV et lettre manuscrite à : Georges VIENNE - IDATE - Bureaux du Polygone 34000 MONTPELLIER

INFORMATIS-TÉLÉCOM

PARIS-PROVINCE Pour d'importants projets de télécommunication, nous recherchons des ingénieurs de télécom au niveau national.

INGÉN.-SYSTÈMES

Bonne expérience en logiciel des transmissions par paquets. L'expérience des protocoles HDLC, X.25, GNA, TRANSPAC est appréciée.

INGÉN.-SYSTÈMES PROCÉDÉS INFO-SOLAR-MITRA-POP-MICRO

INGÉN.-TÉLÉPHONE

AYANT BONNE EXPÉRIENCE EN TÉLÉPHONE TEMPORÉLLE

Projets exceptionnels par leurs volumes. 26, rue Daubenton, 9. Téléphone : 337-39-22.

SETHA

Équipements techniques du bâtiment réalisations industrielles clés en main recherche pour son Siège à LYON

Analyste programmeur

connaissant parfaitement VAX ET ASSEMBLEUR

Il devra aussi avoir de bonnes notions de régulation pour assumer les missions qui lui seront confiées au sein d'une petite équipe développant depuis plusieurs années une informatique scientifique sophistiquée pour résoudre des problèmes variés, notamment dans le domaine de la télétransmission de l'information et de la mise en œuvre de technologies de pointe.

Ecrire au CABINET GATIER 32 rue Barrière 69006 LYON, sous réf. 042M

Cabinet Gatier

OFFRES DES

RICA

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie civil, spécialisé dans les travaux de construction de ponts et de viaducs. Expérience de 5 à 10 ans. Rémunération attractive. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie électrique, spécialisé dans les systèmes de puissance. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie mécanique, spécialisé dans les machines à vapeur. Expérience de 5 à 10 ans. Rémunération attractive. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie chimique, spécialisé dans les procédés de séparation. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie des matériaux, spécialisé dans les composites. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie de l'énergie, spécialisé dans les énergies renouvelables. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie de l'environnement, spécialisé dans les études d'impact. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie de l'eau, spécialisé dans les ouvrages hydrauliques. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie des transports, spécialisé dans les systèmes de transport. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

INGÉNIEUR

Ingénieur en génie des télécommunications, spécialisé dans les réseaux de données. Expérience de 3 à 5 ans. Poste à pourvoir rapidement.

RENAULT

Automation

dans le cadre du développement de ses techniques de pointe, cherche à s'adjoindre pour sa Direction des Systèmes de Fabrication

INGENIEUR AUTOMATICIEN

Supélec ou équivalent réf. DSF 1

Son expérience de 3 à 5 ans dans les domaines suivants :
- numérisation d'axes de machines outils (capteurs, moteurs, vérificateurs).
- intégration de commande numérique à une machine.
- asservissement de moteurs.
trouvera un terrain de développement dans une équipe de 8 personnes. Sera apprécié une expérience de la maintenance (chariots élévateurs).

INGENIEUR PRODUITS LOGICIELS

X, Centrale, Supélec... réf. DSF 2

Son expérience de 7 à 10 ans, lui a permis d'assurer la responsabilité de la réalisation de grands projets d'informatique industrielle. Il aura un bon esprit d'analyse.

INGENIEUR INFORMATICIEN

Centrale, Supélec... réf. DSF 3

7 à 8 ans d'expérience comme ingénieur système et la réalisation de projets informatiques d'automatisation de processus, en tant que responsable du centre de calcul. Il participera avec une équipe de 4 personnes à la définition et à la conception d'architectures informatiques. Connaissances en bases de données.

INGENIEUR INFORMATIQUE SYSTEMES

Supélec, INSA... réf. DSF 4

Il a si possible une connaissance du matériel DIGITAL et maîtrise PASCAL, FORTRAN, grâce à une expérience de 2 à 3 ans. Il prendra part à l'élaboration et à la réalisation de logiciels en temps réel.

INGENIEUR INFORMATICIEN SPECIALISTE DES RESEAUX

Centrale, Supélec, ENSEIHT... réf. DSF 5

ayant acquis une expérience de 3 à 4 ans dans la mise en place de réseaux dans une société de Services et Conseils en informatique.

JEUNE INGENIEUR

X, Centrale, Supélec, Mines, Télécom, INSA... réf. DSF 7

Il a une courte expérience de 1 à 2 ans de l'informatique : bases de données et/ou mécanique. Assisté d'un commis, il sera chargé de la définition et de la réalisation d'outils automatisés d'assistance à la génération de gammes d'usinage pour ateliers flexibles.

INGENIEUR RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

X, Centrale, Supélec, AM... diplôme Phd Mechanical Engineering apprécié. réf. DSF 6

10 ans d'expérience l'ont amené à la responsabilité de la conception de systèmes de production. Pour ce poste-clé de responsable Recherche et Développement dans le domaine des systèmes de fabrication automatisés : fort potentiel, esprit d'analyse développé et sens réel de l'animation d'une équipe sont nécessaires.

JEUNE INGENIEUR

Grande école ou DEA informatique réf. DSF 8

Il a 2 ans d'expérience et a déjà réalisé des modèles de simulation. Il connaît FORTRAN, PASCAL et si possible des langages de simulation. Il sera chargé de concevoir et de réaliser des modèles de simulation pour ateliers flexibles.

Tous ces postes à pourvoir rapidement au Siège (Le Chesnay), nécessitent une pratique courante de l'anglais. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, en précisant la référence choisie, à : Renault Automation, Direction des Ressources Humaines, Centre Parly 2, BP 70, 78152 Le Chesnay Cedex.



emplois régionaux

REGION POITOU-CHARENTES

Notre société de prestations de services grand public (300 personnes) recherche, dans le cadre de son développement, un

Jeune Diplômé Enseignement Supérieur

FORMATION COMPTABLE, JURIDIQUE ET FISCALE DE NIVEAU DECS

Au sein du service financier, il aura en charge la préparation et la rédaction de dossiers juridiques et fiscaux de haut niveau.

Travailleur et organisé, il devra rapidement acquiescer son autonomie propre (débutant accepté).

Le développement constant de notre société permettra d'envisager un profil de carrière très motivant pour un candidat de valeur.

La salaire de base proposée (100.000 F) tient compte de ces perspectives d'avenir.

Si ce poste vous intéresse, envoyez rapidement à notre Conseil une lettre manuscrite avec CV et photo sous la référence 148/M.

JB SENTIS CONSULTANTS
6, rue Saulnier 75009 PARIS

- Vous êtes demandeur d'emploi ou salarié d'entreprise (comp-formations) ;
- Vous avez une formation BAC + 4 ;
- Vous avez une solide expérience en gestion ou en production.

Vous pouvez devenir :

CONSEILLER (R) EN INFORMATIQUE DE GESTION CONSEILLER (R) EN INFORMATIQUE DE PRODUCTION

- Stage de 1 200 heures à temps plein, gratuit et rémunéré par l'Etat.

Contactez d'urgence :

Le Groupement des Chambres de Commerce et d'Industrie Haut-Cambrésis

INSTITUT INFORMATIQUE ET ENTREPRISE
Centre Tardieu - 2, rue Henri-Matisse
59300 ALLENOY-LES-VALENCIENNES
Tél. : (03) 20-18-10.

C.I.T. CENTRE INTERNATIONAL DE TOXICOLOGIE

1 Technicien HEMATOLOGIE BIOCHIMIE

Niveau Maîtrise - BTS ou DUT
5 ans d'expérience en laboratoire de toxicologie animale ou laboratoire d'analyses médicales.
Adressez CV, photo et prétentions à :
C.I.T. - B.P. 563 - MISEREY
27005 EVREUX CEDEX.

Régie Publicitaire recherche pour OJON CHEF DE PUBLICITE

pour éditions Bourgogne, Franche-Comté de 4 à 10 000 000, « Elle », « Paris-Match », « Dynamique », ayant une expérience en gestion, rédaction, mise en page et impression. Rémunération fixe + intéressement. Env. C.V. + photo + prétentions (classement assuré) à : J.-P. Doteau, Lyon-7, 42, rue J.-Gillet, 69004 LYON.

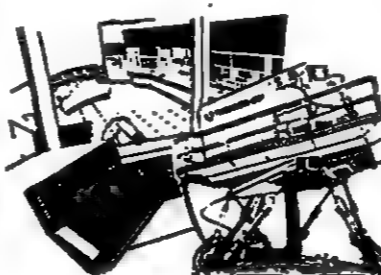
GAVARNIE :

CADRE DU TOURISME

pour animer, promouvoir, coordonner, gérer toutes actions dans le cadre du développement touristique des lieux de Gavarnie.
Profil recherché : 30 ans minimum dans le secteur du tourisme ; langues étrangères apprises ; logement sur place.
Faire offre à la Mairie de Gavarnie, 65120 Luz-Saint-Sauveur. Carr. vitée, photo récente, prétentions.

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES

296-15-01



THOMSON-CSF DIVISION SIMULATEURS

Nous sommes l'un des leaders mondiaux dans l'étude et la réalisation de SIMULATEURS, c'est-à-dire de systèmes performants conçus pour reproduire en temps réel les processus les plus complexes : pilotage d'un avion, conduite d'une centrale nucléaire, d'un sous-marin...
Vous êtes Ingénieur Grande École et après 7 à 10 ans d'expérience en études électroniques vous désirez élargir vos fonctions et mettre en valeur vos connaissances en ELECTRONIQUE NUMERIQUE RAPIDE, INFORMATIQUE, LOGICIEL TEMPS REEL...
Au sein d'une activité passionnante et tournée vers l'avenir, nous vous proposons d'être :

CHEF DU SECTEUR GÉNÉRATION/TRAITEMENT D'IMAGES ET SIMULATION RADARS

Vous serez le responsable technique et l'animateur d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens (25 personnes), dans les domaines de l'étude, du développement et de l'évolution de ces équipements.

Vous prendrez en charge l'établissement des devis techniques et des prix ;

Vous conduirez les études en coordination avec les Chefs de Projets ;

Vous participerez à la définition des orientations techniques à moyen terme.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération souhaitée sous référence IC 84.4.M à François GAUDICHON - THOMSON-CSF - Division Simulateurs - BP 116 - 78192 TRAPPES CEDEX, ou de téléphoner au (3) 859.61.61.

THOMSON
BRANCHE EQUIPEMENTS ET SYSTEMES

PAYMATEC Si l'avenir vous passionne

Rejoignez cette division du Groupe SCHLUMBERGER, spécialisée dans des activités à très forte croissance (monétique et cartes à mémoire) qui développe de nouvelles lignes de produits (terminaux de paiement et contrôle d'accès).
Pour accélérer le développement des études, elle constitue à COLOMBES (92) une équipe "soft" jeune et motivée :

Un chef de projet software

réf. S 357

Sa mission sera de créer des logiciels d'application sur machines à microprocesseurs (Pascal, assembleur).
Le candidat, de formation grandes écoles ou université aura une première expérience industrielle de 3 à 5 ans lui ayant permis d'acquies une solide maîtrise des méthodes de programmation structurée.

La réussite dans ces postes et une bonne connaissance de la langue anglaise ouvrent de larges perspectives de carrière au sein du Groupe Schlumberger (France et étranger).

Merci d'adresser dossier, en précisant la référence, à L. de Molliens, FLONIC Schlumberger, 12 Place des Etats-Unis à Montrouge 92541.

3 analystes programmeurs micro- processeurs

réf. S 358

Ils seront chargés de l'analyse et de la programmation de microprocesseurs (8080 etc). De formation BTS, IUT électronique ou informatique, les candidats auront une expérience de 2 ans dans un poste similaire.

La réussite dans ces postes et une bonne connaissance de la langue anglaise ouvrent de larges perspectives de carrière au sein du Groupe Schlumberger (France et étranger).

Merci d'adresser dossier, en précisant la référence, à L. de Molliens, FLONIC Schlumberger, 12 Place des Etats-Unis à Montrouge 92541.

PAYMATEC
Schlumberger

Locafrance

Leader du crédit-bail mobilier
recherche
pour son agence de LILLE

ATTACHE COMMERCIAL

MISSION :

- Assurer au sein d'une équipe dynamique les relations avec les responsables d'entreprises en matière de financement des équipements industriels.
- Développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospections appropriées.

PROFIL :

- Formation commerciale supérieure, (ESCP, EDHEC...)
- Goût de la prospection et de la négociation commerciale et financière nécessaire.
- Première expérience professionnelle dans une activité financière ou commerciale souhaitée.

Adressez C.V., photo et prétentions à :

LOCAFRANCE

Département Formation et Recrutement
43-47, avenue de la Grande Armée - 75016 Paris.

ANNECY

EUR NE

VEUR ATICIEN une MIAGE

SETHA

Analyste grammair ent parfaite FASSEMBLEUR

MET GATH N

Carte

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Le Groupe CEGOS

La Division Conseil Stratégie-Management souhaite s'adjoindre

Deux Chefs de projets

- **Stratégie** (réf. 71860/M)
- **Systèmes de gestion** (réf. 71861/M)

pour conduire des interventions à très haut niveau dans des entreprises de taille moyenne et grande.

Ces chefs de projets auront au moins 30 ans, intelligents, ayant le sens du réel et des affaires, ils seront diplômés d'une grande école d'ingénieurs ou de gestion. Ils auront, dans des domaines qui nous intéressent, soit une expérience de conseil concernant le diagnostic stratégique et/ou le contrôle de gestion, soit une pratique équivalente acquise dans une entreprise de renom. Ils parleront l'anglais couramment. Nous apprécierions qu'ils aient travaillé quelques années à l'étranger. Nous leur apportons : des opportunités d'initiatives nombreuses dans un environnement libéral ; la possibilité d'accroître et d'affiner leur professionnalisme au contact des changements du monde économique ; l'insertion dans un milieu de consultants ayant une vue large et rigoureuse de leur métier.

Adressez-nous une description précise de vos expériences et indiquez-nous vos souhaits ainsi qu'une lettre manuscrite, sous réf. choleis, à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE Cédex.

**sélé
CEGOS**

ABIDJAN — ATHÈNES — BARCELONE — BRUXELLES — DUISBURG — LISBONNE — LONDRES — MADRID — MILAN — MUNICH — NEW YORK — SÃO PAULO — TURIN

Le Groupe CEGOS, Conseil, Etudes, Formation, intervient dans plus de 1000 entreprises et administrations, forme environ 25 000 personnes par an dans le monde et regroupe 400 consultants de 15 nationalités différentes.

La Division AIDE A LA DECISION développe ses activités et recherche

Deux ingénieurs Grande Ecole (X, Mines, Centrale...)

- Un senior, Chef de Projet **Etudes Logistiques**. Il a 5 à 10 ans d'expérience, dans un cabinet de conseil de référence. Il a dirigé des projets d'Aide à la Décision, à forte base de modèles informatiques; c'est donc un spécialiste de la recherche opérationnelle, des statistiques, des techniques de simulation. **Référence AD1**
- Un débutant qui, après 1 à 2 ans d'expérience professionnelle, souhaite se former aux méthodes et à la pratique du conseil dans l'Aide à la Décision, au contact d'une équipe dynamique et de clients variés. **Référence AD2**

Un ingénieur Etudes Transports

- 2 à 5 ans d'expérience réussie dans ce domaine en ont fait un spécialiste reconnu. **Référence AD3**

Un ingénieur Etudes Economiques et Etudes de Marché Produits Industriels

- De formation Ecole d'Ingénieur ou Commerciale, il est devenu un spécialiste des études à caractère stratégique, au cours des 2 à 5 ans d'expérience réussie passée dans un bureau d'études commerciales ou dans un service marketing. **Référence AD4**

Adressez lettre manuscrite et C.V. à M. Georges COMES, Directeur de la Division AIDE A LA DECISION c/o Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sévres, 92516 BOULOGNE Cédex.

olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti

Participer à la gestion du personnel Olivetti

Chez le premier constructeur européen de matériel et d'équipement Bureau et Informatique, DEUX RESPONSABILITES A PRENDRE :

Chef de personnel commercial

Rattaché au Directeur du Personnel et des Relations Humaines, pour prendre en charge l'ensemble de l'activité (600 personnes) : gestion, développement et recrutement. Professionnel de la fonction, de formation supérieure, vous êtes un opérationnel qui a déjà développé son activité sur du personnel de vente. (Référence CPC)

Assistant

Auprès du Chef du Personnel Technique et Administratif pour conseiller la hiérarchie, assurer le recrutement et la gestion quotidienne. Une formation supérieure, une première expérience sont les bases de votre réussite et de votre évolution future. (Référence A)

Merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature sous références choisies à Daniel BASSAN, OLIVETTI FRANCE - DPRH - 89 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris.

olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti

IMPORTANT GROUPE COTÉ
CRÉDIT-BAIL ET LOCATION FINANCIÈRE
situé à Paris

Chef Comptable

Le candidat retenu, âgé d'environ 35-40 ans, de niveau DECS, sera chargé, sous l'autorité du Directeur Comptable du Groupe, de la supervision de la comptabilité d'une dizaine de filiales d'importance diverses (crédit-bail et location financière principalement). Il dirigera une équipe d'une quinzaine de personnes et maîtrisera, au niveau de son organisation, le développement des moyens techniques et humains attaché à la croissance rapide de certaines de ces filiales. Cette personne justifiera une expérience d'une dizaine d'années dans une fonction équivalente. Au-delà de sa compétence comptable et financière et de sa connaissance approfondie du droit et de la fiscalité, elle apportera ses qualités de correspondant informatique, et sa maîtrise du reporting, de l'analyse financière, de la prévision et du contrôle. Une expérience crédit-bail ou location financière serait appréciée.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous références C2084, à :

COFINOR
49, boulevard de Courcelles - 75008 PARIS

BANQUE DE DEPOTS
PARIS, effectif : 500

recrute
pour son agence Paris-Bourse

FONDE DE POUVOIR CLIENTELE PRIVEE H/F

Classe IV ou V
I.T.B ou diplôme d'Etudes Supérieures
Aptitudes à diriger une équipe de chargés de clientèle.
Expérience 3 à 5 ans dans poste similaire exigée.

GUICHETIER H/F expérimenté

Très bonne présentation
Connaissances des produits bancaires.
3 à 5 ans de pratique en agence.

Adressez C.V., photo et prétentions sous réf. 88071 à CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES
recherche

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN ou PHYSICIEN

de langue maternelle américaine.
Pour diriger la rédaction technique de son service Relations Publiques française et internationale.
Compétences en hyperfréquence appréciées. Connaissance en allemand souhaitée.
Lieu de travail : Banlieue proche Ouest Paris.
Envoyer CV et photo sous réf. 34.498 à HAVAS CONTACT 1, place du Palais-Royal PARIS 1^{er} - qui transmettra.

DURACELL®

Division de DART EUROPE S.A.
Contrôleur budgétaire

La Société, filiale d'une multinationale américaine n'est plus à présenter. Sa notoriété est évidente : la marque, les produits se sont imposés sur le marché. Pour sa Direction Financière, nous recherchons le Contrôleur Budgétaire. En relation avec les différents responsables et dans le cadre d'une gestion informatique particulièrement sophistiquée, il prépare les budgets puis en assure le suivi (analyse des écarts, commentaires...). Il agit de même pour le reporting mensuel. Le poste doit intéresser un jeune diplômé(e) d'études supérieures (E.S.C., I.A.E...) maîtrisant bien l'anglais et bénéficiant d'une expérience vécue soit dans un cabinet d'audit soit dans une multinationale anglo-saxonne. La rémunération prendra en compte l'expérience acquise.

Lieu de travail : Paris.
Nous remercions les personnes intéressées d'adresser leur candidature sous référence BD 210M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTÈC

La Division Hygiène et Confort de

L'ORÉAL

souhaite intégrer des

Chefs de produits

à l'équipe marketing de la société Chiminter-Hymo à Paris pour soutenir le développement de produits d'entretien ménagers de conception et fabrication française, commercialisés dans la grande distribution.

K2R, Scratch, Sentorette, Suki...

Elle leur confiera la gestion complète de marques nationales à budgets publicitaires et promotionnels importants, et le lancement de nouveaux produits. Cette offre s'adresse à de jeunes chefs de produits diplômés de l'enseignement supérieur, ayant 3 ans d'expérience, qui maîtrisent tous les éléments du marketing mix et qui ont de préférence réalisé un stage de vente, capables de s'imposer par leurs compétences et leur engagement professionnel.

L'Oréal peut par la grande souplesse de son organisation et par son implantation très internationale, offrir de réelles opportunités d'évolution rapide vers des postes de responsabilité supérieurs en France ou à l'étranger.

Ecrire à L'Oréal - annonces 740 M - Direction des Ressources Humaines, 41 rue Martre 92117 Clichy Cédex, qui s'engage à observer la plus totale discrétion.

Notre Société de service de très forte notoriété en France et à l'étranger renforce son service juridique. La

CADRE DE SERVICE JURIDIQUE

que nous recherchons aura pour mission : la rédaction des contrats et conventions, l'étude d'appels d'offres, la rédaction des marchés et le suivi de la réglementation. Jeune, il a affirmé sa compétence dans un premier poste de juriste d'entreprise. Rigoureux et précis, il a une maîtrise de droit public ou privé. Le poste est basé en banlieue Ouest de Paris. Adressez votre candidature (en joignant une photo et en indiquant votre rémunération actuelle) à Nicolas Delaportie, Copers - 1 rue Moncey 75009 Paris. Dès le premier contact, vous rencontrerez un responsable de l'entreprise.

TEK DIVISION SYSTEMES LA REFERENCE DANS LA PERFORMANCE

TEKTRONIX FRANCE, filiale d'un groupe international, leader mondial en électronique et en informatique graphique recherche

INGENIEURS COMMERCIAUX de formation électronique confirmés / débutants

Pour la vente de ses systèmes de développement pour microprocesseurs et d'analyse logique destinés à la conception, la mise au point et la maintenance de produits numériques.

Joignez une équipe dynamique, ce poste vous permettra d'utiliser et de développer vos connaissances, votre sens des contacts humains et d'épanouir votre personnalité.

Rémunération motivante (avec intéressement) - Voiture de fonction - Formation technique ou commerciale.

Adressez CV, photo, prétentions à TEKTRONIX Direction du Personnel - BP 13 91941 LES ULIS CEDEX

Tektronix

OFFRES D'EMPLOIS

Direct

PARIS CONTR

© SOC

Corporate

Cadres C

COMME

501 من الامم

Transports aériens Directeur Administratif et Financier

Spécialisée dans le transport aérien, fret et passagers moyens et longs courriers, notre société, en forte expansion procède à des investissements lourds, qui nécessitent la mise en place de techniques rigoureuses de contrôle de gestion et d'engineering financier. Elle cherche dans cette perspective un Directeur, bilingue anglais, ayant exercé ses responsabilités au siège d'une société de dimension moyenne, mais internationale par ses implantations et activités. Poste basé à Paris. Mobilité nécessaire. Perspectives d'avenir possibles. Adresser lettre man. et C.V. s/ réf. 23678/M à M.J. FOURNIAT, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX

● Sélé-CEGOS PARIS, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE Tél. (1) 620-63-04
● Sélé-CEGOS RHONE ALPES, 2, rue du Musée Guimet, 69006 LYON Tél. (7) 889-70-12

Chargé de la Communication

Nous sommes une Cie d'Assurances IARD importante dont le siège est en région parisienne et qui est fortement décentralisée en province. Notre "Chargé de la Communication", participera à la définition de la politique de communication de la Société, la mettra en œuvre et rédigera les textes des brochures et documents promotionnels. Il assurera les liaisons permanentes avec notre Agence de Publicité et sera aidé d'une Assistante. Ce poste convient à un candidat jeune, ayant par ex. une Maîtrise de Droit ou de Sciences Economiques ou un diplôme d'une école commerciale et une première expérience soit dans une Agence soit chez un annonceur. Il n'a pas besoin de connaître déjà l'Assurance, mais doit avoir le sens des relations, être méthodique, avoir d'excellentes qualités de rédaction. Lieu de travail banlieue parisienne desservie par RER. Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé précisant votre niveau actuel de rémunération sous réf. 11670/M, à D. de LARIVIERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE Cédex.

● Sélé-CEGOS MEDITERRANEE, 35, rue Pastorelli, 06000 NICE Tél. (93) 62-39-40
● Sélé-CEGOS ATLANTIQUE, 44 Boulevard Guist'hau, 44000 NANTES Tél. (40) 35-70-51

**sélé
CEGOS**

ABIDJAN - ATHENES - BARCELONE - BRUXELLES - DUSSELDORF - LISBONNE - LONDRES - MADRID - MILAN - MUNICH - NEW YORK - SAO PAULO - TURIN

Membre de SYNTHEC

PARIS CONTROLEUR DE GESTION

Pour diriger le Service **CONTROLE DE GESTION** au sein de notre Département **ORGANISATION** et **INFORMATIQUE**, nous souhaitons rencontrer des diplômés de l'Enseignement Supérieur ayant une première expérience de la fonction et ayant acquis, si possible une culture informatique ainsi qu'une expérience pratique de la micro-informatique.

Des qualités d'animateur, un bon esprit de synthèse et de la rigueur sont indispensables pour une bonne adaptation dans ces fonctions.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. BL 213 à :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Service du recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Depuis deux ans, vous participez à des développements de logiciel.

Vous connaissez au moins l'un de ces domaines :

MICROPROCESSEURS SYSTEMES TEMPS REEL

CONTROLE DE PROCESSUS

AUTOMATISMES RESEAUX

Aujourd'hui vous voulez

concevoir... gérer... encadrer...

diversifier et valoriser votre expérience...

Alors **CAP SOGETI INDUSTRIE** vous intéresse.

Le Directeur de votre future Agence, Alexandre LEVY, attend votre dossier de candidature ou votre appel.

CAP SOGETI INDUSTRIE

41, rue Ybry - 92900 NEUILLY-S/SEINE Tél. : 758.11.10 - Poste 464

Corporate Controller France

Ray Ban

Assurer la coordination comptable, administrative et financière de nos 3 divisions, être un conseil ouvert et disponible, en un mot, être le lien permanent entre notre filiale française et nos correspondants financiers du siège aux USA, voilà la mission qui vous est proposée. Celle-ci implique bien sûr la supervision des budgets, le contrôle des procédures et circuits, l'harmonisation des systèmes et la participation active aux études ponctuelles de gestion générale.

Rattaché au Directeur Général, vous coiffez l'activité des Controllers de nos 3 divisions.

Filiale performante du leader mondial de l'optique, nous commercialisons des produits de très haute qualité : lunettes, lentilles de contact, jumelles, instruments... et réalisons un CA de 140 MF.

Nous prendrons en compte votre formation supérieure comptable et financière mais aussi votre large expérience des techniques comptables anglo-saxonnes. Vous souhaitez maintenant prendre un peu de hauteur par rapport aux responsabilités opérationnelles que vous avez assumées jusqu'à ce jour et un poste à vocation fonctionnelle n'est pas pour vous déplaire. Il est indispensable d'être parfaitement bilingue anglais.

Le salaire ne sera pas inférieur à 230 000 F.

Poste situé en proche banlieue ouest.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous la réf. M 29602 à Nicole Le Breuilly TEG - 18, place Henri Bergson - 75008 PARIS.

division de SYSTEMA

The Executive Group
Management

Ingénierie Informatique et Télécommunications

Une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique, filiale de Thomson Télécommunications recherche pour son Département mini et micro-informatique temps réel.

Chefs de projet

Diplômés Grande Ecole ou DEA, vous avez une expérience dans la conception et la réalisation de logiciel et systèmes informatiques. Nous vous offrons la responsabilité totale d'un projet dans les domaines suivants :

- Télécommunications • Réseaux
- Micro-informatique
- Logiciel de base • Intelligence artificielle
- Didacticiel

Ingénieurs Logiciels

Vous interveniez suivant votre affinité ou votre expérience sur des projets faisant appel aux techniques des applications temps réel sur mini et micro-ordinateur.

Les candidats retenus trouveront au sein de notre entreprise des possibilités de formation et d'évolution qui sauront les satisfaire

Transware

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous Réf. IN.CA/20 - 135 rue de la Pompe - 75116 Paris

THOMSON-CSF COMMUNICATIONS

Cadres confirmés

Classe VI minimum

Nous recherchons des cadres confirmés classe VI minimum.

Vous avez renforcé votre formation initiale de type école de commerce par plusieurs années d'expérience dans les opérations de crédit.

Vous êtes parfaitement bilingue allemand/français.

Nous vous proposons d'intégrer, à l'Opéra, notre service crédit.

De réelles perspectives d'évolution seront offertes au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., et prétentions à **COMMERZBANK** - Service du Personnel - B.P. 442 - 75065 PARIS CEDEX 02.

COMMERZBANK

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DU GROUPE C.G.E.
proximité Clichy - Levallois - Asnières
recherche pour son Service Commercial Export

COLLABORATEUR (TRICE)

parfaitement bilingue anglais

(lu, écrit, rédigé)

immédiatement opérationnel (elle)

Niveau DUT - dactylo indispensable

Il ou (elle) assistera l'ingénieur commercial et assurera le suivi des dossiers.

Connaissance crédit documentaire très appréciée.

Quelques années d'expérience nécessaires.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 71908 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - Q.T.

Le Groupe Bull recherche un JURISTE D'AFFAIRES EXPERIMENTE

Titulaire d'un Doctorat en droit, praticien confirmé en Droit des Affaires (négociation et rédaction de contrats industriels et commerciaux, constitution de sociétés, accords financiers), les problèmes industriels vous intéressent.

Nous vous offrons une opportunité de carrière au sein de notre équipe de spécialistes des accords techniques basée à notre Siège Social (Paris 16^e). Une expérience réussie d'au moins 5 ans dans une grande entreprise internationale est souhaitée. L'Anglais juridique est indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 414 M à

Véronique Bourlet
Cn Honeywell Bull
PC OG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20

Bull

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Juriste et fêru(e) d'immobilier

Notre patrimoine immobilier doit être géré avec le plus grand soin. Tous les immeubles ne sont pas affectés à notre activité bancaire, mais pour chacun, il faut déterminer la meilleure position juridique et les meilleures conditions d'utilisation. Il faut ensuite suivre méthodiquement une situation qui ne cesse d'évoluer. Une activité qui, bien qu'intégrée à la banque, s'apparente à celle d'un marchand de biens.

Tout cela demande un bon bagage juridique, en particulier en droit immobilier, des connaissances notariales, et une pratique des transactions immobilières. Mais demande aussi de la méthode, un bon discernement des problèmes importants ou urgents, une aptitude à collaborer avec les organismes internes concernés (en particulier avec notre service des travaux immobiliers).

C'est le collaborateur direct du responsable de cette gestion que nous recherchons. Nous le souhaitons jeune avec une formation juridique de niveau licence (avec si possible, l'ICN en plus) et déjà une expérience de trois à quatre ans de problèmes de ce type. Intéressé(e) par ce poste actuellement à Paris ? Sans tarder, une lettre à notre conseil SIRCA sous référence 125 215M en précisant votre rémunération actuelle.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Importante société d'électronique située en banlieue Sud-Ouest recherche pour ses applications Télématique

Jeunes ingénieurs

3 à 5 ans d'expérience en développement de logiciel temps réel.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. 5508 AS/GO, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

COORDINATEUR ETUDES LOGISTIQUES

Notre groupement national de distribution (+ de 600 points de vente - CA 85 : 25 milliards de francs) mène une politique de développement dynamique.

Nous recherchons pour notre Siège (proche PARIS SUD) un jeune Coordinateur Etudes Logistiques.

De formation supérieure (Ingénieur ou Sciences Eco.) avec une expérience de la vie de l'entreprise, ses qualités d'organisation, de pragmatisme, son esprit d'initiative et rigoureux, doivent lui permettre de réussir dans ses fonctions.

Il devra notamment définir et concevoir la logistique future : analyser, développer et appliquer des nouveaux systèmes en liaison étroite avec l'informatique ; réaliser toutes les études dans les domaines du transport et de l'exploitation des entrepôts.

Envoyez votre candidature sous réf. 1170-M à : **LTM CONSULTANTS** 63 av. de Villiers 75017 Paris



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieurs d'Etudes en Electronique

Pour étude et conception de circuits électroniques d'asservissements liés à des électromécanismes analogiques ou numériques, en liaison avec les ingénieurs chargés de la mécanique et des moteurs.

Formation ESE, ENST, ENSEM, ENSEET ou équivalent, 2 ans d'expérience dans un domaine similaire.

Anglais indispensable.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs

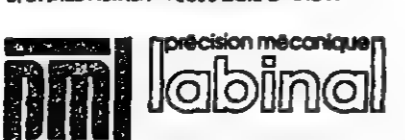


Ingénieur Spécialiste en Technologie Micro-électronique

Possédant de solides connaissances en micro-électronique hybride et possible en circuits pré-diffusés, pour jouer un rôle de conseil et de formation du Bureau d'études et du Laboratoire, pour la définition de circuits devant être hybrides ou réalisés "à la demande".

Pour assurer également les liaisons avec les sous-traitants chargés de la réalisation.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieur Calcul Scientifique et Technique

Pour développement (en liaison avec les systèmes CAO) de la fonction support technique de notre centre de calcul scientifique (VAX 750) :

- aide à l'installation de logiciels systèmes,

- développement de programmes avec les utilisateurs du Bureau d'Etudes ou des Méthodes.

Formation Ingénieur (type ENSIMAG) débutant ou première expérience.

Anglais technique indispensable.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieur d'Etudes en Electronique et Micro-informatique

Pour participer à l'étude et à la conception de nouveaux produits dans le domaine des systèmes de transmission d'information pour l'automobile.

Formation Ingénieur électronicien ou informaticien, section transmission de données.

Connaissances microprocesseurs (matériel logiciel).

Anglais indispensable.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



INGENIEUR LOGICIEL

Vous êtes ingénieur Réseaux, ajoutez le génie logiciel à vos compétences en entrant dans la société qui a créé le 1^{er} outil de CAO de logiciel français (SOFTIPEN).

Nous vous formerons à nos méthodes de spécification et de conception structurée par objets/types abstraits pour la réalisation de vos projets dans le domaine des réseaux (X25, HDLC, ...).

Adresser votre candidature avec C.V. sous réf. M 44 à :

LPL 26, rue du Renard, 75004 Paris



SOCIETE D'ETUDE ET D'EXPERTISE PETROLIERE OFFSHORE
(95 % du chiffre d'affaire à l'étranger)
recherche

adjoint au directeur général

PROFIL : INGENIEUR (si possible E.N.S.P.M. forage / production). Expérience : structures métalliques, forage, travaux maritimes et sous-marins. Anglais lu et écrit couramment. Courtes missions à l'étranger (Afrique, Moyen-Orient, Extrême-Orient).

POSTE : DIRECTION TECHNIQUE : technicité, rigueur, efficacité. Participation aux développements à l'étranger : ténacité, organisation, facilité de relations.

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo à : **ORCAL OFFSHORE** 25, rue des Jeûneurs, 75002 PARIS.

PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieurs d'Etudes Machines Tournantes

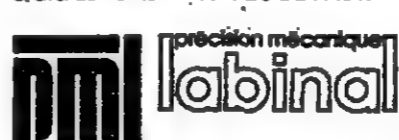
Pour conception de machines tournantes de génération électrique pour l'aéronautique et l'embarqué.

Formation école d'ingénieur en électricité ou électrotechnique et connaissances complémentaires en électronique de puissance.

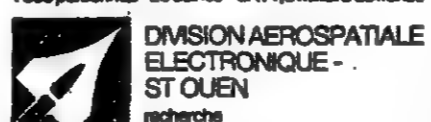
Anglais indispensable.

Débutant ou première expérience.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieur d'Etudes en Electronique Automobile

Pour prendre la responsabilité de la conception de produits dans le secteur électronique automobile.

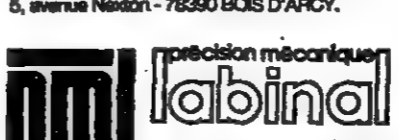
- établissement de projets, prototypes et pré-série,

- suivi des essais,

- devie et assistance à la production.

Formation Ingénieur en électronique ou micro-informatique possédant une bonne expérience en conception de produits de grandes séries de type automobile.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



L'électronique au service des industries de pointe

PRECISION MECANIQUE LABINAL
7800 personnes - 20 usines - CA : 1,8 milliard de francs



Ingénieur d'Etudes

Pour études jusqu'à réalisation et essais d'actionneurs, servo-actionneurs ou de moteurs associés à usage essentiellement aéronautique.

Formation Ingénieur électromécanicien avec connaissances en pneumatique, asservissements et moteurs électriques.

Anglais indispensable.

Pour ce poste une affectation d'un ou deux ans en important laboratoire d'essai est envisagée avant la prise de fonction en conception.

Merci d'adresser CV et prétentions à : **PM LABINAL** - Direction des Affaires Sociales 5, avenue Newton - 78390 BOIS D'ARCY.



ARTHUR ANDERSEN & Cie

Recherche pour faire face au développement rapide de son groupe "Techniques Avancées", spécialisée dans les missions de conseil de haut niveau en informatique, plusieurs :

INGENIEURS CONSEILS DEBUTANTS

« Jeunes diplômés de Grandes Ecoles (X, Centrale, Télécom, Supélec, Mines, Ponts, ENSCM, ENSIC, ENSOP, ...)

« Motivés par la recherche d'un métier dynamique, dans un cadre international et une ambiance de profession libérale, ils ont une grande liberté d'organisation dans son travail.

INGENIEURS CONSEILS EXPERIMENTES

« Diplômés de Grandes Ecoles, ayant eu 3 ans d'expérience informatique diversifiée (langages structurés, programmation, systèmes de conseil, ...)

« Ayant démontré leur aptitude et leur goût pour les contacts avec la clientèle et leur capacité à assurer de larges responsabilités.

Nous vous offrons :

« La possibilité de développer des compétences techniques nouvelles sur des missions informatiques de pointe dans des secteurs d'avant-garde (biotechnologie, CAO, systèmes temps réel, numérisation, traitement de l'image, robotique, ...)

« L'occasion de saisir des possibilités d'évolution motivantes, dans un contexte international, au sein d'une équipe jeune.

« Une formation intensive aux Etats-Unis.

Envoyez C.V. avec photo à :

Jean-Claude GUZARD
ARTHUR ANDERSEN & CIE
Tour Gen - Case 13
92082 PARIS-14 DESEINE 2

200.000+ INGENIEURS TECHNIQUE-COMMERCIAUX CONFIRMES

Notre Société, leader dans le domaine de l'instrumentation de mesure et des systèmes de test, vous propose de prendre en charge la vente de matériels de réputation internationale. Il s'agit toujours de produits hautement sophistiqués, faisant appel aux technologies les plus avancées.

Les contacts que vous devrez prendre avec une clientèle de haut niveau feront appel à toutes vos qualités techniques ainsi qu'à votre sens commercial très développé.

Si le profil décrit ci-dessus n'est pas entièrement le vôtre, vous êtes peut-être un ingénieur électronique désireux de voir évoluer sa carrière vers des responsabilités plus larges ; dans ce cas votre candidature nous intéresse également.

Ces postes à pourvoir sont placés en banlieue sud-ouest, proche de Paris.

Veuillez adresser votre dossier (CV + lettre manuscrite), en précisant sur l'enveloppe la référence 282 348 M, à Régie Presse, 85bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

INTELLIGENCE et DEVELOPPEMENT

jeune ingénieur consultant

A PORT POTENTIEL que nous recherchons

Impérativement diplômé Grande Ecole d'Ingénieurs (X - Mines - Centrale - Supélec - Télécom) avec expérience industrielle, il est capable de maîtriser avec intelligence, au sein de grands groupes français, les problèmes de Développement de leur management et de leurs produits, et cela en pleine autonomie.

Son évolution de carrière est assurée, dans une société de Conseil dynamique en forte expansion.

Pour examen confidentiel de votre candidature, adressez votre dossier à Axial sous référence 6251 - 27 rue Taitbout - 75009 Paris - qui transmettra.

OFFRES

Futur Te

le R de nos ser

SA DECORAT

REKETE

INGENIE

INGENIE

INGENIEUR

INGENIEUR

Ing du

"Tm

CGEE

Rec Dével Réa

مكتبة الأمل



Futur Directeur Technique

Nous sommes une Société de Services de 700 personnes - C.A. 150 Millions - spécialisée dans la location et l'entretien d'articles textiles destinés à l'industrie, au commerce et aux collectivités. Nous sommes passés de 1 à 9 exploitations en 10 ans. Notre objectif : Maintenir cette progression afin de couvrir le territoire national. Pour y parvenir, nous recherchons :

le Responsable de nos services techniques

- Votre mission :
- Étude et mise en place de projets d'amélioration des matériels et des techniques de production,
 - Assurer la responsabilité des services techniques (laboratoire, bureau des méthodes, travaux neufs et entretien),
 - Vous êtes INGÉNIEUR généraliste ou chimie textile,
 - Vous possédez une expérience de 3 à 5 ans,
 - Vous savez vous imposer et animer une équipe,
 - Vous avez la capacité et la volonté de devenir

NOTRE FUTUR DIRECTEUR TECHNIQUE

La pratique de l'anglais est indispensable. Ce poste est basé à Boulogne Billancourt (92) et nécessite de courts déplacements.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence 502 à : **S.A. DECROIX - BTB - Direction des Relations Humaines** 11, rue Diaz - 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

BTB BTB BTB BTB BTB

TEKELEC AIRTRONIC

Société française de fabrication et de distribution d'électronique professionnelle (850 personnes - C.A. 750 MF) recrutée pour faire face à son expansion

INGÉNIEURS DE VENTE

(Référence LMA)

- hyper-fréquences
 - télématique
 - composants
 - télécommunications
- Localisés en région parisienne et dans les 7 Agences de province (Strasbourg - Lyon - Grenoble - Aix - Toulouse - Bordeaux - Rennes)

INGÉNIEURS PRODUITS

(Référence LMB)

- instrumentation
 - télématique
 - hyper-fréquences
 - télécommunications
- pratique courante de l'anglais nécessaire. Lieu de travail : région parisienne (Sèvres)

INGÉNIEUR D'APPLICATION

(Référence LMC)

télématique (systèmes d'exploitation CP/M, MS/DOS, UNIX) pratique courante de l'anglais nécessaire. Lieu de travail : région parisienne (Sèvres). Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à **Mademoiselle GAROND - TEKELEC AIRTRONIC** Cité des Broyères - 1, rue Caille-Vernet - 92510 SEVRES.

Ingénieurs du logiciel « Temps Réel »

Vous intéressez

CGEE ALSTHOM

EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES

pour ses Départements

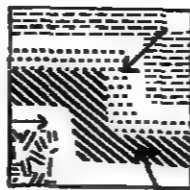
Recherche Développement Réalisation

- des automatismes « temps réel »,
- des régulations d'ensemble sur les processus industriels,
- de la CAO (VAX/SOLAR).

Diplômés ECP, ESE, ENST, INPG..., débutants ou confirmés, envoyez lettre et C.V. à Fabienne DUCRET - Direction des Affaires Sociales - CGEE ALSTHOM - 13, rue Antonin-Raynaud - 92309 LEVALLOIS-PERRET.

L'informatique au beau fixe

LE TEMPS Un anticyclone venu des Etats-Unis crée sur la France, un micro-climat d'euphorie économique et informatique baptisé Motorola.



LES PREVISIONS PAR ZONES Création d'un courant de haute pression sur le front de la micro-informatique et de l'informatique de réseaux.

TEMPERATURE DU MARCHE

La fièvre monte chez Motorola informatique

qui met en œuvre les grands moyens pour être opérationnel dans toute la France.

DIRECTEUR TECHNIQUE réf. M 921015 A
DIRECTEUR DES VENTES INDIRECTES réf. M 921015 B
DIRECTEUR FINANCIER réf. M 921015 C



MOTOROLA
Informatique S.A.

Largement présente en France (plus de 2 000 personnes), Motorola est le premier fabricant mondial de semi-conducteurs. Profitant de conditions favorables (forte croissance, bonne implantation européenne), Motorola a décidé de diversifier son activité en attaquant directement le marché de l'informatique légère.

par la mise en œuvre de moyens humains et techniques considérables, Motorola va commercialiser une gamme complète de systèmes de bureautique, de saisie et de traitement, et de communication de données. Motorola doit également diffuser une nouvelle série de micro-ordinateurs, 16-32 bits (48000 - Unix®).

Pour informations complémentaires, écrire sous référence choisie à : **EGOR INFORMATIQUE** 63 rue de Pontieu 75008 Paris.

egor

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

INGÉNIEUR ORGANISATION ADMINISTRATIVE

Fonction : au sein d'une petite équipe déjà en place de 4 personnes, participer aux missions du département Organisation de groupe :

- Conception et mise en place des systèmes d'information :
- cahier des charges pour l'informatique,
- circuits d'information,
- procédures manuelles ;
- Etude des postes de travail administratif :
- analyse, simplification, amélioration efficace,
- évaluation charges de travail.

Ce poste basé à Combs-la-Ville nécessite de fréquents déplacements en province.

Formation : diplôme ingénieur + formation complémentaire à la gestion (type IAE ou ICG).

Expérience : 3 ans au moins dans ce type de fonction exercée à l'intérieur de sociétés industrielles. Personnalité : bon contact, esprit synthétique, sens de l'objectif.

Disponible immédiatement.

Ecr. C.V. et prêt. se n° 7498 - LE MONDE - Publicité, Service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Paris

CONTROLEUR DE GESTION

Cette Société (220 personnes, 250 millions de francs de C.A.) est une des toutes premières entreprises françaises du secteur d'activité : les lubrifiants, notamment de synthèse, et les produits spécialisés destinés à des applications industrielles. Son image de marque et la qualité de ses produits ont permis une croissance constante. Cette expansion la conduit à créer le poste de Contrôleur de Gestion, au sein de la Direction Comptable. Dépendant du Directeur Comptable et dans le cadre d'une large délégation, il prend en charge l'étude et la mise en œuvre des systèmes de provision, d'analyse et de contrôle budgétaires. Il développe les méthodes et les procédures de la comptabilité analytique en liaison notamment avec les services informatiques. Il participe concrètement à l'activité des autres services comptables. Pour assurer sa mission, il est en liaison fonctionnelle constante avec les responsables des départements et des établissements du Groupe. Nous souhaitons rencontrer un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, par exemple) spécialisé dans la fonction Comptabilité et Finance. Une première expérience significative la comptabilité sur le terrain à une très bonne pratique de la comptabilité générale et analytique. Outre les qualités de rigueur et de méthode inhérentes au poste, il faut prouver de qualités relationnelles. Les conditions offertes et les perspectives d'évolution sont de nature à intéresser un candidat de grande valeur. Le poste est basé tout près de Paris, Banlieue Nord. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 14780 H.A. :

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris.

egor

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

Important groupe d'établissements financiers recherche

Trésorier

Agé(e) d'environ 28 à 35 ans, il aura une formation supérieure. Il sera responsable des interventions de refinancement sur le marché monétaire et dans le cadre d'accords bancaires pour le compte de plusieurs sociétés. Il animer une petite équipe chargée du traitement administratif de ces opérations. Outre des qualités de négociateur et d'analyse économique, une expérience minimale de deux ans dans ce type de fonction en secteur bancaire est indispensable. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous référence M 9879 (mentionnée sur l'envoi), à Media-System, 104 rue Récamier 75002 Paris qui transmettra.

170 000 +

Importante société pétrolière recherche

LE RESPONSABLE de sa filiale banquière de Paris

Le candidat devra avoir 5 ans d'expérience professionnelle. Une formation supérieure : Sup. de Co province INSA, Arts et Métiers, etc.

Il devra avoir le sens des responsabilités, être gestionnaire et manager d'hommes tout en ayant le goût des contacts humains et du commerce.

VOTRE DE FONCTION FOURNIE.

Ecrire sous n° 7596 - LE MONDE - Publicité, Service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

création de poste

GRUPE FRANCAIS D'ACTIVITE INTERNATIONALE C.A. 3,5 Milliards

analyste-programmeur

Nous souhaitons étudier des candidatures ayant 2 à 5 ans d'expérience dont au minimum un an sur Hewlett-Packard. Ce poste évolutif consiste dans un premier temps à assister le responsable pour des applications de gestion financière et commerciale. Il aura rapidement la responsabilité de projets ou parties d'études. Il devra être apte à de fréquents contacts avec les utilisateurs francophones ou anglophones (anglais nécessaire). Une expérience datacoms serait appréciée. Cadre agréablement fonctionnel. Lieu de travail : Paris Intra-muros Ouest.

Cabinet Leconte

4, rue Amiral Combes 75116 PARIS Réf. 87879

Une informatique nouvelle se met en place dans un secteur de notre Gestion Interne. Nous recherchons un

INGENIEUR CHEF DE PROJET

L'informatique de gestion vous intéresse mais vous desirez précéder son évolution. Devenez le Concepteur de systèmes et soyez-en le Réalisateur. Vous intervenez dans un environnement d'informatique distribuée utilisant toute la gamme des matériels (des micro-ordinateurs aux grands systèmes). Vos interlocuteurs sont nombreux, techniciens bien sûr mais aussi gestionnaires. Formation : Grande Ecole ou équivalent. La connaissance de nos matériels est appréciée sans être indispensable. Lieu de travail : Paris.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant la réf. 415 M à

Veronique Bourlet
Cit Honeywell Bull
PC OG021C
94, avenue Gambetta
75990 PARIS CEDEX 20

Bull

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

International Management

Patrick BRUNETEAU
Executive Search Consultants for senior Mgmt
and Financial Executives 8, rue Georges Villa - 75116 Paris

Subsidiary of US agricultural equipment firm located in Paris
is looking for its

EUROPEAN SALES CREDIT MANAGER

RESPONSABILITIES:

- approve and monitor credit lines for Europe, Africa, Middle East
- analyze financial statements
- handle flow of documents and letters of credit
- assure collection of accounts
- handle relationships with banks
- take care of Int'l insurance coverage through COFACE and other organizations.

PROFILE:

- ideally 25 to 35 years old; French, UK or German national / American, with French working papers
- fluent English and experience in US company
- solid knowledge of export credit finance
- able to travel a minimum of one week/month
- knowledge of agricultural machinery a plus.

Please send handwritten letter, résumé,
photo and salary expectations under ref. 87.799
to our consultant.

APCOREM 1984

Jeune gestionnaire PME

170.000 F

Adjoint du président-directeur général - Une société d'une quarantaine de personnes, affiliée à un groupe d'ingénierie et spécialisée dans le montage de gains en P.V.C., recherche un jeune gestionnaire qui sera l'adjoint direct de son président-directeur général. Basé près d'Evry (91), et bénéficiaire de l'assistance des différents services du groupe, il disposera d'une petite équipe et sera responsable de tous les aspects administratifs, financiers et comptables (bilan inclus) de cette société. Au-delà de sa mission de gestionnaire, il devra être ouvert aux problèmes commerciaux et participera à l'élaboration et à l'application de la politique générale de l'entreprise, dont il sera le véritable numéro deux. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS) ou équivalent, âgé de 25 ans minimum, ayant eu idéalement une première expérience similaire, et possédant des connaissances de base en anglais. Le goût de l'autonomie, le sens de la négociation et l'aisance dans les contacts humains sont indispensables. Le candidat retenu justifiera d'un fort potentiel personnel et d'excellentes perspectives de carrière pourront être envisagées. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 170.000 francs, et pourra être supérieure en fonction de l'expérience et des compétences présentées. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9042M.

PA

3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef comptable sur les bords de Loire

Une Société française, leader dans le domaine de la fabrication de matériel professionnel de garage, filiale d'un groupe international, recherche son :

CHEF COMPTABLE

Directement rattaché au Directeur Financier, au-delà des tâches traditionnelles de comptabilité générale (bilans, clients, fournisseurs, etc.), il s'occupe plus particulièrement des problèmes de recouvrement et de trésorerie.

Il anime une équipe de six personnes et dispose de moyens informatiques très performants.

D'un niveau DECS ou équivalent, il a fait ses preuves dans un poste équivalent où les qualités techniques et relationnelles sont primordiales.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer doivent être des professionnels expérimentés et très motivés par un poste à responsabilité globale.

Ce poste est à pourvoir à OSMER-SUR-LOIRE. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 408.118 M (à transmettre sur l'enveloppe).

BKC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 PARIS.



EUROSOFT.
MICRO INFORMATIQUE

- filiale du Groupe Eurosoft.
- spécialité : INGENIERIE MICRO-INFORMATIQUE recherche un

INGENIEUR COMMERCIAL

Vous avez une expérience de plusieurs années acquise dans le domaine de la micro-informatique, de la péri-informatique ou de l'électronique.

Vous êtes ambitieux, entreprenant et dynamique.

Nous vous offrons la possibilité de développer votre potentiel technique et humain dans une activité stimulante, centrée sur les techniques de pointe.

Une évolution de carrière de haut niveau est offerte à des candidats de valeur.

Le poste est basé à Suresnes.

Vos dossiers de candidature seront étudiés par Marie-France BURQ -
EUROSOFT - 38, bd Henri Sellier - 92150 SURESNES

Un ingénieur commercial IBM à l'heure du premier bilan

C'est en janvier 1981 que Pascal BIED entre à IBM comme ingénieur commercial, après avoir fait HEC à Jouy-en-Josas. Agé de 26 ans, originaire de Dunkerque, il est, à l'agence de Lille, chargé de plusieurs clients, des constructeurs automobiles notamment.

En quoi consiste le métier d'ingénieur commercial chez IBM ?

Je dirais que c'est essentiellement vendre aux entreprises des solutions à leurs problèmes... Pour cela, il faut identifier les besoins auprès du Service Informatique et des utilisateurs, puis définir les priorités, justifier les projets et élaborer un plan informatique : nos interlocuteurs sont alors les directions générales et fonctionnelles. La mise en place, la conception du système et la formation des utilisateurs constituent les étapes suivantes.

Il s'agit de décisions qui engagent le devenir d'une entreprise...

Effectivement : à l'heure actuelle, l'informatique est une composante essentielle dans la stratégie d'une entreprise. Et c'est une vraie responsabilité que de lui proposer, parmi notre panoplie de solutions, la meilleure pour elle. Mais dans ce domaine, j'ai la chance de pouvoir, lorsque j'en ai besoin, faire appel aux nombreux spécialistes de la Compagnie, en France ou à l'étranger.

Avez-vous été préparé à ces responsabilités ?

Pendant la première année, j'ai obtenu formation théorique au Centre d'Education et pratique en agence. C'est une année dense mais la proportion de succès en fin de parcours est très élevée.

Comment étiez-vous entré chez IBM ?

C'est un choix que j'ai mûri peu à peu. En 3ème année d'HEC, j'avais opté pour la gestion de personnel. Mais sans expérience, on ne vous confie pas aussitôt des responsabilités importantes dans ce domaine. J'ai pensé que le commercial serait un bon tremplin pour bien connaître les entreprises et me permettre d'évoluer ensuite de façon intéressante. Je me suis mis en rapport avec différentes entreprises : IBM bien sûr, mais aussi des sociétés de la Hi-Fi ou du Sport, secteurs qui m'attiraient également.

Vous avez donc eu le choix. Alors pourquoi IBM ?

Parce que l'informatique est un domaine multiple, très évolutif. De la micro-informatique à la CFAO, elle va profondément modifier les façons de travailler, de produire et de créer. Et c'est passionnant de participer à cette mutation... J'ai aussi choisi l'entreprise qui me donnait le plus d'ouverture pour l'avenir : il est possible, à IBM, d'avoir des responsabilités successives très vite.

Si vous dressiez le bilan de ces trois premières années de vie professionnelle...

Je dirais que j'ai découvert un métier : au moment de mon choix, le commercial était, dans mon esprit, une étape transitoire. Je n'imaginais pas qu'il serait aussi riche et stimulant. Ceci étant, je reste pourtant pour d'autres responsabilités dans la Compagnie ; ce n'est pas contradictoire. J'apprécie aussi d'avoir, à 26 ans, des responsabilités importantes et de l'autonomie pour les assumer. C'est rare de pouvoir ainsi s'exprimer professionnellement dès son premier poste... et de sentir que les répercussions sur la vie personnelle sont aussi très positives.

Des projets ?

Me perfectionner et progresser dans mon travail... Autant que j'ai amélioré mon classement au tennis, cette année !



Vous êtes ou serez bientôt diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieur ou de Commerce ou bien vous avez déjà une première expérience. Comme Pascal BIED, vous souhaitez devenir Ingénieur Commercial...

Nous vous demanderons de bonnes connaissances en anglais et d'accepter le principe de la mobilité géographique.

IBM France - Département Recrutement - Orientation - Conseils
Référence IC M 13/2
2, rue de Marengo 75001 PARIS

Nous traiterons votre dossier avec la plus grande discrétion et rembourserons les frais de déplacements des candidats reçus à Paris ou dans une Direction Régionale.

IBM



Laboratoires Beecham-Séguin

Nous sommes un des premiers Groupes pharmaceutiques internationaux en France. Nous représentons 600 personnes pour un C.A. de 400 MF. Nous recherchons pour notre Service Formation

un C.A. de 400 MF. Nous recherchons pour notre Service Formation

Concepteur et réalisateur d'outils pédagogiques

Rattaché au Responsable du Service Formation et Communication, vous proposerez et réaliserez les méthodes et outils pédagogiques (supports techniques, audiovisuels...) destinés à la formation des visiteurs médicaux. Vous participerez à des actions d'animation de stage. Votre rôle pourra s'élargir au domaine de la communication, plus particulièrement à la conception d'outils de relations publiques.

Nous attendons de vous une première expérience de la formation, des idées, une bonne capacité d'adaptation à un environnement ouvert et stimulant... et un bon potentiel car cette fonction à créer est évolutive.

Le poste est basé à PARIS et implique une disponibilité suffisante (quelques déplacements à prévoir).

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée), sous réf. 4-MPB-LM, à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.

APCOREM 1984



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Responsables techniques, collaborez avec nos ingénieurs vente et marketing

De formation ingénieur (électronique, mécanique) débutant ou 2 ans d'expérience, ou bien technicien expérimenté, vous souhaitez une ouverture professionnelle sur l'extérieur.

Rejoignez notre équipe d'ingénieurs : votre talent s'exercera à résoudre des problèmes de connectique.

Vous serez chargé de conseiller nos clients et de définir leurs besoins. Dans ce contexte, vous serez amené à concevoir des solutions originales, la réalisation de prototypes et le suivi des essais.

Vous serez donc responsable d'une gamme de produits. Sans du contact et compétences techniques seront les atouts nécessaires à votre réussite ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais.

Nous vous offrons une grande autonomie de travail au sein d'une équipe jeune et motivée. Les perspectives

d'évolution sont nombreuses et diversifiées : ventes, marketing, engineering, manufacturing. Nous sommes une société internationale d'origine américaine à forte croissance. Depuis 25 ans nous privilégions l'innovation technologique en investissant 10% du C.A. en recherche et développement. Aussi nos techniques de pointe dans le domaine des plastiques thermorétractables, des polymères conducteurs et des métaux à mémoire apportent des solutions originales dans des secteurs industriels porteurs.

Envoyez votre C.V. avec photo et prétentions sous référence 554Ma : Raychem - Direction du Personnel B.P. 738 - 95004 Cergy Pontoise Cedex.

Raychem

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

DIPLOME GRANDE ECOLE EXPERIENCE COMPTABLE

Cadre de haut niveau HF

A ce poste d'étude et d'organisation, au sein de notre Service Etudes Comptables à Paris, ses compétences (comptables, informatiques, bancaires) doivent lui permettre de prendre en charge :

- La conception et la maintenance des procédures comptables internes.
- La définition des schémas et nomenclatures comptables.
- La rédaction des instructions comptables destinées aux services utilisateurs.
- Des études comptables spécifiques pouvant toucher l'ensemble de la banque et de ses filiales.

Ce spécialiste est diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, SUP de Co) et possède une très solide expérience comptable (5 ans minimum) acquise de préférence en cabinet d'expertise. Le candidat se verra confier des missions conformes à son expérience et à son potentiel. Ce poste offrira à un candidat de valeur des perspectives d'évolution motivantes dans un des plus grands groupes bancaires mondiaux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en mentionnant la rémunération souhaitée sous réf. 316 HN à :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Service du Recrutement - 7, rue Caumartin, 75009 PARIS

Importante entreprise internationale de travaux publics recherche

Ingénieur d'affaires

Pour s'intégrer à un projet mis en œuvre en Amérique Latine, il assurera le suivi technique et financier du contrat, le suivi des travaux, les contacts avec le client, les entreprises associées au projet et les fournisseurs.

De formation Ingénieur (I.P. Arts et Métiers ou électromécanicien), il aura une expérience d'au moins 7 ans de la conduite d'offices à l'export.

L'espagnol et l'anglais doivent être pratiqués.

Des déplacements ponctuels et fréquents sont à prévoir.

Entrer avec CV sous réf. 3704, à Média System, 104, rue Réaumur, 75002 Paris qui transmettra.

UN GROUPE FRANCAIS A L'ENSEIGNE PRESTIGIEUSE (C.A. supérieur à 1 milliard de francs, plus de 2 000 personnes), développant une stratégie mondiale, cherche à renforcer le potentiel de sa Direction du Personnel en recrutant un

Chef de personnel

Une première phase d'intégration vous permettra de découvrir la Société et, en liaison directe avec la Direction Générale, de travailler à des études préalables à l'édification d'une politique sociale.

Vous prendrez progressivement en charge la responsabilité du recrutement, de la formation, de la gestion des effectifs et de la paie. Cette dernière étant complexe, il vous sera particulièrement demandé de veiller à ce qu'une bonne synergie se développe avec les services périphériques : comptabilité et informatique.

A terme, vous prendrez part aux relations avec les partenaires sociaux et faciliterez l'émergence de cercles de qualité.

Cette fonction ne peut convenir qu'à un diplômé d'enseignement supérieur, jeune et à fort potentiel, possédant déjà une expérience concrète des domaines précités, acquise soit comme adjoint à une direction de personnel de Groupe, soit en qualité de Chef du Personnel d'un établissement.

De larges perspectives de développement sont offertes pour un candidat de valeur. La rémunération ne devrait pas poser de problèmes. Poste basé en proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et salaire souhaité), sous la référence 5/RCP/LM à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.

ARCOREM

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Filiale d'un groupe multinational, nous sommes en France. Une société industrielle à taille humaine (1000 personnes, 4 usines, 1 milliard de F. de C.A.). Dotée d'une technologie avancée nous avons confié à une équipe de 4 ingénieurs, basés au siège parisien, la mission d'assister techniquement nos unités de production dans l'utilisation des moyens : produits, procédés, méthodes. Nous recherchons pour la compléter un :

Ingénieur mécanicien

De formation ENSAM, ENSI, ENI, il aura une expérience d'environ 5 ans acquise en bureau d'études et en Production, ainsi qu'une solide connaissance d'un processus de fabrication en continu. Lui sera confié un rôle d'Audit Technique et de support aux usines dans la mise en place des améliorations, l'élaboration d'une politique de maintenance ou dans la définition des grands projets. Il travaillera en étroite relation avec les hommes de la production, du laboratoire et de la direction engineering, interviendra souvent en équipe avec les autres spécialistes (informaticien, thermicien). Ses contacts avec ses homologues européens, des services recherche et développement nécessiteront une bonne pratique de la langue anglaise. Des déplacements de courte durée en Province sont à prévoir.

Si cette offre vous intéresse, merci de téléphoner ou d'écrire sous réf. JC1 à notre Conseil

INFRAPLAN
Paris - Nantes
Conseil en recrutement
83, bd Raspail - 75008 PARIS
Tél. 549.14.50
MEMBRE DE SYNTHEC

INGÉNIEUR QUI REFUSEZ L'INERTIE, UN PRODUIT NEUF VA MOBILISER VOS ENERGIES.

SOMEL : filiale d'un grand groupe leader du BTP spécialisée dans le développement de process, nous avons mis au point un SYSTÈME DE CONCEPTION ASSISTÉE PAR ORDINATEUR original, que nous commercialisons déjà sur le marché international.

Vous exigez de voir la concrétisation de votre action, et de véritables moyens pour y parvenir. Vous recherchez l'autonomie dans un contexte en mouvement. Vous allez être notre

INGÉNIEUR "QUALITÉ"

pilote de la documentation technique de notre système et de la formation-conseil aux utilisateurs, garant de la qualité de nos produits.

Cette mission d'interface CONCEPTEURS/UTILISATEURS englobe notamment la recherche et la vérification des informations techniques, la conception des manuels d'utilisation et la gestion informatisée de cette documentation.

Expérience et connaissances

Acquis scientifique d'une dizaine d'années (INGÉNIEUR de B.E. calcul et conception de structures) et pédagogique indispensables, attiré par une orientation plus informatique de vos activités.

Anglais et disponibilité sont indispensables pour les courts déplacements prévus à l'étranger. Rémunération et évolution s'inscrivent dans le droit fil des moyens investis dans cette réalisation.

Lieu de travail : proche banlieue Sud Paris.

Merci d'adresser votre candidature détaillée et motivée sous référence 80742 à :

UNILOG CONSEIL EN RECRUTEMENT
9, rue Alfred-de-Vigny
75008 PARIS.
MEMBRE DE SYNTHEC-Informatique

Ingénieur projets

AM, INSA, ENI...
1^{re} EXP.

Dans le cadre de la mise en place d'activités nouvelles, 3M FRANCE recherche pour son département ingénierie un Ingénieur projets.

Profil :

- Formation : Arts et Métiers, INSA, ENI, etc.
- Première expérience de 2 à 3 ans, bonne connaissance de l'anglais.

Mission :

Etude et réalisation de projets d'équipements automatisés comprenant : étude technique, évaluation des coûts, rédaction cahier des charges, suivi de la réalisation et de la mise en service, gestion financière des projets.

Lieu de travail : CERGY-PONTOISE (95).

Adresser C.V., photo et prétentions à Bernard KUNERTH, réf. BK/41 à 3M FRANCE - Direction des Relations Humaines - Boulevard de l'Or - 95006 CERGY-PONTOISE CEDEX.

3M

assistant chef de publicité

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VENTE PAR CORRESPONDANCE (Banlieue Sud)

Dans le secteur des loisirs, filiale d'un groupe multinational recherche pour son service de publicité

JEUNE DIPLOMÉ HF DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR COMMERCIAL (débutant ou courts expériences)

Après une période de formation à nos techniques, il participera à l'organisation, au suivi des campagnes et aux travaux d'analyses quantitatives.

Envoyer lettre manuscrite, photo, C.V. avec prétentions sous réf. 72177 M à BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Informaticiens confirmés soyez raisonnables !

Après vos 5 ans d'études supérieures, votre première expérience en informatique de gestion (sur gros systèmes) vous déçoit :

- pas de réalisations d'envergure, manque réel de moyens,
- faible enrichissement intellectuel dans votre environnement professionnel, travail souvent isolé, limitations de vos chantiers tant sur le plan géographique que sur le plan technique...

Alors soyez raisonnables !

SG2, premier groupe européen de Conseil et de Réalisation informatique (4 000 personnes - 21 filiales à l'étranger) renommée pour sa réussite dans la conduite de projets nationaux d'informatique de gestion, met

GROUPE

Direction Recrutement.
12 - 14 avenue Vion-Whitcomb, 75016 Paris.

ses compétences au service de la Recherche construisant l'informatique future et vous ouvre de nouveaux horizons :

- variétés des applications dans les domaines les plus avancés : bureautique, messagerie, XAO, base de données multi-média, monétique, génie logiciel, architecture de réseaux, systèmes experts, intelligence artificielle...
- travail au sein d'une petite équipe de haut niveau, possibilité d'initiatives, formation permanente, carrière internationale si vous le souhaitez...

Alors n'hésitez plus adresser vite votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions) s/réf. YR9M à SG2. Nous vous rendrons votre tonus.

GIXI
Ingénierie informatique (300 personnes)

Jeunes ingénieurs

Débutants ou première expérience.

Au sein d'équipes de haut niveau le Département Gestion et Communication vous propose la maîtrise de techniques de pointe : télécommunication, réseaux locaux, bases de données, micro processeurs, gestion.

Adresser C.V. - lettre manuscrite - photo à GIXI Direction du Personnel Z.A. de Courtabouef B.P. 110 91944 Les Ulis Cédex.

OFFRES

Bailey

INGENIEUR

Responsable

Maîtrise de gestion

Société GABRIEL

ingénieur technico-commercial

La Compagnie Générale de Géophysique

Traducteur technique

CRICA

assistant sociale

DIPLOMÉ D'ÉTAT

INGENIEUR

مكتبة الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Contrôle Bailey - GROUPE CGEE ALSTHOM

recherche pour son **DÉPARTEMENT INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

INGENIEUR INFORMATICIEN

Pour système temps réel appliqué au process control. Expérience sur matériel solar souhaitée. Langue anglaise appréciée.

Envoyer C.V. et prétentions au Service du Personnel - 5, av. Newton 92142 CLAMART CEDEX

Responsable gestion budgétaire

Maîtrise de gestion ou ESCAE + exp.

Le Centre National d'Etudes Spatiales recherche pour sa base de lancement à Kourou un responsable gestion budgétaire. Il sera l'adjoint du chef du département financier. Une formation supérieure de type Maîtrise de gestion ou ESCAE complétée par quelques années d'expérience en gestion budgétaire et/ou financière sont nécessaires.

Avantages financiers liés à l'éloignement. Carrière assurée dans un centre métropolitain du CNES au terme du séjour en Guyane.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 2824 à MEDIA P.A. - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

Société GASQUET

recherche

ingénieurs technico-commerciaux

pour assurer la prospection, la négociation et la commercialisation de nos matériels auprès d'une clientèle traitant tous liquides.

Postes à pourvoir en région Parisienne

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à **Société GASQUET** 221, Avenue Emile-Cournand - BP 2 33027 BORDEAUX

LE CENTRE DE PSYCHOLOGIE ET D'EFFICACITÉ 17, rue des Académies, Paris-17^e

recherche

UNE PSYCHOLOGUE GRAPHOLOGUE DIPLOMÉE

- Apres s'intégrer à l'équipe en place.

- A l'adapter aux divers secteurs professionnels concernés.

RECRUTEMENT ORIENTATIONS SCOLAIRES ET PROFESSIONNELLES analyses graphologiques tests + entretiens

Poste à temps complet statut non cadre, convenant à personnes ayant expérience. Service matin travaillé. Lundi matin libre.

Ad. lettre manuscrite + C.V. + photo + pré. s/r 1.485.

Mobil

Jeunes ingénieurs généralistes, ou ayant une première expérience, rejoignez l'équipe des ingénieurs d'application de Mobil. Vous appliquerez sur le terrain vos compétences dans les domaines mécanique, thermique... Votre forte technicité sera valorisée par la formation Mobil.

Ingénieurs d'application

DE HAUT NIVEAU (Centrale, Mines, Arts et Métiers, IDN, etc.)

Après une formation personnalisée de départ, vous prendrez en charge la promotion et l'application de nos produits dans les grandes entreprises industrielles (lubrifiants, produits d'usinage, combustibles...). Vous développerez en clientèle des actions variées telles que programmes de graissage rationnel, préconisation de produits de haute technicité, formation des spécialistes d'entretien, bilan économique de vos actions...

Polyvalent toutes industries, vous participerez activement à la stratégie de votre secteur, en liaison avec les commerciaux, ainsi qu'à l'évolution de notre gamme de produits et de nos méthodes de vente. Vos résultats feront de vous un ingénieur renommé et évolutif. Affectations Paris ou province suivant les besoins de la Société.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 88227 à MOBIL OIL FRANCAISE Service Central Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE Cedex 9.

Mobil. Avancez avec nous.

Ingénieurs du futur développez les réseaux pensants

Notre Département Techniques Avancées a pour mission l'aide à la conception et à la réalisation de systèmes informatiques dans les domaines suivants : Télécommunications, Transmissions de Données, Micro-Informatique, Bureautique, Productique... Nous vous proposons de participer, au sein des grands groupes industriels qui sont nos clients, à l'un de nos principaux projets : développer des logiciels de communication sur réseau local d'entreprise et sur réseaux de télécommunications numérisés.

Diplômés des Grandes Ecoles (Telecom, Supélec, Sup. Aero...), vous avez la passion des technologies nouvelles. Votre première expérience professionnelle vous a permis de mesurer l'importance qu'a un travail varié offrant de larges perspectives d'évolution : développez avec nous ce projet d'envergure nationale !

Adressez votre dossier sous référence DTA10, 6 rue Paul Baudry - 75008 Paris.

APSIDE

AVOIR LES MEILLEURS POUR DONNER LE MEILLEUR

La Compagnie Générale de Géophysique

Le département Marketing de cette société internationale recherche

1 traducteur technique

de langue maternelle anglaise. Formation scientifique appréciée. Avantages sociaux. Lieu de travail : MASSY (RER)

Prière d'envoyer C.V. et prétentions de salaire à CGG Service du Personnel 6, rue Galvani 91301 MASSY. Discretion assurée.

CADRE COMMERCIAL

ZODIAC FRANCE + EXPORT

2.500 personnes, CA + 700 MF., présent dans plus de 80 Pays, ZODIAC est le plus important groupe mondial spécialisé dans les applications des matériaux composites souples. En 1980 la Division ESPACE INDUSTRIE crée un nouveau concept de piscines souples hors sol qui connaît un vif succès auprès du public grâce à sa fiabilité, son originalité, et sa simplicité. Pour développer ses ventes sur le plan national et international, le Directeur Commercial de cette division souhaite renforcer sa structure par un jeune cadre commercial, 30 ans minimum, diplômé ESC ou équivalent, justifiant d'une expérience de vente à l'export. animateur du réseau d'agents représentants en France, il sera aussi chargé de la stratégie et des actions d'implantation de ces produits à l'étranger. Ce poste peut constituer une base de développement de carrière intéressant dans ce groupe caractérisé par la rapidité de son évolution et la diversité de ses produits. Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre Conseil. Merci de lui adresser C.V., photo et prétentions sous référence 1231 M

Jean-Claude Maurice S.A.

377 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

SNPE CE

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE FILIALE DU GROUPE SNPE

recherche pour son Département INGENIERIE DE SECURITE :

CHEF DU GROUPE ETUDES

INGENIEUR DIPLOME CONFIRME

Il devra avoir :

- une formation en Chimie Génie Chimique ou Physique.

Etre Intéressé par :

- les questions de réglementation, sécurité du travail et d'environnement.

Rédaction aisée et rigoureuse. Anglais courant.

Lieu de travail : PARIS 12^{ème}.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 87951 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra - 75004 PARIS CEDEX 01 q.r.

CRICA

Importants Cadres de Retraite de Cadres recherche

assistante sociale

DIPLOMÉE D'ETAT

pour développer ses activités sociales au faveur de ses retraités. Expérience dans un poste similaire souhaitée. Déplacements en région parisienne.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 6247 à Mme FACV - CRICA 13, av. du Général-de-Gaulle 92807 Futeaux Cedex.

Etablissement Financier Paris 17^e

d'un important groupe de Compagnies d'Assurances à Forme Mutuelle recherche

2 JEUNES ATTACHÉS (ÉES) DE DIRECTION FINANCIÈRE

De Formation Supérieure, Ecole Supérieure de Commerce, baccalauréat Pour évoluer au service de GESTION OBLIGATAIRE.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° T 044.302 M, RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, PARIS-2^e.

Organisme Financier Régional PARIS-7^e recherche

EMPLOYÉ H.F. AU SERVICE DES PRÊTS

Il devra assurer le suivi de la réglementation, la gestion et le suivi des prêts en relation avec nos correspondants locaux et le service informatique.

Formation : BAC G2 comptabilité gestion, BTS ou équivalent.

Expérience quelques années souhaitée.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 7511 à PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

GROUPE FINANCIER PRIVE

8^e arrdt Quartier Saint-Lazare recherche

Pour son département **CONTENTIEUX**

GESTIONNAIRE DEBUTANT

H.F.

D.U.T. - B.T.S., ou équivalent

Ce poste convient à un candidat capable de s'intégrer rapidement dans une petite équipe polyvalente. Avantages sociaux importants. Restaurant d'entreprise.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions sous référence 8878 à Télex P.A. Jonction 34, boulevard Haussmann 75009 PARIS qui transmettra.

Nous recherchons un

INGENIEUR COMMERCIAL

dans l'ingénierie de logiciels

NOTRE DOMAINE : l'ingénierie de logiciel de type industriel (aéronautique, téléphonie, process, etc.) et de type gestion (bases de données, gestion de production, etc.).

VOS OBJECTIFS : participer à l'essor du 1^{er} atelier logiciel français, **SOFTPEN** et poursuivre notre pénétration dans le domaine de l'ingénierie de logiciel.

VOTRE PROFIL : vous êtes de formation supérieure et habitué aux négociations de hauts niveaux.

Envoyez lettre manuscrite et C.V. à LPL 26, rue du Renard 75004 PARIS.

CAMBISTE

Banque Internationale recherche jeune cambiste (H.F) possédant une expérience dans le domaine des changes, afin de renforcer son équipe clientèle.

Connaissance de l'anglais et de l'allemand exigée. Libéré des obligations militaires.

Adresser votre candidature détaillée avec C.V. photo, prétentions et date de disponibilité sous référence 4118 à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

recrute

POUR SES SERVICES CENTRAUX

UN (E) CHEF DE SERVICE

Diplômé (e) H.E.C., Sciences Po (Ecofi), E.S.C.P., ESSEC.

5 à 10 ans d'expérience secrétariat général ou similaire pour assurer service chargé des affaires générales et financières (montage financier et juridique des opérations nouvelles, passation des marchés, assurances...)

Envoyer lettre de candidature et C.V. à C.C.I.P., Direction du Personnel et des Relations Sociales 8, rue Chateaubriand, 75008 PARIS.

SOCIAL

POINT DE VUE

Les nouvelles frontières du travail

par HUGUETTE BOUCHARDEAU(*)

La modernisation de l'industrie est partout affirmée comme la grande urgence. Étant le seul membre PSU du gouvernement, je voudrais apporter la contribution de cette famille de pensée dans la réflexion qui s'impose aujourd'hui ; en charge au sein de ce gouvernement des problèmes de l'environnement, je pense avoir à ajouter, par la perception des réalités industrielles et de la vie quotidienne que permet ce poste, quelques éléments à prendre en compte pour les choix à venir.

J'ai peur que la « politique », au sens de la direction choisie des entreprises humaines, ne soit absente au rendez-vous des choix industriels. On dit la politique envahissante. Et c'est sans doute vrai dans l'exacerbation du clivage gauche-droite, dans les débats purement idéologiques ou les luttes pour le pouvoir local. Mais la met-on là où elle devrait être, c'est-à-dire au cœur de la discussion sur les choix qui vont orienter notre avenir commun : quelle production et quels produits voulons-nous ? Quelle place doit occuper le travail salarié dans notre organisation sociale ? Quel mode de développement entendons-nous soutenir ?

Production et produit : je ne peux m'empêcher de distinguer ces deux termes. On ne cesse de parler de la nécessité de moderniser la production. Bien sûr ! Mais qu'entend-on alors par production ? Le processus de production comme lorsqu'on parle de la construction d'une maison ? Ou bien le résultat de ce processus, le produit, comme lorsqu'on parle d'une belle construction ? On peut

faire beaucoup plus vite ou en série, en modernisant le processus de production, des maisons qui n'auront rien de moderne, si l'on entend par là une quelconque amélioration sur l'ancien.

L'obsolescence de certains produits est même programmée. Seulement, il peut exister de terribles retournements. Lorsque intervient, de manière pressante, parce que les consommateurs s'informent et redonnent élan, la demande de qualité, les conséquences peuvent être lourdes. Il faudrait réfléchir sur des cas comme celui des appareils photo pour l'industrie, du veau pour l'agriculture. Et j'ai peur que notre industrie automobile ne soit elle-même victime de ce type de choix. Je le vois bien dans le débat qui s'est ouvert en Europe sur le problème dit du plomb dans l'essence et qui est plutôt celui de l'ensemble des pollutions émises par l'automobile. Nous sommes ici, typiquement, devant un problème de modernisation d'un produit. Je n'ignore pas que l'enjeu industriel est considérable puisque l'essence sans plomb et les pots catalytiques correspondent à des dépenses sur les véhicules neufs et dans l'industrie du raffinage. J'entends ceux, et ils sont nombreux, qui prétendent que le fond de la querelle n'est pas l'environnement mais la guerre industrielle pure et simple, l'environnement ne venant ici, pour certains, que fournir une arme industrielle en termes de normes. Mais c'est une raison pour comprendre que le produit de qualité

supérieure, ici en matière d'environnement, est désormais une arme parmi les armes. Des produits qui détruisent l'environnement sont des produits du dix-neuvième siècle, et non du vingt et unième siècle !

Encore nous faudrait-il raisonner autrement qu'en « expulsant » hors du débat sur l'industrie tout ce que l'on nomme volontiers « coûts secondaires » et « coûts sociaux ». Il y a trente ans, après la vague de nationalisations de la Libération, on disait volontiers, à gauche, que l'industrie arriverait à garder sa compétitivité en laissant à l'État le soin de gérer les services et les secteurs non rentables. Le débat a évolué sur ce point, et les nationalisations de 1981 ont procédé d'une autre logique.

Le « dehors » et le « dedans » de l'industrie

Pourtant la tentation est toujours là d'opérer les changements nécessaires dans le monde industriel en « externalisant » les difficultés de toutes sortes. L'environnement connaît bien ces rejets-là. Industrie, collectivités et particuliers envoient au-dehors de la terre, au profond de la mer, au vent qui disperse ou à la rivière qui entraîne les multiples déjections des productions modernes. Ce qui est scandaleux c'est que le « dehors » de l'industrie soit à la fois les déchets invivables... et les travailleurs considérés

comme inutiles. Dans l'école primaire de mon enfance (école de filles !), nous faisions aussi de l'enseignement ménager. On m'avait appris que le plumet est un ustensile commode qui peut donner, pour un moment, l'impression du brillant et de la propreté. Mais qu'il fallait lui préférer l'aspirateur qui ne se contente pas de déplacer la poussière. Nous pouvions avoir, dans la gestion de la modernisation, des politiques du plumet. En tant que secrétaire d'État à l'environnement, je plaide pour qu'on ne disperse pas les déchets, pour qu'on les identifie, qu'on les contrôle, qu'on les récupère. Je voudrais bien que l'on puisse appliquer la même logique pour tout ce que l'on cherche à « externaliser » de la production.

Il faut dire combien est choquante la critique répétée à l'envi contre les mesures gouvernementales qui visent à donner un contenu « actif » à la période « d'inactivité » imposée par les restructurations industrielles, notamment en ce qui concerne la formation professionnelle. Tout cela ne viserait-il qu'à masquer les pertes d'emplois. Peut-on sérieusement accuser le gouvernement d'une attitude aussi dérisoire à l'égard d'une réalité aveuglante ? Et surtout, n'est-ce pas traiter avec un mépris difficilement admissible cette volonté de donner une vitalité sociale, écono-

(*) Secrétaire d'État à l'environnement et à la qualité de la vie.

mique, humaine, à ce qui ne serait autrement qu'une situation d'assisté, en commençant par s'attaquer à l'un de nos plus graves problèmes, la rigidité de la formation initiale acquise, ou tout simplement l'absence de formation ? De manière analogue, les préjugés opérés par la société sur les revenus créés dans le marché du travail peuvent payer des activités socialement nécessaires mais non assurées par le marché.

Je m'interroge sur ce qui fait le malheur d'être chômeur et quelques-fois l'insatisfaction d'être à la retraite avant l'âge. Il y a, bien sûr, la privation de ressources. A l'extrême, elle signifie l'exclusion totale qui envoie des jeunes passer leurs nuits dans quelque coloir de métro, ou des femmes chercherabri pour leurs enfants dans quelque chambre abandonnée. Nous ne devons pas l'admettre. Il est extraordinaire qu'une économie dite en crise soit capable de faire vivre, même si c'est souvent vivre mal, le dixième de sa population active en situation d'inactivité forcée. Il faut donc nous demander s'il est souhaitable de prélever sur l'activité des uns de quoi transformer les autres en intermédiaires de travail et en assistés. C'est l'économie « duale » : un secteur de l'économie que l'on espère suffisamment performant pour faire vivre marginalement un autre secteur. La division des rôles entre hommes et femmes a pratiqué un certain équilibre de ce partage. Nous voyons se dessiner, avec le chômage accru, un autre contour de cette division.

Nous ne pouvons les admettre ni l'une ni l'autre. Pierre Mauroy a dit avec clarté qu'il fallait savoir occuper des licenciements et refuser le chômage. Ne faudrait-il pas considérer que le chômage est un anachronisme et que si l'on ne veut tomber ni dans « l'interdiction de travail » ni dans la logique des « chantiers nationaux », il faut ménager dans la vie de chacun le temps pour les deux types de travail : le marchand et le non-marchand, le travail salarié et les « prestations » ?

Crise ou « mutation » ?

Hommes et femmes supportent différemment la mise à la retraite précoce : souvent, les hommes cherchent à s'occuper, à travailler, ailleurs tout ce qu'ils ont fait dans la société, alors que la plupart des femmes ont toujours eu quelque chose à faire et à continuer à mener, après leur vie de double journée, un travail qu'elles ont toujours fait et qui fait partie de leur rôle social.

Je me demande si nous ne devrions pas, dans nos projets, reconnaître cette réalité du travail non marchand. Je bondis toujours quand j'entends parler, pour les années 80, de période de plein-emploi, alors que tant de femmes étaient exclues du travail salarié. Aujourd'hui voilà que pour beaucoup d'hommes le monde devient « féminin ». Peut-être alors, cette crise que nous vivons, et qui finit par n'être plus une crise à force de durer mais bien une « mutation » au sens fort du terme, nous oblige-t-elle à explorer l'autre travail, qui n'est affecté aujourd'hui que d'un signe négatif.

La formule de « partage du travail » est irritante, parce qu'elle repose sur une abdication. Le progrès décisif serait d'accompagner la

ramène en état de compétitivité de nos grands secteurs industriels par une réduction du temps de travail et par une exploration systématique de toutes les prestations socialement utiles qui pourraient redonner intérêt au temps libre : travail, salaire, l'emploi le temps, prestations très volontairement. Il désigne d'ailleurs des aides financières. En sens inverse, et de la même manière qu'il désignait il n'y a pas si longtemps le travail en nature accompli par les agriculteurs en lieu et place d'impôts ou de taxes, il s'agit là de nous des travaux qui sont indispensables, par exemple, pour s'en tenir au domaine de l'environnement, au maintien du patrimoine. La révolution industrielle a opéré le clivage, dans l'univers urbain surtout, du temps de travail et du temps de loisir. Puis, au fur et à mesure que s'élevait le niveau de vie du travail salarié, l'espace disponible au microcosme autour du foyer s'est réduit. Temps plus vaste, espace amenuisé. Équilibre quelquefois maintenu sous des formes archaïques par les paysans ouvriers, précoquement retrouvés autour de formules comme celles des jardins familiaux. Je plaiderais pour une réappropriation du voisinage, c'est-à-dire des espaces verts près de nos blocs habités, des aires de jeux, parkings, montées d'escaliers, jusqu'aux berges des rivières à entretenir, des parcs et des forêts à débroussailler et, pour quoi pas, des puits à creuser dans ces autres pays que la faim et la sécheresse ravagent. On peut lui inspirer des réalisations de la vie associative et de l'économie sociale.

Ne pas s'endormir dans la crise et opérer des redressements industriels est indispensable. Mais que signifie la « sortie de crise » pour ceux qui ont vingt-cinq ans aujourd'hui et qui ont vécu, près de la moitié de leur vie dans cette crise-là ? Comment apprendre à vivre mieux en reliant les types d'activités ? Comment promouvoir un autre mode de développement ? En concevant peut-être moins, mais des produits de meilleure qualité ? Une gauche « moderne » devrait poser les problèmes des mutations industrielles autrement que sous le coup de la double fascination de l'économique et du technologique : l'homme dominé par la machine, ce n'est pas seulement le manuel livré à sa chaîne ou à son clavier. Ce peut être aussi le politique devenu incapable de penser au-delà de ce que lui dicte ce qu'il nomme des impératifs économiques et techniques. Le marché est une réalité incontournable. C'est vrai, mais la qualité fait partie des arguments de vente.

La réduction du temps de travail serait, paraît-il, une mauvaise solution. Mais nous la pratiquons de manière honteuse en excluant une part de plus en plus importante des actifs en puissance. Des tâches indispensables ne peuvent être prises en charge par le budget de l'État ? Et si l'on encourageait, fût-ce par quelques initiatives budgétaires légères, l'initiative démultipliée des agents sociaux du changement ? Faut-il qu'au bout du compte nous pourrions alors non seulement moderniser notre industrie mais aussi, pourquoi pas, notre société. La dureté même de la crise ne constituerait-elle pas ici pour la France une « chance » que seul un gouvernement de gauche peut saisir ?

"Mon deuxième, je le paye 1900 F par mois"

Agena vous offre la communication. (Attention : le numéro doit être composé dans son intégralité ; même pour les abonnés de la Région Parisienne).

* Prix HT (TVA 18,6 % en sus) valable pour une unité centrale IBM XT 128 K mémoire, écran monochrome, clavier Azerty, carte écran imprimante, disque dur 10 millions d'octets, lecteur de disquette 320k, une carte communication asynchrone, un DOS 2.0 et après acceptation du dossier (crédit-bail 36 mois VR 2 %). Le prix de référence de la configuration est de 53.845 F HT.

agena

Filiale Promodata, Groupe Locafra.

25 rue de la Pépinière
75008 Paris. Tél. 293.12.96.

a micro, vous en avez besoin, mais par tempérament ou par nécessité, vous analysez, vous comparez, afin d'obtenir les meilleures conditions financières. Faites donc vos comptes, et allez chercher votre IBM XT en crédit-bail, chez Agena, pour 1900 F* par mois.

Agena, la façon la plus naturelle de s'équiper en micro-informatique, vous propose un nouveau service : pour tout renseignement, appelez sur téléphone vert, 16.05.16.51.32.

Votre XT en crédit-bail, chez Agena, le spécialiste de la micro-informatique

LA SOCIÉTÉ D'ÉPARGNE FONCIÈRE AGRICOLE

Un relais financier au service des sociétés foncières.

20 et 21 février à Paris
Salle Médicis - Palais du Luxembourg

Session organisée par les étudiants de l'Institut de droit rural et d'économie agricole, avec le concours du journal **Le Monde**

Pour tous renseignements écrire à UDREA, 17, rue Ernest-Lacoste, 75012 PARIS. Tél. : (1) 628-38-98

COPIES COULEURS PROFESSIONNELLES
sur papier Ilford Cibachrome ou sur film
ETRAVE 38, AV. DAUMESNIL PARIS 12^e ☎ 347.21.32

(PubliMidi)

VOUS VOULEZ APPRENDRE UNE LANGUE ÉTRANGÈRE ?

C'est un investissement important, pour vous ou votre entreprise. Avant de vous engager, CONSULTEZ-NOUS. Avec notre expérience de l'enseignement des langues, nous en France qu'en Angleterre et aux États-Unis, nous vous conseillons sur la meilleure formule adaptée à votre cas :

LANGUAGE STUDIES - 260-53-70

ou renvoyez ce coupon à notre adresse, 350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS :

Nom : Prénom :
Profession : Age :
Adresse : Téléphone :
souhaite recevoir une documentation.

EN 13

Bonnes part

la chimie française

SHARP M2

SHARP M2

SHARP M2

50.000

AFFAIRES

EN 1983

Bonnes performances de la chimie française à l'exportation

Avec la reprise observée dans le monde, la chimie française a retrouvé en 1983 un peu des couleurs que les trois précédentes années de crise lui avaient fait perdre. Néanmoins, malgré les résultats obtenus, supérieurs aux prévisions les plus optimistes, son état de santé reste encore précaire.

Selon les statistiques provisoires établies par l'UIC (Union des industries chimiques) et présentées par son président, M. J.-C. Achille, son chiffre d'affaires devrait avoisiner 235 milliards de francs (dont 38 % à l'exportation), faisant ainsi ressortir une progression de plus de 16 %. Ce résultat est d'autant plus intéressant qu'il a été obtenu avec un accroissement en volume de 3,8 % (0,6 % en 1982), taux très supérieur à la hausse de l'indice de production industrielle quand les professionnels voient en un tablier sur une croissance limitée à 1 %.

C'est surtout la forte augmentation des exportations comprises entre 8 % et 9 % (+ 19,3 % en valeur) qui a permis ces résultats. Elle a été favorisée durant le second semestre par la hausse du dollar, dont les entreprises françaises ont tiré avantage en prenant dans bien des cas le relais de la concurrence américaine, même sur les marchés des commodities (produits de chimie lourde, matières plastiques standard, etc.). Le taux de couverture du commerce extérieur de la chimie française (129 %) a presque rejoint ses niveaux records de 1979 et de 1981.

Ce bilan général ne saurait toutefois dissimuler des situations très dissemblables. Certes, la chimie organique s'est bien redressée (+ 6,8 % en volume contre 0,8 %), en raison notamment d'une demande accrue pour l'éthylène (+ 11 %) et les matières plastiques (+ 8 %), et la pharmacie a créé la surprise (+ 6 % contre 3,3 %). Mais la chimie minérale, tout en affichant une meilleure situation après ses revers de l'année précédente (- 4,6 %), n'a encore obtenu qu'un médiocre résultat (+ 1,6 %).

Toutefois, la chimie française a effectué un moins bon parcours que la plupart de ses grandes rivales

étrangères. Championne, la chimie américaine a enregistré un taux de croissance de 9,5 %. L'expansion a été de 7 % pour la chimie hollandaise et de 6 % pour les firmes allemandes et britanniques. Seule la chimie italienne a régressé (- 4 %).

Enfin, autre bémol : la chimie française n'a pas réussi en 1983 à restaurer sa situation financière. Globalement, les résultats d'exploitation, tombés au voisinage de 2 milliards de francs, en 1982, ont assez fortement augmenté pour atteindre près de 4 milliards de francs. Mais de très lourdes pertes (3,5 milliards de francs contre 5 milliards en 1982) ont encore été enregistrées dans la chimie lourde (1,5 milliard dans la pétrochimie de 2 milliards dans les engrais), de sorte que la masse nette des profits a représenté tout juste 1 % du chiffre d'affaires, soit 2,3 milliards de francs. Même bien amélioré (0,5 % en 1982), ce résultat est maigre comparé à ceux dégagés à l'étranger (3,8 % environ pour les trois grands Allemands Hoechst, Bayer, BASF).

M. J.-C. Achille voit l'avenir avec confiance parce que la chimie, en France comme dans les pays voisins « demeure un élément moteur de l'économie » avec une progression de 70 % entre 1970 et 1983 (contre 30 % pour l'ensemble de l'industrie). Mais il refuse de se prononcer au-delà de 1984. Le président de l'UIC s'est dit « inquiet du handicap financier des entreprises françaises, dont les fonds propres représentent 20 % des bilans (au lieu de 30 % à 40 % en RFA et 50 % aux Etats-Unis) à cause de frais trop lourds et de prix trop peu rémunérateurs ».

A.D.

● Cheikh Yamani réclame un traitement particulier pour le Nigeria. — « Pour des raisons évidentes », le Nigeria devrait obtenir un « traitement spécial » de l'OPEP pour ce qui concerne son quota de production, a affirmé le ministre saoudien du pétrole, Cheikh Yamani, cité par l'agence de presse de l'OPEP.

PARIS ET RABAT SIGNENT UN ACCORD GÉNÉRAL DE COOPÉRATION MARITIME

Plusieurs cargos construits dans les chantiers français ?

À la suite d'un voyage de M. Guy Lengagne, secrétaire d'Etat à la mer, à Casablanca et à Rabat, la France et le Maroc ont signé un accord de coopération en matière de pêche — et visant d'autres secteurs maritimes — valable pour cinq ans.

Ce texte met l'accent, notamment, sur la formation des pêcheurs et des techniciens marocains, la création de sociétés mixtes et de coopératives, de circuits de financement sur le modèle du Crédit mutuel, de conserveries, d'ateliers de réparation navale. D'autre part, les Marocains ont besoin de renouveler leur flotte de sardiniers et de chalutiers, et ces navires pourraient être construits en France.

Les pêcheurs français, de leur côté, pourront obtenir des droits de capture plus larges, notamment pour la langouste et les poissons de fond.

Au cours des entretiens avec ses homologues marocains, M. Lengagne a abordé d'autres questions, concernant plus directement la marine marchande : stages d'équipages marocains sur des cargos français ; coopération en matière de dragage des ports, d'équipement (phares, balises), d'hydrographie.

Enfin, il a été question de commandes éventuelles de navires, outre un cargo-ferry. En effet, le Maroc exporte de l'acide phosphorique à destination de l'Inde et de l'Indonésie. Ces deux pays veulent s'équiper d'une flotte pour le transport de ces marchandises (six ou sept navires), en association, éventuellement, avec le Maroc. Or les chantiers navals français, notamment ceux de Dunkerque, ont acquis une bonne réputation dans la construction de ce type de navires.

Le quota actuel du Nigeria est de 1,3 million de barils par jour, mais, pour faire face à un endettement de plus de 15 milliards de dollars, Lagos produit plus que son quota. Le nouveau chef d'Etat, le général Buhari, a affirmé récemment qu'un quota « supérieur de 500 000 barils par jour » aiderait beaucoup son pays.

APRÈS AVOIR ÉPONGÉ L'ESSENTIEL DES PERTES DE LA SOCIÉTÉ RIBOUREL

Le Crédit du Nord est redevenu bénéficiaire en 1983

« L'année 1983 n'aura pas été une année brillante pour le Crédit du Nord, mais elle aura permis d'enregistrer un bénéfice convenable », après les pertes subies l'année précédente, a indiqué, le 10 février, son président, M. David Dautresme, lors d'une réunion organisée par l'Association des journalistes économiques et financiers (AJEF). En 1982, en effet, cet établissement, qui figure parmi les principales banques françaises de dépôts, avait clôturé l'exercice sur un déficit de quelque 60 millions de francs (après un bénéfice de 85,5 millions l'année précédente), conséquence d'une baisse de la rentabilité mais, surtout, des lourdes pertes enregistrées par la société de promotion immobilière Ribourel SA.

Évaluées à plusieurs centaines de millions de francs, selon les milieux professionnels, elles avaient entraîné la banque du boulevard Haussmann à prévoir cette année-là de très importantes provisions, qui avaient pesé d'autant sur les résultats. En 1983, l'année où le Crédit du Nord est « sorti du rouge » (pour gagner environ 10 à 20 millions de francs), la banque a pratiquement fini de provisionner cette affaire, dont elle s'est assurée le contrôle à 100 % en juillet dernier (elle en détenait auparavant 50 %) après le « départ » de M. Jacques Ribourel. Toutefois, Ribourel SA, devrait encore subir une perte de près de 10 millions de francs durant l'exercice actuel avant de parvenir — enfin — à l'équilibre à l'horizon 1985.

Au cours de l'année 1984, a précisé M. Dautresme, le Crédit du Nord, qui progressera de 6 % à 7 % en termes de résultat net, va poursuivre ses efforts dans trois domaines :

● La modernisation de l'outil informatique, afin de rattraper le retard par rapport à ses concurrents ;

● La réorganisation du réseau : à l'heure actuelle, le Crédit du Nord exploite environ 520 agences et bureaux en France (contre le réseau indépendant de 25 agences du Crédit du Nord Belgique, filiale à

96,1 %), ainsi que des participations majoritaires dans une demi-douzaine de banques locales et minoritaires dans plusieurs banques associées. Celles-ci ont été regroupées en décembre 1983 dans une société-holding baptisée groupe Crédit du Nord. Ces agences vont être progressivement spécialisées en fonction de leur clientèle (entreprises ou particuliers), ce qui provoque des réactions du côté du personnel et même de la part de certains clients contraints de changer d'agence pour cause de spécialisation ;

● L'ouverture internationale : aux deux succursales de Londres et de New-York, en activité « satisfaisante » depuis un an, viendra s'ajouter, sans doute à la fin de 1984, une troisième succursale en Asie, probablement à Singapour ou à Djakarta.

Enfin, en 1984, qui sera marquée par le lancement de Nord-Extel, un service destiné aux entreprises moyennes afin de faciliter la tenue de leurs comptes et la gestion de leur trésorerie (la banque entend mettre l'accent, d'une manière générale, sur son activité « placements »), devrait être créé le 5 mars prochain, avec Paribas, un fonds commun de placement à risque. Cette formule permettra des opérations en fonds propres, mais, aussi, donnera aux cadres d'une entreprise la possibilité d'acquiescer des actions pour créer eux-mêmes une entreprise.

Sans arrêter complètement l'embauche, M. Dautresme prévoit de réduire ses effectifs (10 200 personnes environ) à l'occasion des départs dits naturels (retraites, démissions, etc.). Le même phénomène concernera l'ensemble des banques, où, selon lui, de 50 000 à 60 000 postes de travail devraient être supprimés au cours des dix prochaines années, en raison des gains de productivité et de la mise en place de l'informatique (1).

Le Crédit du Nord, qui a mis finalement dix ans pour mener à terme une difficile fusion avec la Banque de l'union parisienne — c'était en juin 1974, — entend déve-

lopper ce qu'il appelle « le deuxième fonds de commerce de la place en PME », héritage direct de la BUP, mais aussi accroître les ouvertures de comptes de particuliers, l'objectif ambitieux de 250 000 ouvertures nouvelles étant assigné au réseau pour les trois prochaines années.

SERGE MARTI.

(1) M. Dautresme avait déjà fait cette prévision à l'occasion de la rédaction du rapport Nora-Minc sur « L'informatisation de la société en 1978 ».

LE FONDS INDUSTRIEL DE MODERNISATION ACCORDE 750 MILLIONS DE FRANCS A RENAULT

Le comité directeur du Fonds industriel de modernisation (FIM) vient de donner un avis favorable au dossier déposé par Renault. Cette décision devrait prochainement être entérinée par M. Fabius. La Régie recevra ainsi un prêt participatif (à 9,75 % d'intérêt) de 750 millions de francs pour mettre au point un véhicule économe en énergie et équiper certaines usines en machines et en équipement à haute technologie. Le dossier déposé par Peugeot, d'un montant, d'un, de 500 millions de francs, devrait faire l'objet d'une décision prochaine.

C'est ainsi 1,25 milliard de francs que recevra l'industrie automobile française pour se moderniser et améliorer sa compétitivité face à une concurrence étrangère très vive. Soit une bonne part des 7 milliards de francs (auxquels se sont ajoutés 2 milliards de francs pour les conversions annoncées la semaine dernière par M. Mauroy) que doit distribuer le FIM en 1984.

Pour favoriser l'innovation dans l'industrie, les « créneaux » tels que la voiture économe en énergie, les équipements à haute technologie, la bureautique et les cartes à mémoire, les biotechnologies, l'équipement des établissements d'éducation en micro-ordinateurs, sont des priorités du Fonds.

ORDINATEUR UNIVERSAL


MZ 3541. LA RÉFÉRENCE PROFESSIONNELLE.

Multiprocesseurs, le SHARP MZ 3541 dispose de possibilités remarquables d'adaptation aux exigences des entreprises et des cadres avertis. Associé à son système d'exploitation SOS (compatible CP/M), il vous permet de traiter avec une égale facilité des problèmes complexes de la gestion d'entreprise ou de résoudre le traitement de l'information des différents responsables d'une entreprise (cadres, courtier, tableaux de prévisions, etc.).

Vous pouvez, en outre, disposer du graphique en temps réel sur écran et de la couleur, afin de traiter des données techniques et de gestion, proposées enfin sous forme d'imprimés.

Le SHARP MZ 3541 représente la synthèse parfaite du progrès technologique et évolutif.

SHARP MZ 3541 "Personal Computer".



BUREAUTIQUE SHARP

VOYAGE DANS LA PERFECTION

S.B.M. 153 avenue Jean-Jaurès 93307 AUBERVILLIERS CEDEX
Téléphone : 634 93 44 - Télex : 212174 F

O'EPARGNE AGRICOLE

Le Monde

PROFESSEURS

LES APPRENTIS

INFORMATIONS « SERVICES »

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 12 février :

UN DÉCRET

- Portant création d'un comité national de coordination pour l'année internationale de la jeunesse.
- Modifiant le décret du 23 décembre 1970 portant classement des investissements publics.
- Relatif au statut des infirmiers et infirmières des services médicaux des administrations centrales de l'Etat, des services extérieurs qui en dépendent et des établissements publics de l'Etat.

DES ARRÊTÉS

- Instituant un tableau d'avancement supplémentaire pour l'année 1984 (magistrature).
- Instituant une liste d'aptitude spéciale supplémentaire pour l'année 1984 aux fonctions de conseiller référendaire à la Cour de cassation.

CONCOURS

« Dessine-moi la Chine »

Un concours sur le thème « Dessine-moi la Chine » est organisé par l'association des Amitiés franco-chinoises, à l'occasion du vingtième anniversaire des relations diplomatiques entre la France et la Chine.

Ce concours s'adresse, d'une part, aux élèves des classes primaires, du cours préparatoire au CM 2, et, d'autre part, aux élèves des classes secondaires des collèges, de la sixième à la troisième. Les premiers doivent illustrer sous forme de dessin, encre, collage, etc., le thème « Dessine-moi la Chine », les seconds présenter, sous forme de bande dessinée, le thème « Histoire de la Chine ». La sélection portera sur la qualité esthétique du dessin et le caractère original de l'image de la Chine.

Les quatre premiers lauréats gagneront un voyage en Chine de trois semaines pour les premiers prix, de quinze jours pour les seconds prix. Dans chaque catégorie, cent prix de consolation collectifs récompenseront les classes de chacun des lauréats. Les meilleures œuvres figureront dans une exposition présentée à Paris, puis dans toute la France et en Chine. La même exposition est proposée aux écoles chinoises sur le thème « La France que je connais ». Un ouvrage regroupant les meilleurs dessins français et chinois sera édité.

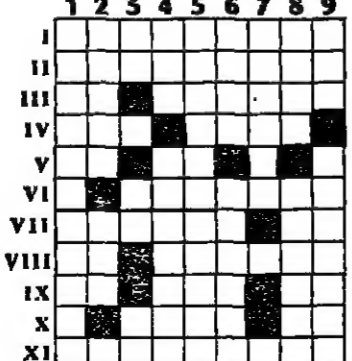
Bien que le concours soit individuel, le Centre national de documentation pédagogique met à la disposition des enseignants un matériel culturel et pédagogique réalisé par l'association des Amitiés franco-chinoises : expositions légères, fiches pédagogiques et diaporamas.

Un calendrier fixe chaque étape de cette manifestation : 15 mars : clôture des inscriptions au concours ; 30 avril : clôture du concours ; proclamation des prix en mai, voyages et séjours des gagnants des deux pays en août et septembre, vernissage de l'exposition et remise des prix en octobre, parution de l'album en décembre.

* Retrait du bulletin de participation (avant le 15 mars) aux Amitiés franco-chinoises, 36, rue des Bourdonnais, 75001 Paris. Tél. : 236-44-30 et 236-37-70.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3645



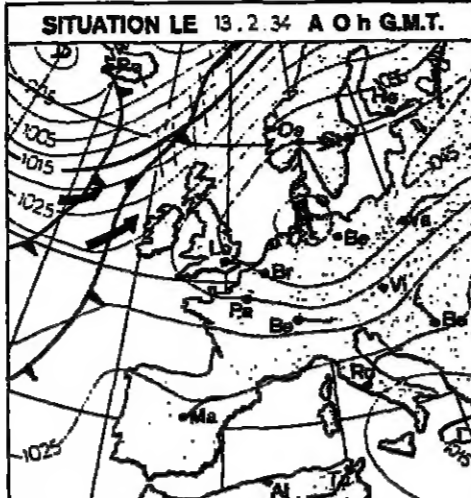
HORIZONTALEMENT

1. Comme une face dont on ne peut pas dire que c'est un visage pâle.
2. Voir d'une façon parfaite.
3. Mot d'enfant. Comme certains corps à la base du cerveau.
4. Servie dans un pub. Peut être un piège pour une veuve.
5. Pronom. Bruit.
6. Faire du repassage.
7. Mettre du vin dans son eau. Démonstratif.
8. Pour l'ier. Nom donné à un compère.
9. Règle. Mot de sauveur. Pronom.
10. N'a pas la parole. Au bout de l'année.
11. Traité comme un régicide.

VERTICALEMENT

1. Un véhicule dont on peut penser qu'il était réservé aux huiles.

MÉTÉOROLOGIE



Front quasi stationnaire Front chaud Front froid Pluie Brouillard
~ Verglas * Neige Averses Vent fort Occlusion

Évolution probable du temps en France entre le jeudi 13 février à 0 heure et le samedi 14 février à 24 heures.

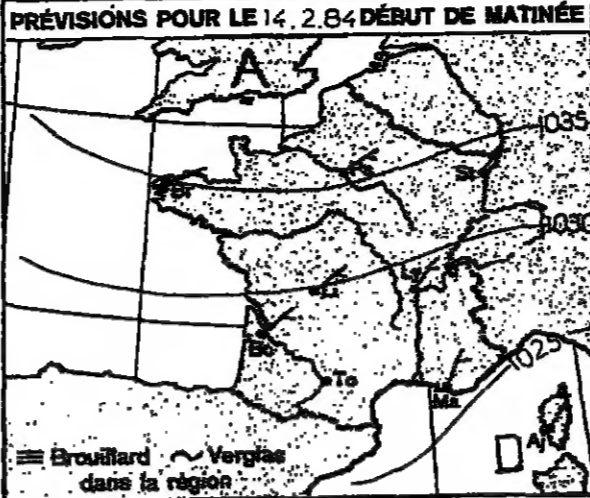
Persistence d'un anticyclone centré vers la mer du Nord au voisinage du 55° parallèle nord, le courant perturbé circulant essentiellement à l'ouest et au nord de cette cellule en la contournant. D'autre part, par suite d'un léger creusement en Méditerranée, le flux de nord-est à est s'accroît un peu sur le sud-est du pays.

Pour samedi, c'est un temps anticyclonique froid, sec et ensoleillé qui prédominera, avec du vent de secteur est modéré. On observera seulement quelques nuages dans l'est, quelques passages nuageux s'accompagnant rarement d'averses faibles de la Provence-Côte d'Azur à la Corse.

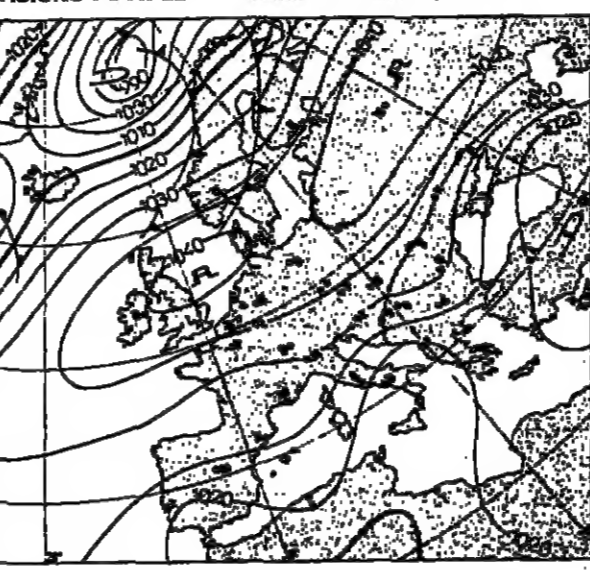
Les minima relevés sous abri le matin seront de -2 à +2 degrés en régions méditerranéennes, -4 à -1 degré dans l'ouest du pays, -3 à -6 degrés localement et -10 degrés ailleurs, en particulier dans le Nord-Est, le Centre-Est et le Massif Central. Les maxima atteindront 2 à 5 degrés dans le Nord-Est et même localement 9 degrés dans le Sud-Ouest, 9 à 11 degrés sur le pourtour méditerranéen, 5 à 7 degrés ailleurs.

La pression atmosphérique redécroît au niveau de la mer à Paris, le 12 février, à 8 heures, de 1036,1 millibars, soit 777,1 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 12 février ; le second le minimum de la nuit du 12 février au 13 février) : Ajaccio, 13 et -1 degrés ; Biarritz, 8 et 3 ; Bordeaux, 10 et -1 ; Bourges, 7 et -2 ; Brest, 8 et -2 ; Caen, 10 et -1 ; Clermont, 7 et 0 ;



PRÉVISIONS POUR LE 14 FÉVRIER 0 HEURE (G.M.T.)



Clermont-Ferrand, 4 et -6 ; Dijon, 5 et -5 ; Grenoble-St-Martin-d'Hères, 6 et 0 ; Grenoble-Saint-Godard, 4 et -3 ; Lille, 7 et -3 ; Lyon, 4 et -3 ; Marseille-Marinade, 13 et 1 ; Nancy, 4 et -4 ; Nantes, 10 et -1 ; Nice-Côte d'Azur, 13 et 3 ; Paris-Montsouris, 9 et -1 ; Paris-Orly, 8 et -2 ; Pau, 8 et 2 ; Perpignan, 11 et 0 ; Rennes, 10 et -1 ; Strasbourg, 2 et -4 ; Tours, 7 et -2 ; Toulouse, 9 et -1 ; Poitiers-Pitre, 28 et 23.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 15 et 2 degrés ; Amsterdam, 5 et

EN BREF

JEUNES SALARIÉS

« DÉCOUVERTE » PAR LA POSTE. - Pour la troisième année consécutive, l'administration des PTT organise une opération « Jeunes Interentreprises ». Comme les précédentes, cette opération a pour but de permettre à des salariés de dix-huit à trente-cinq ans, à l'occasion d'un voyage, de nouer des contacts avec d'autres jeunes venus d'horizons divers et d'apprendre à connaître la vie dans différentes administrations ou entreprises. Ce séjour « Découverte » se déroulera du 24 au 31 mars 1984 dans

PARIS EN VISITES

MERCREDI 15 FÉVRIER

- « L'Opéra », 13 h 15, hall, M^{me} Colin (Caisse nationale des monuments historiques).
- « Hôtel de Sully », 15 heures, 62, rue Saint-Antoine, M. Gallier.
- « La Conciergerie », 15 heures, 1, quai de l'Hôtel, M. Jaurès.
- « Louvre », 14 h 30, pavillon de Flore, porte Janjard (Approche de l'art).
- « Palais du Luxembourg », 15 h 15, rue de Vaugirard (Arts et curiosités de Paris).
- « Musée Cognac-Jay », 14 h 30, 25, boulevard des Capucines (Arts et promenades).
- « Hôtel de Sens », 14 h 30, métro Pont-Marie (Les filoneries).
- « Musée de la coiffure », 14 heures, 28, rue Vivienne (La France et son passé).
- « Les enfants du passé au Louvre des Antiquaires », 15 heures, 2, place du Palais-Royal, M^{me} M. Hager.
- « Les chapelles italiennes et arméniennes », 15 heures, 15, rue Jean-Goujon (Paris et son histoire).
- « Impasse des Vieilles-Tuilleries », 15 heures, 5, rue du Cherche-Midi (Paris et son histoire).
- « Hôtels du faubourg Poissonnière », 14 h 30, métro Poissonnière (Paris pittoresque et insolite).
- « Hôtel de la rue de Richelieu », 14 h 30, métro Quatre-Septembre (Rénovation du passé).
- « L'île Saint-Louis », 15 heures, métro Pont-Marie, M^{me} Rojon.
- « Hôtel Lauzun », 15 heures, 17, quai d'Anjou (Tourisme culturel).
- « Les Gobelins », 15 heures, 42, avenue des Gobelins (tourisme culturel).
- « Les salons de l'Hôtel de Ville », 14 h 15, métro Hôtel-de-Ville, sortie Loban, M^{me} E. Romann.

RÉTROMANIE

LE DÉPISTAGE DES FAUX. - Pour permettre aux amateurs d'antiquités d'apprécier les meubles authentiques et d'éviter les copies, le CICMA (Centre d'initiation à la connaissance des meubles anciens) organise des manifestations de cours pratiques : ébénisterie, art, restauration, marqueterie, vernis au tampon, dépistage des faux. Ce enseignement est complété par un historique du mobilier et des visites commentées dans les musées avec le concours de Jean Bedel.

* CICMA, 12, rue Desaix, 75015 Paris. Tél. : 273-02-85, 705-81-51, 783-71-14 (le matin).

SWING

« JAZZS SOUS LA CRISE ». - C'est le thème des Journées de jazz qui auront lieu à Albi les 16, 17 et 18 février. Au programme, un échantillon de la musique de jazz pratiquée aujourd'hui : Steve Lacy, le Blue Note Quartet, le Five Minuts Sextet, le Tonton Quartet et Bernard Lubat.

* Centre culturel de l'Albigeois, place Edmond-Caen, 81000 ALBI. Tél. : 16 (63) 54-11-11.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Schlumberger

Le bénéfice net de Schlumberger en 1983 est de 1,06 milliard de dollars, contre 1,35 milliard en 1982. Le bénéfice par action est de 3,73 dollars, comparé à 4,60 dollars l'an dernier, soit une baisse de 19 %. Le chiffre d'affaires est de 5,80 milliards de dollars, soit une diminution de 8 %.

Le bénéfice net du quatrième trimestre est de 260 millions de dollars. Il était de 311 millions de dollars pour la même période de l'an dernier. Le bénéfice par action est de 0,90 dollar, soit une baisse de 15 % par rapport au chiffre de l'an dernier, qui était de 1,06 dollar. Le chiffre d'affaires est de 1,49 milliard de dollars, très voisin du chiffre d'affaires de 1,51 milliard de dollars pendant la même période de 1982.

Les résultats de 1983, a indiqué Jean Riboud, président-directeur général, sont proches de ce qui était escompté. Les résultats du second semestre ne sont pas sensiblement différents de ceux du premier semestre.

La reprise du forage en Amérique du Nord a été sensible depuis le mois de mai dernier ; l'activité offshore a nettement progressé en fin d'année. Le chiffre d'affaires des services pétroliers pour les troisième et quatrième trimestres est chaque fois en augmentation sur le trimestre précédent. En dehors de l'Amérique du Nord, l'activité dans les champs de pétrole se stabilise à un niveau en baisse sensible. Cela est particulièrement le cas en Amérique latine et en Afrique. Au total, le chiffre d'affaires des services pétroliers au cours du quatrième trimestre a décliné de 11 %, comparé à celui de l'an dernier.

Le chiffre d'affaires du secteur mesure, régulation et composants pour le quatrième trimestre a progressé de 12 %. Les résultats de Fairchild et du groupe Systèmes assistés par ordinateur sont en progrès ; cette amélioration provient d'une forte demande de semi-conducteurs et d'équipements de test automatique en Amérique du Nord.

DUMEZ

Le chiffre d'affaires du groupe réalisé au cours du quatrième trimestre 1983 s'élève à 3 434 millions de francs TTC et à 3 396 millions de francs hors taxes.

L'année 1983 marque encore une forte progression de l'activité : les travaux effectués par le groupe ont représenté 12 075 millions de francs TTC (appel 1982 : 8 764), soit 11 894 millions de francs hors taxes (appel 1982 : 8 559).

Le volume des travaux restant à exécuter au 31 décembre 1983 représente environ 14 milliards de francs. Les résultats nets consolidés de l'exercice 1983 seront supérieurs à ceux de 1982 (310 millions de francs).

Il est rappelé que le versement d'un acompte (10 F) sur dividende a commencé le 7 février.

CAMPENON BERNARD

Le conseil de surveillance de Campenon Bernard Construction, holding bâtiment du groupe Campenon Bernard, vient de nommer au directeur Bernard Verpe, lors de sa séance du 26 janvier 1984. Il y avait aussi Gilbert Simonet, président, et Henri Bion.

Bernard Verpe, NEC 59, a commencé sa carrière dans l'industrie textile à l'entreprise Jean Lafite. En 1971, il devient directeur financier de la Société des Produits de Maïs, filiale française du groupe américain C.P.C.

Depuis octobre 1980, il est secrétaire général du groupe Campenon Bernard.

SFI

société française d'investissement en France et à l'étranger

SICAV

Situation au 30 décembre 1983

Valeurs françaises 47 %
Valeurs étrangères 44 %
Liquidités 9 %

Valeur liquidative 451,77 F
Rapport du dividende brut attribué en 1983 18,31 F

(Rapport de la valeur liquidative au 31 décembre 1982 : 331,73 F)

France Garantie

SICAV

Situation au 30 décembre 1983

Valeur liquidative 276,63 F

Rapport du dividende brut attribué en 1983 (net 26,00 - avoir 1,97) 27,97 F

Rapport de la valeur liquidative au 31/12/1982 258,43 F

COMPAGNIE DE FIVES-LILLE

La Compagnie de Fives-Lille informe qu'elle contribue à ce jour 51 % du capital de chacune des sociétés constituant le groupe Nasa Electronique, conformément aux dispositions arrêtées en décembre 1983.

Ces différentes participations sont ac-

tionnellement détenues par une société intégralement contrôlée par la Compagnie de Fives-Lille ; elles seront ultérieurement regroupées, avec celles du groupe fondamental, au sein d'une même entité juridique qui deviendra le pôle de développement des activités du groupe Nasa Electronique.

TENNECO

Tenneco Inc. a annoncé qu'un bénéfice net de USD 716 millions a été réalisé en 1983 comparé à USD 819 millions en 1982, cette différence étant due principalement à une baisse des prix et du volume des ventes de brut et à une baisse du volume des ventes de gaz naturel mais aussi aux pertes subies dans

le secteur de la construction et du matériel agricole. Le bénéfice par action ordinaire a été de USD 4,75 en 1983 contre USD 5,74 en 1982.

Les ventes et recettes d'exploitation ont atteint USD 14,4 milliards en 1983 comparé au chiffre de USD 15 milliards atteint l'exercice précédent.

Chiffre d'affaires 14 449 000 000
Bénéfice (des opérations courantes) 716 000 000
Pertes (des opérations terminées) 10 000 000
Bénéfice net 716 000 000
Bénéfice net par action (A) 4,75

An 31 décembre (en dollars)
1983 1982
14 449 000 000 14 979 000 000
716 000 000 840 000 000
10 000 000 21 000 000
716 000 000 819 000 000
4,75 5,74

Chiffre d'affaires 3 841 000 000
Bénéfice (des opérations courantes) 241 000 000
Bénéfice (des opérations terminées) 10 000 000
Bénéfice net 241 000 000
Bénéfice net par action (B) 1,63

1983 1982
3 841 000 000 3 896 000 000
241 000 000 278 000 000
10 000 000 10 000 000
241 000 000 288 000 000
1,63 2,04

(A) Sur la base d'une moyenne de 137,6 millions en 1983 et 131,8 millions en 1982.

(B) Sur la base d'une moyenne de 138,8 millions en 1983 et 134,6 millions en 1982.

avec sécury-film

BLINDEZ VOS VITRES

invisible, très efficace et peu onéreux.

POLYPROTEC Importateur exclusif
8, place de la Madeleine 75008 Paris

TEL 261.58.59

50111

